

أهل وسهل

هديتك مع تحيات «السعودية»

رجب 1440 - أبريل 2019



فَرَسَان
تاريخ وثقواطي من
فيروز



السعودية
SAUDIA



أعزاءنا الضيوف

مرحباً بكم على متن رحلاتنا، حرصاً منا على سلامتكم يُرجى إبلاغنا في حال وجود أي مرض لا قدر الله قبل موعد رحلتكم القادمة.

للمزيد من المعلومات، يُرجى زيارة موقعنا الإلكتروني saudia.com وتعبئة نموذج MEDIF بمساعدة مستشاركم الطبي.
مع تمنياتنا لكم بدوام الصحة والعافية.



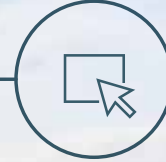
HolidaysbySaudia.com

عطلاتكم في مكان واحد وبضغطة زر.

بحث سهل وسريع | حجز فوري | حرية الاختيار
أسعار قيمة | خدمة عملاء على مدار الساعة



احجز



اختر



ابحث



وجهتك الأولى لباقة عطلة ولا أروع!

احجز عطلتك بكل سهولة وسلاسة أو اختر من بين باقات العطلات الجاهزة بأسعار معقولة لمختلف الوجهات حول العالم. كل ذلك في مكان واحد وفي غضون دقائق.

السعودية
SAUDIA
عطلات
عش متشف



أكثر من ٥٠,٠٠٠
جولة ونشاط سياحي



أكثر من ١٧٥,٠٠٠ سيارة للإيجار
ضمن ٣٠,٠٠٠ موقع



أكثر من ٢٢٥,٠٠٠
فندق حول العالم

HolidaysbySaudia.com



أهلاً وسهلاً Ahlān Wasahlān

تصدر شهرياً عن الاتصال المؤسسي
الخطوط الجوية العربية السعودية
ص.ب 620 جدة 21231
المملكة العربية السعودية

www.saudia.com

مدير عام
الخطوط الجوية العربية السعودية
صالح بن ناصر الجاسر

مساعد المدير العام للاتصال المؤسسي
رئيس التحرير
فهد بن عبدالله باهديله

مدير عام الشؤون الإعلامية
مدير التحرير
منصور البدر

mbalotaibi@saudia.com
هاتف: +966 12 686 1676

رسالة «السعودية»

أن نكون ناقلاً جويًا عالميًا حريصًا على إرضاء ضيوفه، يعمل
بقدرات تنافسية، وفق أسس تجارية، رافعًا بفخر شعار الوطن
حول العالم بسواعد محفزة عالية التأهيل.

ISSN

ردمد: ١٥٤٣-١٣١٩

جميع الحقوق محفوظة، لا يجوز إعادة إصدار أي جزء من هذه المطبوعة، أو
اختزانه في نظام حفظ معلومات، أو نقله، أو إرساله بأي صورة أو بأي وسيلة
إلكترونية كانت، أو التسجيل، أو خلافه دون إذن كتابي مسبق من الناشر.

الآراء والمعلومات المنشورة في المجلة لا تعبر بالضرورة عن وجهة نظر
الخطوط الجوية العربية السعودية، أو الناشر، إنما يتحمل مسؤوليتها كاتبوها
أو الجهة التي وفرت هذه المعلومات.

SPA

SAUDIA PRIVATE AVIATION
طيران السعودية الخاص

Ground Handling
Your Aircraft is the Center of our Attention

Aircraft Charter
Your SPA in the SKY

السعودية SAUDIA
طيران السعودية الخاص
ALBAYRAQ

Aircraft Maintenance
Our professional certified and qualified engineers will keep your aircraft airworthiness all the time

Aircraft Management
Maximizing the assets of your aircraft operating without trouble

SPA Integrated Private Aviation Services

 www.spa.sa

 spa@spa.sa Charter Sales

 FBO@spa.sa Ground Handling

 +966 9200 13310





24

فَرَسَان

تاريخ وشواطئ من فيروز

تحيط بجزيرة فرسان مجموعة من الجزر
تربو على مئتي جزيرة مشكلة أرخبلاً
ساحراً جنوب غرب المملكة.

34

ربيع الشمال

لوحه من الجمال

أطل الربيع على المناطق الشمالية في
المملكة العربية السعودية مبكراً، فنثر
زهوره وبساطه البديع على البراري، جاذباً
المتنزهين للنخيم.



المحتويات

رجب 1440هـ، أبريل 2019م



صورة الغلاف:

خالد زاروق

الناشر



المدير العام
محمد محمود العمر
alomar@sspc.com.sa

الإعلانات



الرياض
هاتف: 00966 11 4412555
فاكس: 00966 11 4401466
advertising@sspc.com.sa



دبي
هاتف: 00971 4 4390596
فاكس: 00971 4 4456728
advertising@csmedia.ae

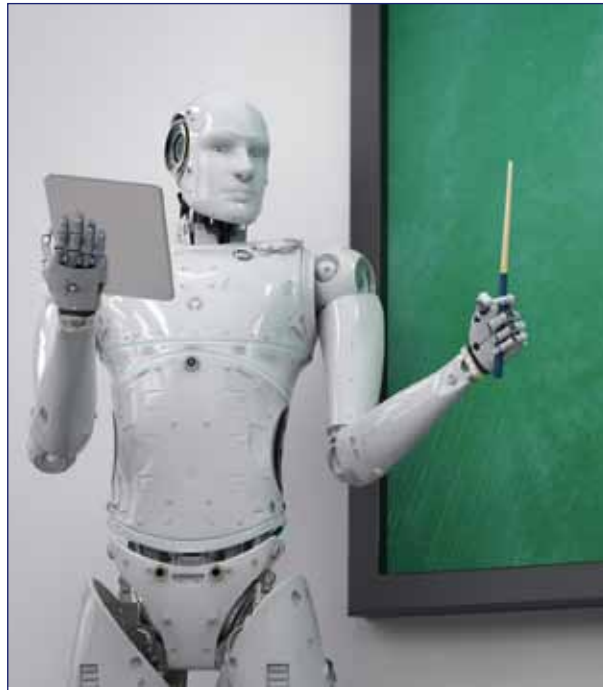
توجه المراسلات إلى :

اهلا وسهلا

ص.ب: 65701
الرياض: 11566
المملكة العربية السعودية
هاتف: 00966 11 2128005
فاكس: 00966 11 4401367
الرقم المجاني: 800 758 6666
aws@sspc.com.sa



إحدى شركات



42

التعليم في عصر

التشغيل الآلي

السباق قائم بين التقنية والتعليم،
سنحدد النتيجة ما إن كان جرى
استغلال الفرص التي وفرتها إبداعات
هائلة، أو جرى مشاركة فوائد التقدم
على نحو واسع.



48

احتشاء عضلة القلب

الوقاية في حياة صحية

تحدث جلطة القلب عندما يُسد أحد
الشرايين الناجية بخرثرة دموية لا
تسمح للدم بالمرور عبرها، فيموت
جزء من عضلة القلب كان يُروى بذلك
الشريان المسدود.



54

الطفل القارئ

سبل تعزيز الهواية

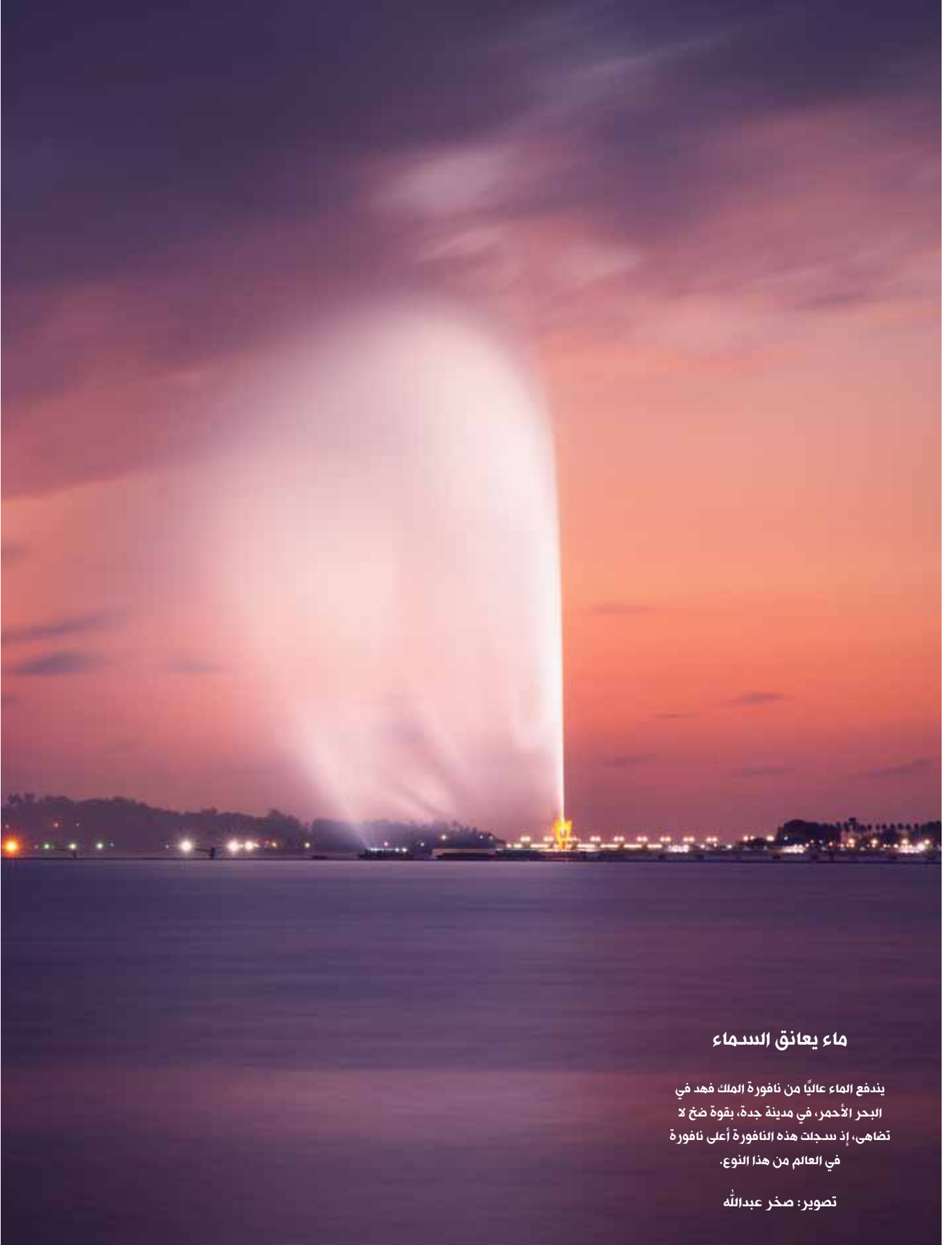
على الوالدين العمل على تعميق ثقافة
القراءة عند أطفالهم، لما لها من فوائد
تنعكس على قدرتهم على التركيز،
والتفكير، والنمو العقلي.



فيروز الرمل

يتدفق ماء الفيروز من البحر الأحمر إلى رمل شاطئ
الرأس الأبيض التابع لمنطقة المدينة المنورة تاركاً
منظراً خلاباً لمصورة تفوق الاحتمالات والاتجاهات أيضاً.

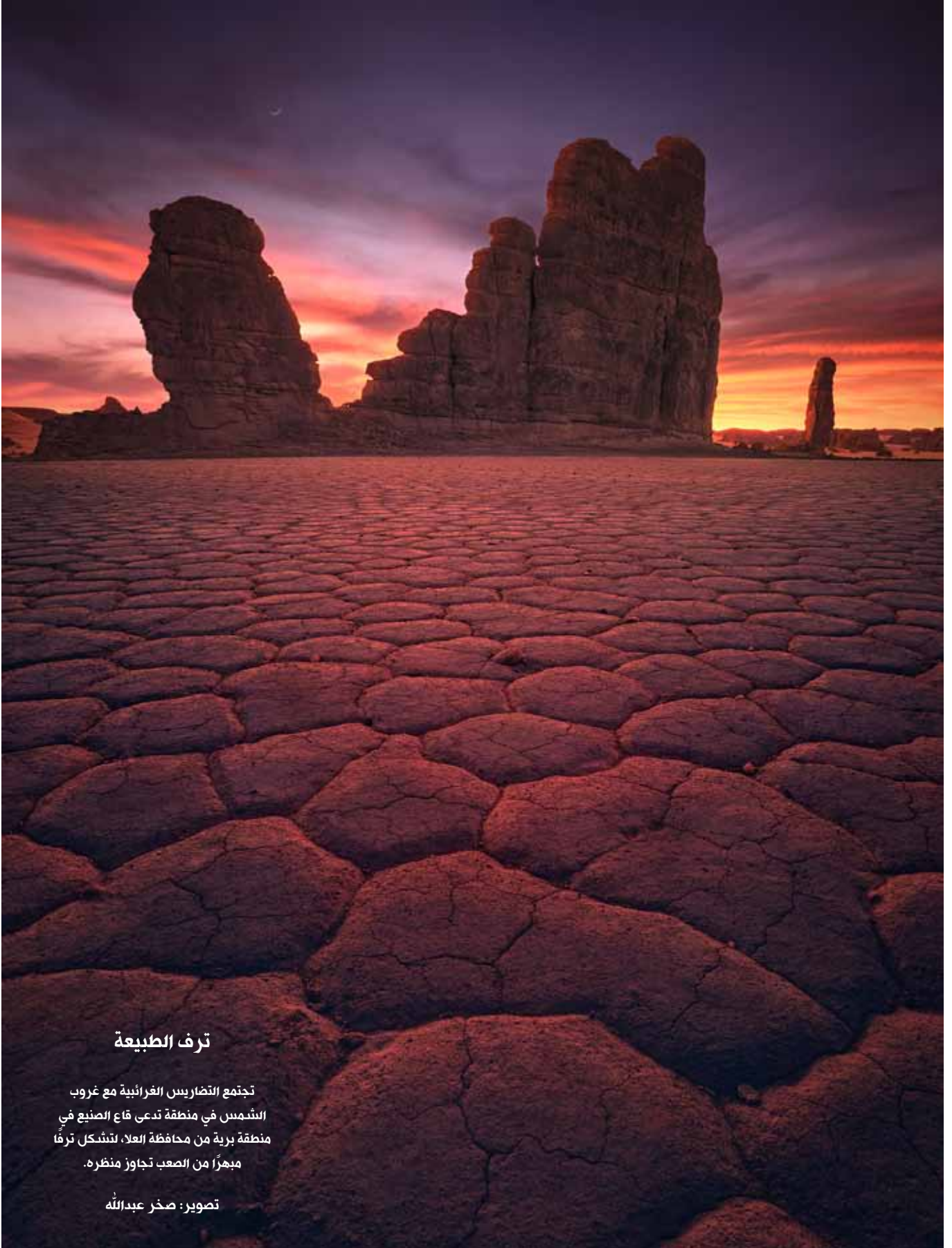
تصوير: ثامر النُميري



ماء يعانق السماء

يندفع الماء عاليًا من نافورة الملك فهد في
البحر الأحمر، في مدينة جدة، بقوة ضخ لا
تضاهي، إذ سجلت هذه النافورة أعلى نافورة
في العالم من هذا النوع.

تصوير: صخر عبدالله

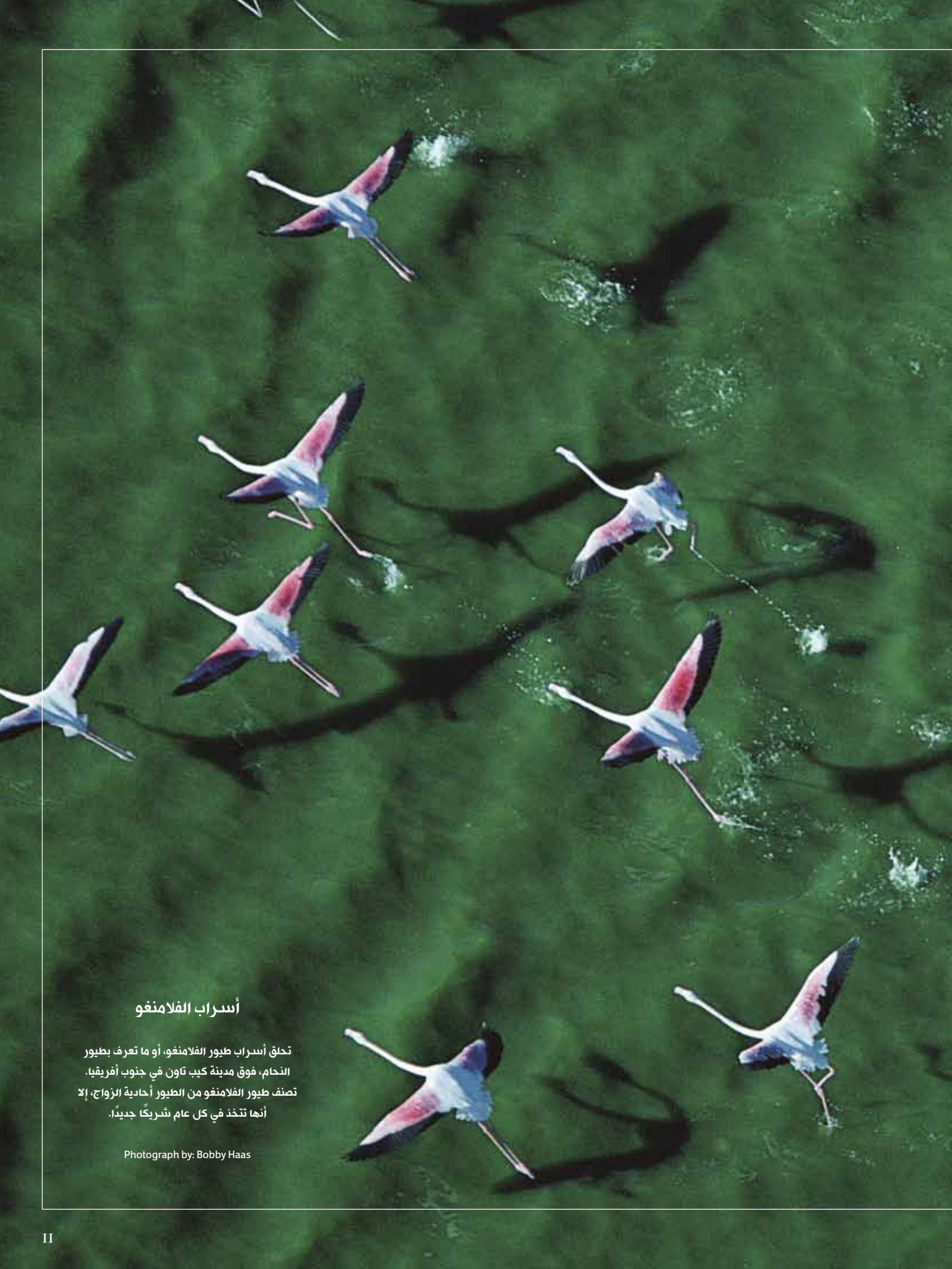


ترف الطبيعة

تجتمع التضاريس الغرائبية مع غروب
الشمس في منطقة تدعى قاع الصنيع في
منطقة برية من محافظة العلا، لتشكل ترفاً
مبهراً من الصعب تجاوز منظره.

تصوير: صخر عبدالله





أسراب الفلامنغو

تخلق أسراب طيور الفلامنغو، أو ما تعرف بطيور النحام، فوق مدينة كيب تاون في جنوب أفريقيا. تصنف طيور الفلامنغو من الطيور أحادية الزواج، إلا أنها تتخذ في كل عام شريكًا جديدًا.

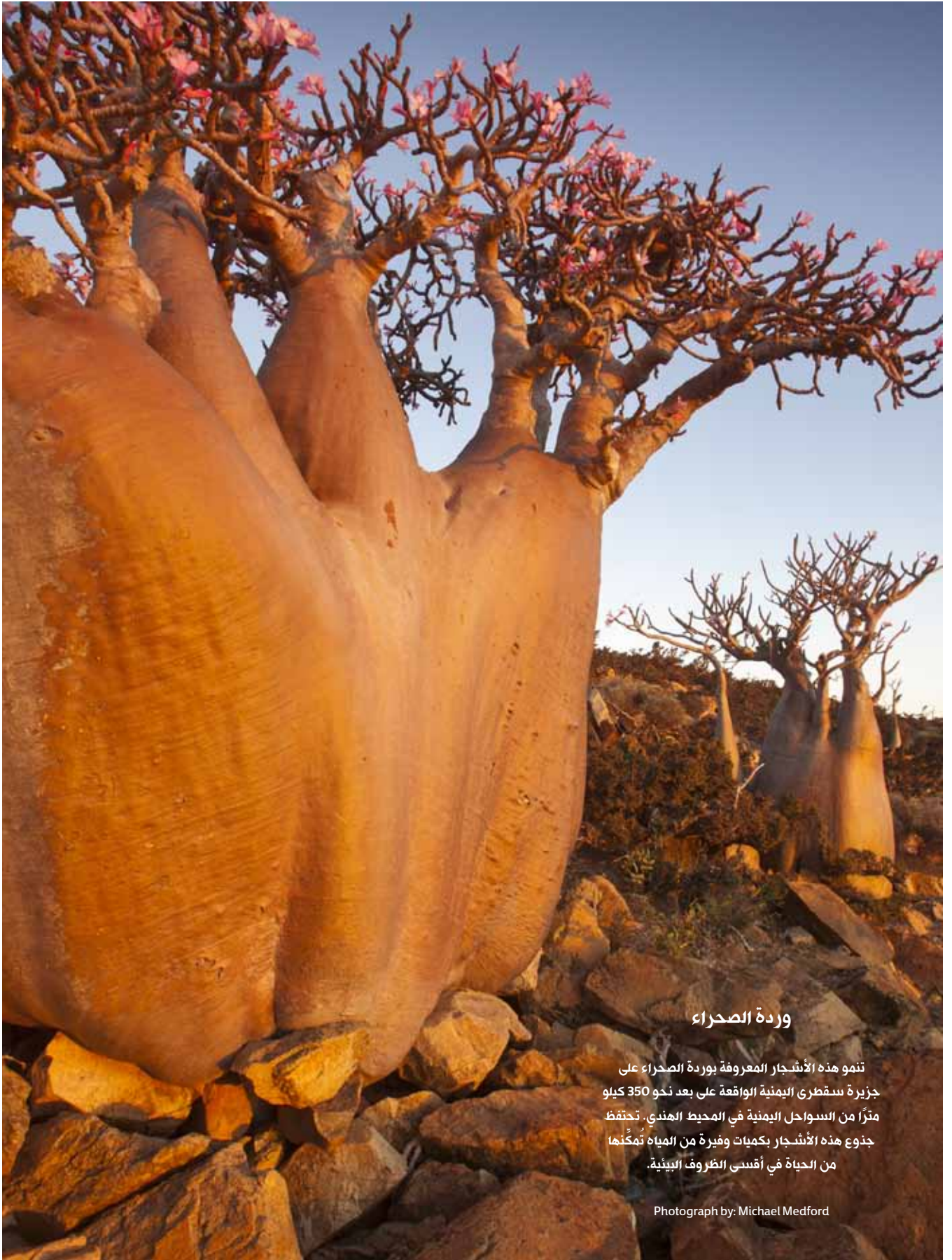
Photograph by: Bobby Haas



كهف جليدي

تكوينات جليدية دقيقة غريبة الشكل تقع
داخل كهف إيزرستيفيت في بلدة ويرفن
النمساوية. يعد هذا الكهف أكبر كهف جليدي
على مستوى العالم.

Photograph by: Robbie Shone



وردة الصحراء

تنمو هذه الأشجار المعروفة بوردة الصحراء على جزيرة سقطرى اليمنية الواقعة على بعد نحو 350 كيلو متراً من السواحل اليمنية في المحيط الهندي. تحتفظ جنود هذه الأشجار بكميات وفيرة من المياه تمكنها من الحياة في أقسى الظروف البيئية.

Photograph by: Michael Medford



دار الأوبرا العمانية السلطانية

مسقط

المكان متجلية في الحدائق المحيطة ذات الطراز الأندلسي. يضم المكان أيضاً أوبرا غاليريا وهي سوق ذات نمط عمراني تقليدي جاءت على هيئة أروقة، فجمعت بين التقليدي في العمران والحداثي من حيث السلع الفاخرة والمطاعم العالمية، كما خصص رواق منها للأسر المنتجة العمانية والمطاعم المحلية.

دار الأوبرا العمانية السلطانية مقصد سياحي بامتياز، ومعلم ثقافي وفني بارز. فهي موئل لصداحة الأوركسترا العمانية الشهيرة. إنها علامة فارقة في مسقط. 🌟

توظف هذه الطوابق للمعارض الفنية، والمؤتمرات، والمكتبات الفنية والثقافية، أما المبنى المخصص للأوبرا، والذي يستوعب 1100 شخص، فيمتد من شمال المبنى الرئيس حتى جنوبه، كما أن هناك أروقة تقطعه من الشرق إلى الغرب تمنح المكان روحاً عربية أصيلة. تتكون هذه الدار السلطانية من المسرح الكبير الذي تقام فيه العروض الأوبرالية، وقاعة للمؤتمرات والندوات والمحاضرات، بالإضافة إلى مركز للإنتاج الفني والموسيقي والمسرحي لعروض الأوبرا العالمية والعربية والدولية. كما أن الروح السلطانية قد عمت

تعد دار الأوبرا السلطانية في العاصمة مسقط أول دار أوبرا وضع حجر أساسها في الجزيرة العربية. وهي معلم فريد، بدؤوا في بنائه عام 2007 بأمر من السلطان قابوس بن سعيد البوسعيد. جرى افتتاحه عام 2011 بتكلفة بلغت 240 مليون دولار. بنيت دار الأوبرا على شاطئ القرم في مسقط بنمط العمارة الإسلامية مع روح العمارة العمانية التقليدية، وذلك على مساحة مقدارها 80 ألف متر مربع. تتكون الدار من ثمانية طوابق، ثلاثة منها تحت الأرض، والباقية على سطح الأرض.



24 ساعة في المنامة

مدينة ساحلية ذات ملامح عالمية،
يسكنها التاريخ حيث بيوتها
العتيقة، ويشرق وجهها العصري
ببهاء مع شوارعها وناطحات
السحاب فيها. تستحق التمهّل،
كما لا تغوّث الزيارة الخاطفة إليها.

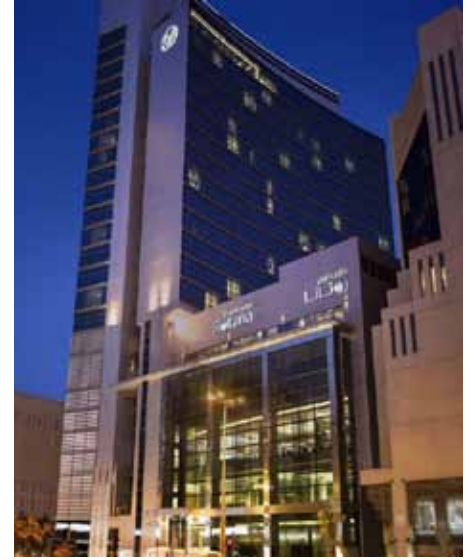


ماذا تتسوق؟

المنامة سوق مفتوحة على جميع البضائع العالمية،
لكن تميزها المشغولات الذهبية، حيث عيار الذهب
العالي وجودة السبك والصياغة تعد علامة فارقة
في الجواهر البحرينية. أما المذاقات في المنامة
فمختلفة وغنية بدءاً من الحلوى البحرينية بنكهاتها
المختلفة، ومروراً بالمخللات، وتوابل الطهي الزكية،
وصولاً إلى الأزياء النسائية التقليدية «الجلابيات»
ذات الطابع العصري، والتي يقوم بتصميمها
مصممون ومصمّمات من البحرين. العطور
الشرقية من الأشياء التي يعد شراؤها من المنامة
فرصة ثمينة لا تفوت. 🛍️

أين تذهب؟

للمنامة وجه عصري تكفله مراكز التسوق
الحديثة مثل مجمع السيف، وسيتي سنتر البحرين،
ودراغون مول، والعالي مول أو أفنيو مول. كما يمكن
أن تلمح وجهاً آخر عند زيارتك، وهو المرور على
مقهى شعبي لتناول المشروبات الساخنة، وزيارة
متحف البحرين الوطني الذي يحتوي على قطع
تغطي فترة زمنية تزيد على 6 آلاف عام. كما يشتمل
المتحف على مقتنيات منقولة من ضمنها القبور
الأثرية الحقيقية.
وللترفيه بنكهة تاريخية يمكن للضيف زيارة
سوق باب البحرين ذي المبنى التاريخي، حيث كان
فيما مضى المدخل الرئيس لأسواق المنامة، وبعد
اليوم مكاناً رائعاً للتسوق يحتوي على مطاعم ذات
مذاقات متعددة، ومقهى بطابع شرقي وشعبي.



أين تسكن؟ داون تاون روتانا

يقع هذا الفندق ذو فئة الخمسة نجوم في قلب
الحي المالي على مقربة من المواقع التاريخية
ومواقع الأعمال، ومن مركز سوق المنامة للتسوق.
كما أن مركز البحرين التجاري العالمي ومرافق
البحرين المالي يقعان على مسافة بضع دقائق
سيراً على الأقدام منه.
يشتمل الفندق على 243 غرفة وجناحاً موزعة
على 26 طابقاً، وتتميز بإطلالات زجاجية خلابة
على المدينة. المكان ساحر في روعة تصميمه
وتأثيره، ما يتيح الدفء العائلي وفخامة المستوى
الراقي.

مكتبة المنزل والأطفال



الطفل الذي نشأ في منزل به 80 كتاباً على الأقل يكون لديه قدرة أكبر على القراءة والكتابة والحساب في مرحلة البلوغ، إذ يمكن للمكتبة المنزلية أن تعزز هذه المهارات أكثر مما تستطيع المدارس والكلية. وفقاً لدراسة بعنوان «الثقافة العلمية» فإن متوسط عدد الكتب في الأسرة الأمريكية يبلغ 114 كتاباً. وقد بحثت الدراسة في كيفية تعزيز الكتب في مرحلة المراهقة من محو الأمية لدى البالغين، وتعزيز مهارات الحساب، والمهارات التقنية في مختلف المجتمعات. الدراسة التي جرى نشرها على موقع بيبي ثنك، رصدت نحو 160 ألف بالغ في خمس سنوات، وتوصلت إلى أن وجود 80 كتاباً أو أكثر في المنزل أظهر أن لديهم مستويات أعلى في مهارات القراءة والكتابة والحساب وتقنية المعلومات. ووجدت الدراسة أن النمو مع المكتبات المنزلية يعزز من مهارات الأطفال حتى سن البلوغ في هذه المجالات، ويتجاوز ذلك فوائد تعليم الوالدين أو التحصيل المدرسي. تبين أيضاً مدى تأثير المكتبات المنزلية القوي على الأطفال الذين انتهت بهم المطاف إلى تحقيق أعلى مستويات من التميز في التعليم. وجدت الدراسة التي قادتها الدكتورة جوانا سيكور من الجامعة الوطنية الأسترالية، أن أكبر المكاسب في تعلم القراءة والكتابة والحساب ومهارات تقنية المعلومات والاتصالات، ظهرت عندما كان المنزل يحتوي ما بين 80 كتاباً و350 كتاباً. وحول تأثير ارتفاع عدد الكتب الرقمية في المنزل، توصلت الدراسة إلى التأثير المحدود في هذا الاتجاه على النتائج التي رصدها، مع تأكيد أن حجم المكتبات المنزلية التقليدية، يرتبط ارتباطاً إيجابياً بمستويات أعلى من المعرفة عن القراءة والكتابة الرقمية.

باريس والدراجات الكهربائية



تعتزم مدينة باريس إطلاق أسطول كبير من الدراجات الكهربائية الإلكترونية في خطة تمويلها الدولة، تهدف إلى جعل الناس ينطلقون إلى أعمالهم بعيداً عن ازدحام السيارات وتلوث البيئة. فحسب ما جاء على موقع وكالة رويترز ستقوم وكالة النقل الفرنسية بتأمين ما يصل إلى عشرة آلاف دراجة كهربائية للتأجير طويل الأجل بدءاً من شهر سبتمبر 2019، قابلة للتوسع إلى ما يربو على 20 ألف دراجة، ما يجعلها أكبر خدمة دراجات كهربائية في العالم. على عكس دراجات Velib التقليدية، التي يجري استئجارها في باريس على مدار الساعة، والتي يجب أن يضعها المستخدم في محطات محددة على جانب الطريق بعد الاستخدام. ستظل دراجات Veligo الكهربائية الجديدة بحوزة المستخدمين لمدة طويلة، إذ يمكنهم استئجارها مقابل 40 يورو شهرياً. وهي دراجات تملك محركاً كهربائياً صغيراً يمكن استخدامه في عملية الدفع في أثناء التنقل. هذه المبادرة هي خطوة في الاتجاه الصحيح نحو معضلة البيئة والنقل، لأن الدراجات الكهربائية لديها إمكانيات هائلة يمكن استغلالها خصوصاً فيما يتعلق بالتنقلات القصيرة داخل المدينة، والتي يمكن أن تحل مكان السيارة. سيتيح برنامج فيليجو للمواطنين تجربة الدراجات الكهربائية، الأمر الذي قد يساهم في إقناعهم بشراء دراجاتهم الخاصة التي تبلغ تكلفتها من 1500 يورو إلى 2000 يورو.

The end of ROAMO PHOBIA

Together
Matters



Roam worry-free

Etisalat **Monthly Roaming Packages**,
starting from **AED 350**

Travelling abroad for a long trip? Choose from our Monthly Roaming Packs*
that best suits your needs:

First Class pack	Business Class Pack	Economy Class Pack
10GB & 1000 mins for AED 1000	5GB & 500 mins for AED 600	2GB & 60 mins for AED 350

Subscribe via **My Etisalat UAE App** or dial ***177#**

etisalat.ae/roaming

T&C apply

*Available for both consumer and business customers

أكثر المدن زيارة



رصد

تقرير يورومونيتر إنترناشيونال، الشركة المتخصصة في أبحاث الأسواق الاستراتيجية، حول أكثر 100 وجهة زيارة على مستوى العالم التقوق الآسيوي في المراكز المتقدمة من القائمة. إذ لا تزال هونغ كونغ هي الوجهة الأبرز عالمياً من حيث استقبال الزوار من كل أنحاء العالم، بنحو 30 مليون زائر خلال عام 2018، بنمو قدره 7% عن العام الذي يسبقه.

في المرتبة الثانية حلت بانكوك بنحو 23 مليون زائر خلال 2018، وذلك بارتفاع قدره 5.5% عن العام السابق. بينما حلت كل من سنغافورة وماكاو في المركزين الرابع والخامس، إذ تعد ماكو منطقة جذب سياحي آسيوي كبيرة. وقد استفادت من كثير من مشاريع البنى التحتية التي جعلت الحياة فيها أكثر سهولة.

أما العاصمة الماليزية كوالالمبور فقد حلت في المركز التاسع عالمياً بنحو 13.4 مليون زائر، وبنمو بلغ 4.6% عن عام 2017، وتبعتها في المركز العاشر مدينة شينزين الواقعة جنوب الصين بنحو 12.4 مليون زائر، ونمو قدره 3% عن العام السابق.

وضعت لندن أوروبا في قلب السباق العالمي بحصولها على المركز الثالث عالمياً بنحو 20.7 مليون زائر في العام الماضي، وبنمو بلغ 4.5% عن العام الذي يسبقه. أما باريس فحلت في المركز السادس، بأكثر من 16.8 مليون زائر بنمو بلغ 6.5%، وجاءت دبي في المركز السابع بنحو 16.6 مليون زائر، وبنمو قدره 5.5% عن عام 2017، وتبعتها نيويورك بنحو 13.5 مليون مسافر وبنسبة نمو بلغت 3.1% عن عام 2017، لتصبح نيويورك المدينة الوحيدة المثلة للأمريكتين في القائمة، بينما كانت أول مدينة أفريقية في قائمة الترتيب هي جوهانسبرغ التي حلت في المركز 38 بنحو 5.9 مليون زائر.

أوسلو عاصمة السيارات الكهربائية



لا

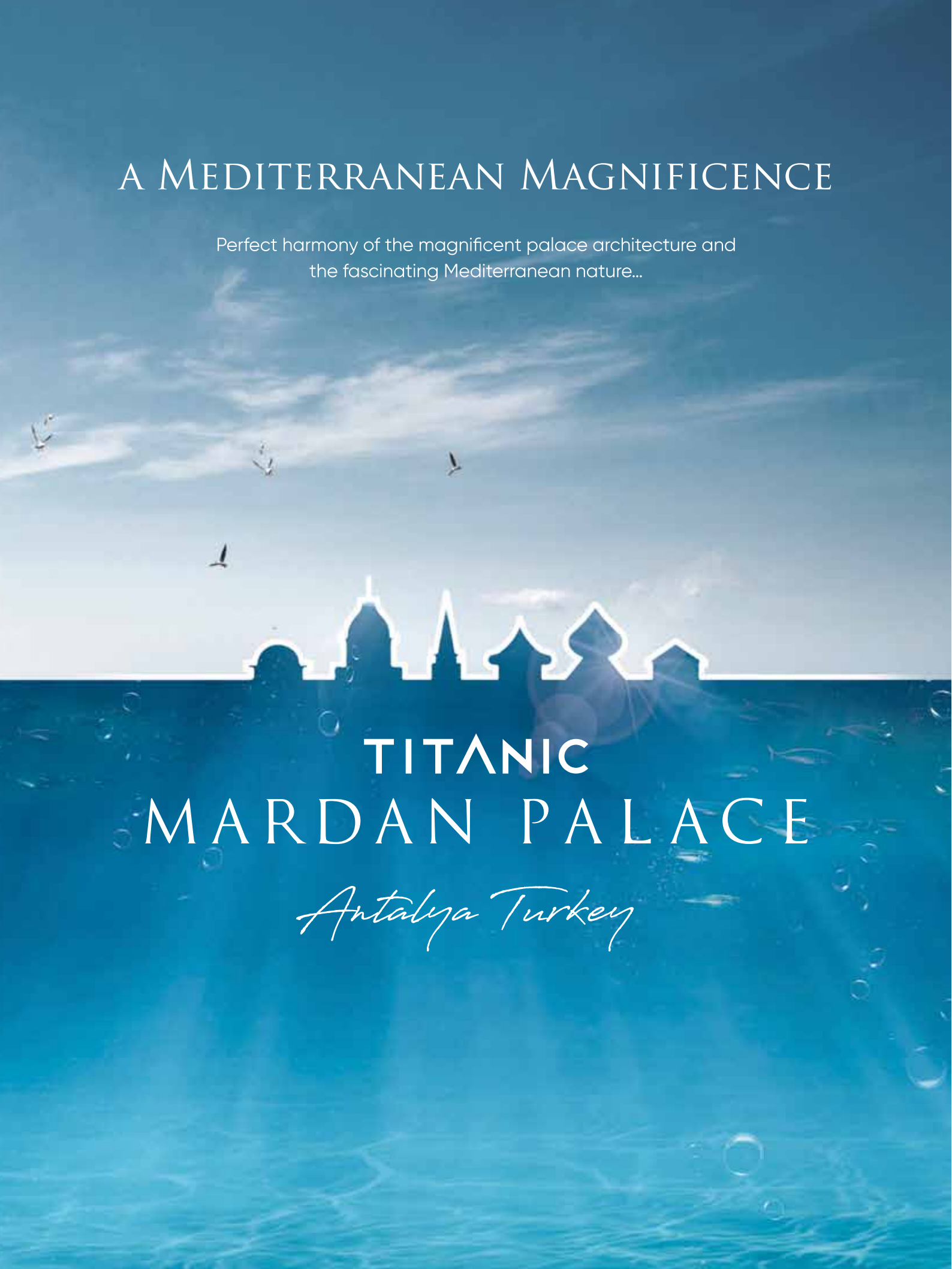
تشكل السيارات الكهربائية، حتى الآن، سوى نسبة صغيرة من أسطول السيارات العالمي. لكن هذا الوضع قد لا يدوم لفترة طويلة، إذ ترتفع مبيعات السيارات الكهربائية في بعض البلدان بصورة ملحوظة في مقابل تراجع مبيعات السيارات التقليدية.

تشير تقديرات مؤسسة «بلومبرغ لتمويل الطاقة الجديدة Bloomberg NEF» إلى أن دول الشمال في أوروبا تتقدم في مجال التحول نحو السيارات الكهربائية. إذ إن نصف السيارات التي جرى بيعها في النرويج العام الماضي تقريباً، كانت من السيارات الكهربائية. منذ تسعينيات القرن الماضي، كان لدى النرويج نظام حوافز سخي جداً لتشجيع انتشار السيارات الكهربائية، إذ يستفيد السائقون بالمواقف المجانية لسياراتهم والشحن المجاني في الأماكن العامة، والإعفاء من دفع ضريبة سنوية على استخدام الطرق.

تعرف أوسلو بأنها عاصمة المركبات الكهربائية في العالم، وتمتلك النرويج أكبر محطة شحن سريعة في العالم، بقدرة تصل إلى شحن 28 مركبة في الوقت نفسه خلال نصف ساعة فقط. وتحظر المدينة استخدام سيارات الديزل في أيام معينة حالياً، ولكنها تعمل على منعها تماماً بحلول عام 2025.

A MEDITERRANEAN MAGNIFICENCE

Perfect harmony of the magnificent palace architecture and
the fascinating Mediterranean nature...



TITANIC MARDAN PALACE

Antalya Turkey



مهرجان الملك عبدالعزيز للإبل موروث ثقافي

من أصالة الموروث الثقافي المتجذر في أعماق التكوين الإنساني لأبناء الجزيرة العربية، جاء مهرجان الملك عبدالعزيز للإبل في نسخته الأخيرة، مستدعيًا شطرًا مهمًا من تاريخ الأجداد في أسفارهم وتركالهم عبر القفار، جعلت ارتباطهم بالإبل ارتباطًا وشيخًا راسخًا، وإراثًا وطنيًا تبرز أهمية غرسه في نفوس النشء.

الصور: وكالة الأنباء السعودية (واس)



جاء

المهرجان رائدًا في تعزيز الجوانب الحضارية والوطنية، وشهد رعاية خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود، وولي العهد، صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان، حفظهما الله، لاختتام هذا العرس الثقافي. إذ جرى تكريم الفائزين في مناسبات المهرجان الذي جذب إليه الزوار لخوض تجربة فريدة مزجت بين الثقافة، والرياضة، والسياحة، والاقتصاد، عبر مزيج من الأنشطة التي أثرت تجربة الحضور، وعززت مضمون هذا الحدث الفريد. احتضنت قرية الإبل في منطقة الصياهد الجنوبية للدهناء شمال شرق العاصمة الرياض

المهرجان. هذه القرية التي تقع على مساحة شاسعة تضم عددًا من الأقسام، منها ميدان المزاين، ومنطقة المزا، ومسار الإبل، ومدرجات الزوار، إضافة إلى المخيمات والمجمعات، والشارع التجاري المسمى بشارع الدهناء، وزيادة على ذلك منطقة مركز القرية والمتنزه الصحراوي، حيث تقام الأنشطة الترفيهية والثقافية. وقد نجح المهرجان هذا العام في تحقيق إقبال لافت من الزوار يوميًا، وجذبت منافساته للمزاين والسباقات متابعة غير مسبقة من الجمهور. إلى جانب الجوائز الضخمة التي يرصدها المهرجان في سباقات الإبل، فإن الأدب الشعبي كان

له نصيب من الحفاوة عبر جائزة الملك عبدالعزيز للأدب الشعبي. تهدف هذه الجائزة إلى تعزيز الهوية الفريدة المتميزة للمملكة وتراثها الثقافي، والحفاظ على القيم والفضائل. وقد امتدت الجوائز لتشمل جوانب أخرى ترتبط بالإبل تتعلق بالفنون والإبداع من المشاركين في المسابقات. كما تعززت التجربة الثقافية لرواد القرية عبر مجموعة من الأنشطة التي استهدفت الأسرة والطفل، ومن ذلك العروض المسرحية، والألعاب الترفيهية، والمسابقات، لاسيما العروض الفنية والتراثية التي قدمها وفد جمهورية قبرغيزستان التي كانت ضيف شرف المهرجان هذا العام.

” جرى الإعلان عن تأسيس المنظمة الدولية للإبل
ومقرها الرياض، بعد اجتماع الجمعية التأسيسية
الأولى للمنظمة بحضور ممثلي
96 دولة على مستوى العالم “





جرى الإعلان في نسخة هذا العام عن تأسيس المنظمة الدولية للإبل ومقرها الرياض، بعد اجتماع الجمعية التأسيسية الأولى للمنظمة بحضور ممثلي 96 دولة على مستوى العالم. وقد تمت تزكية رئيس مجلس إدارة نادي الإبل السعودي، فهد بن فلاح بن حثلين، رئيساً للمنظمة لمدة خمسة أعوام. ستنبسب جهود المنظمة على تحقيق أهداف عدة، منها جعل الإبل وأنشطتها وسيلة للتفاهم المتبادل، والصداقة والإسهام في بناء المجتمعات ورعاية أفرادها، وتشجيع البحث العلمي والتأليف في مجال الإبل، وتوسيع قاعدة ممارسة أنشطة الإبل في جميع أنحاء العالم، وتسهيل السبل أمام ذلك، مع المحافظة على المبادئ الدولية لممارسة أنشطة الإبل، وإقرار القواعد والنظم اللازمة لذلك.

يسعى المهرجان عبر أنشطته المتجددة في كل عام إلى توفير منظومة اقتصادية متكاملة، حيث المزاد والمستلزمات المتعلقة بالإبل وصناعة هذه المستلزمات، وتنمية العوائد التي تعود بالنفع على المجتمع. إذ يضع المنظّمون في رؤيتهم تحقيق الريادة إقليمياً وعالمياً ليصبح المهرجان الملتقى الدولي الأبرز عن الإبل، دون إغفال الجوانب الترفيهية التي يتيحها المهرجان لزواره في أرجاء القرية التي تحتضن الحدث سنوياً. 🐪



فَرَسَان

تاريخ وشواطئ من فيروز

تحيط بجزيرة فرسان مجموعة
من الجزر تربع على مئتي جزيرة مشكلة أرخبيلًا
ساحرًا جنوب غرب المملكة.

فيصل عقيلي
تصوير: خالد زاروق

فَرَسَان هي الجزيرة التي تتنفس الشعر، بل هي في الواقع قصيدة حُسن وأغنية جمال، امتلأت أبياتها ضياءً وبهاءً. إنها الجزيرة الحاملة التي تنعم بمحيطها الفيروزي على صفحة مياه البحر الأحمر الذي تقع إلى الجنوب الشرقي منه، وتعد إحدى محافظات منطقة جازان.

هَما هَذِهِ فَرَسَانُ أَجْمَلُ غَنَوَةٍ
فِيهَا الشَّوَاطِئُ بِالْبَيَاضِ تَلَحَّفَتْ
وَبِهَا مُهَاجِرَةُ الطُّيُورِ، نَشِيدُهَا
إِنْ شِئْتَ قُلْتُ جَزِيرَتِي حُورِيَّةٌ
تُرَوَّى عَلَى سَمْعِ الزَّمَانِ وَتُنَشِّدُ
حَتَّى غَدَتْ بِجَمَالِهَا تَقْمَرُ
عِنْدَ الْفُرُوبِ حِكَايَةً لَا تُسَرَّدُ
أَوْ شِئْتَ قُلْتُ هُنَا الْغَزَالَةُ تُرْقِدُ

•• تُشكّل شواطئ عِبْرَة والقُرَى في جنوب
فرسان فرصة لممارسة صيد الأسماك
على الطريقة المحلية، حيث توضع الشباك في
عرض البحر للظفر بأسماكها ••

الوصول إلى فرسان | في الخامسة فجراً، أو في الثانية بعد الظهر، يصطف المسافرون في مرسى ميناء جازان للانتقال عبر إحدى العبارات المخصصة لنقل المسافرين إلى هذه الجزيرة في رحلة تصحبها مشاهد مذهشة ابتداءً بمياه البحر الفيروزية، وانتهاءً بجزر صغيرة تتناثر كحبات اللؤلؤ حول الجزيرة الأم فرسان، لتشكل بذلك أرخبيلًا من الجزر يربو على مئتي جزيرة.

في الطريق من ميناء فرسان إلى البلدة، وبعد قطع نصف المسافة تقريباً، تلوح قرية القصار التراثية بيدها للزائرين لمشاهدة أفتاب النخيل المتدلية التي تزهو بها ممرات الدور القديمة في تلك القرية، والتي كانت إلى وقت قريب مصيفاً لأهالي فرسان ينتقلون إليه في الصيف عبر الإبل، ومشياً على الأقدام في رحلة يُسمونها «الشده»، مُعلنين بذلك بدء موسم جني الرطب. هناك يستمتع الزائرون بتغاريد الطيور وزقزقاتها، تلك الطيور التي تعرف محلياً بطيور «أبو مَرَح» و«قماري البان».

شواطئ مرجانية | في جنوب الجزيرة، تُشكل شواطئ غبيرة والقرى فرصة لممارسة صيد الأسماك على طريقة أهل فرسان، حيث توضع شباك الصيد في عرض البحر لصيد ما تجود به تلك الشواطئ من أسماك. كما أن بإمكان الزائرين أيضاً الذهاب إلى ساحل تبتا، والانطلاق من ذلك الساحل عبر القارب إلى جزيرة الهندية، أو جزيرة ذو الكعب، أو إحدى الجزر الأخرى القريبة وممارسة الغوص، أو البحث عن اللؤلؤ في شعاب تلك الجزر.



” تجتمع أسراب طيور الفلامنغو على
سواحل جزر فرسان، لتضفي تنوعاً بيئياً على الأحياء الطبيعية
التي تحتضنها فرسان “

محمية طبيعية وغزلان نادرة | في منطقة جبال الأصباح الواقعة بين قريتي الحسّين وصيّر التابعتين لجزيرة فرسان، وفي مناطق متفرقة من فرسان يكثر وجود الغزال الأدمي الفرساني الذي تعد فصيلته إحدى أندر الفصائل في شبه الجزيرة العربية. يوجد الغزال داخل محمية بيئية بعدد قد يزيد على ألفي غزال. وتقول الدراسات إنه نظراً لانعزال الغزال الفرساني داخل الجزيرة منذ آلاف السنين فإنه قد اكتسب مظاهر جسمية خاصة به، إذ يعد أكبر الغزلان العربية الجبلية حجماً، فيما يتميز بوجود بقعة سوداء تتضح على الأنف، هذا إضافة إلى قروئه المستقيمة.

غابة القندل وأشجار المانجروف | في الجانب الشمالي الغربي من فرسان تسبح غابة القندل، وهي تتألف من خليج يحتوي على عدد كبير من أشجار المانجروف التي تتخللها الممرات المائية، فتضفي تلك المنطقة مزيداً من السحر والجمال على طبيعة المكان، وتوفر بيئة غنية ومجالاً حيوانياً لعيش الكائنات البحرية والبرية والطيور وتكاثرها. كما تسهم أشجار تلك الغابة في الحد من انجراف الأتربة والمساعدة في تثبيت رمال الشاطئ.



” في منطقة جبال الأصباح يكثر وجود الغزال الأدهي الفرساني الذي تعد فصيلته إحدى أندر الفصائل في شبه الجزيرة العربية “

أسماك وطيور مهاجرة | يحتفل الفرسانيون في شهر أبريل من كل عام، بمهرجان صيد أسماك الحريد، حيث تصل إلى شاطئ حصيص أسراب كبيرة من أسماك الحريد. وتنظم هيئة السياحة بمنطقة جازان مهرجاناً رسمياً بتلك المناسبة يراعاه أمير منطقة جازان.

وعلى بُعد ثلاثة أميال بحرية من جزيرة فرسان، تتبع جزيرة قَمَاح التي ينشد أهاليها الأهازيج التراثية احتفاءً بوصول أسراب طيور مهاجرة تسمى محلياً بالجراجيح، والتي يتزامن وصولها مع وصول أسراب سمك الحريد، إذ تصل تلك الطيور إلى قماح، وإلى الجزر القريبة منها قادمة من أوروبا.

معالم وإرث تاريخي | تملك جزيرة فرسان إرثاً تاريخياً فريداً، حيث يبرز عدد من المواقع والبيوت والمساجد الأثرية التي يعود تاريخ بعضها إلى أزمنة قديمة. بداية الجولة مع القلعة العثمانية، وهي مبنى أثري يقع شمال فرسان فوق مرتفع جبلي بالقرب من قرية المسيلة، وتحتل موقعاً استراتيجياً، إذ كانت تستخدم قديماً في الدفاع والتحصين. وقد بُنيت جدرانها من الحجارة غير المهذبة والمغطاة بالجص، بينما صُنِعَ سقفها من جريد النخل.

أما بيت الجرمن فيعد أحد المباني العربية في جزيرة فرسان، وتحديداً على ساحل جزيرة قماح. وترجع سبب التسمية بهذا الاسم إلى أن الألمان هم من أقاموا ذلك البناء قديماً، وجعلوه مستودعاً للفحم تتزود منه السفن. أما مسجد النجدي فيصنف أحد المواقع الأثرية بجزيرة فرسان، ويمتاز بتصميمه ونقوشه والزخارف الإسلامية بداخله. بينما يضاف بيت الرفاعي إلى قائمة المواقع البارزة في جزيرة





فرسان أيضًا، وترجع ملكيته إلى تاجر اللؤلؤ الشهير أحمد الرفاعي. يعد المبنى من المنازل الفخمة والجميلة، ويتميز بتصميمه ونقوشه التي جعلت منه تحفة معمارية حقيقية تجسد جمال الفن المعماري في القدم. كما يقف زائر المنزل على حافة الثراء المعيشي والترف التي أسهمت فيها تجارة اللؤلؤ لمن امتهنوها في ذلك الزمان من جزيرة فرسان.

ألعاب شعبية وتراثية | هناك عدد كبير من الألعاب الشعبية والتراثية في جزيرة فرسان منها رقصة الزامل والسيف والزيفة والعرضة، لكن يظل اللون الذي تتميز به جزيرة فرسان هو لون الدانة، وهي رقصة بإيقاعات لكنها سهلة الأداء لحناً ورقصاً، وتصل ألبانها إلى ثمانية ألحان تقريباً. تؤدي الرقصة بمجموعة من الراقصين يشكلون صفّاً متناسقاً على إيقاع الطبول، ويرددون مقاطع شعرية خاصة تضيف بهجة على الحضور في أثناء ممارستها، مستمدة جمالها من جمال الطبيعة الساحرة التي تمنحها فرسان لكل زوارها، فيختلط هذا الإرث الجميل الذي تحتفظ به فرسان في ذاكرة أبنائها مع بهاء طبيعتها، مقدمة لضيوفها مزيجاً من جمال خاص يكتنزه هذا الأرخبيل الساحر الذي يقع جنوب غرب المملكة.

” يحتفل الفرسانيون كل عام بمهرجان
صيد أسماك الحريد، حيث تصل إلى شاطئ حصيص
أسراب كبيرة من هذه الأسماك “

الحريد أسماك مهاجرة ومهرجان سنوي

في شهر أبريل من كل عام، يتأهب الفرسانيون لعادة سنوية فريدة تتمثل في استقبال أسماك الحريد، أو ما تعرف علمياً بـ «ببغاء البحر». إذ تصل إلى شاطئ حصيص بفرسان أسراب كبيرة من أسماك الحريد، تظهر عادة على هيئة مجموعات، تضم كل مجموعة منها ما يقرب من ألفي سمكة إلى خمسة آلاف سمكة، يبدأ ظهورها من بعد شروق الشمس إلى وقت الغروب على مدى سبعة أيام تقريباً. على الرغم من تعدد شواطئ الجزيرة إلا أن شاطئ حصيص فقط هو المكان الذي تظهر فيه تلك المجموعات من أسماك

الحريد. وتُرجع الدراسات ذلك إلى وجود نوع من الشعاب المرجانية في تلك المنطقة من شاطئ حصيص تجذب أسماك الحريد إلى هناك لتتغذى عليها. منذ القدم كان أهالي الجزيرة يذهبون يومياً في موسم الحريد لاصطياد ما يمكن اصطياده من تلك الأسماك عبر مجموعة من شبكات الصيد تُسمى محلياً بالأدوال، بحيث تقوم مجموعة من أصحاب الخبرة في الصيد بوضعها بشكل دائري على أسماك الحريد، ثم ينادي شيخ الصيادين أو من ينوب عنه بترديد عبارة «الضويني.. الضويني»، التي تكون بمثابة إشارة بدء لبقية الأهالي

المصطفيين على الشاطئ لبدء عملية الصيد. على مدى نحو خمس عشرة سنة مضت حولت إمارة جازان هذا الحدث السنوي إلى مهرجان سنوي عالمي تصحبه أمسيات ثقافية، وأنشطة تراثية، وأوبريت غنائي. ويرعاه سمو أمير منطقة جازان على مدى أسبوع كامل، ويأشرف مباشرة من الهيئة العامة للسياحة والتراث الوطني بمنطقة جازان. إذ يرتاد المهرجان آلاف الزوار من داخل المملكة وخارجها لمشاهدة أنشطة المهرجان المتنوعة، والاستمتاع بتجربة فريدة من إرث هذه الجزر الجميلة الواقعة جنوب غرب المملكة. 📍

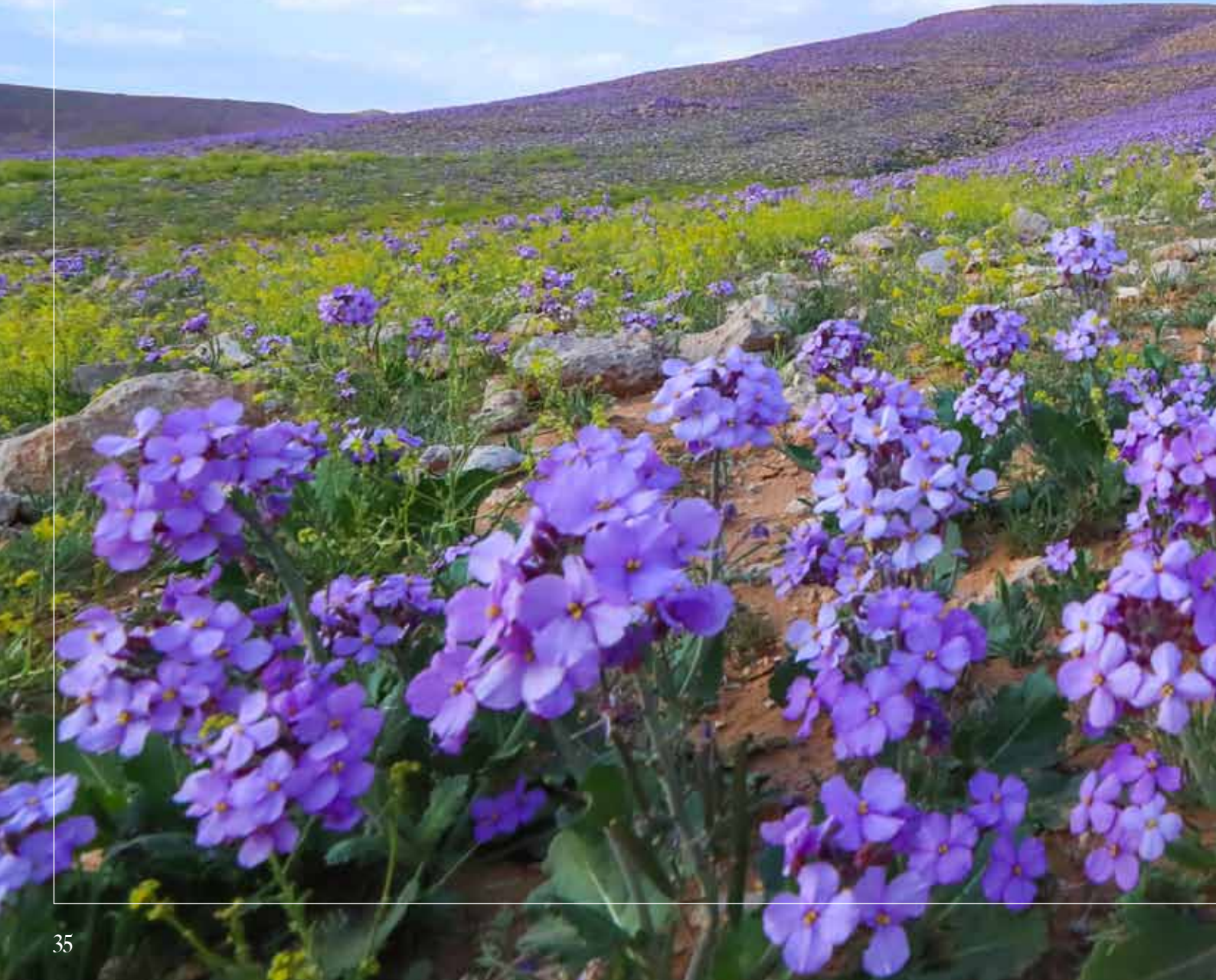
ربيع الشمال لوحة من الجمال

أطل الربيع على المناطق الشمالية
في المملكة العربية السعودية مبكرًا،
فنثر زهوره وبساطه البديع على
البراري، جاذبًا المتنزهين للتخييم.

تيسير العبد
تصوير: زايد الاحم

له أكبر الأثر في استدعاء مظاهر الربيع مبكرًا. في الجبال حيث يكثر نبات الصفار بلونه المميز، اكتست الأرض بالأصفر على مداد النظر مستأنسة بنبات الجهق ذي اللون البنفسجي الفاتح، إضافة إلى تشكيلة جميلة من الزهور والنباتات والأعشاب التي نثرتها الطبيعة في أرجائها، لتتزين الرمال بالخزامى البنفسجية، وأزهار الأقحوان البيضاء الساطعة. تحولت البراري إلى مدن صغيرة ممتلئة بالمنازل السوداء والبيضاء. إنها المخيمات التي نصبها

اكتست براري المملكة العربية السعودية الشمالية في مناطق حائل والجوف والحدود الشمالية، بثوب الربيع بألوانه الزاهية، إذ نثرت الطبيعة زهورها على قمم الجبال والأودية، وغلف الأخضر مسطحات شاسعة من الأراضي التي تحولت إلى متنزه جذب سكان المنطقة للتخييم في الليالي الباردة مجتمعين حول شبة النار يتجاذبون أطراف الحديث حيث يحلو السمر والسهر. شتاء هذا العام الذي كان غزيرًا في غيئه، كان



«الفقع» كما تعرف محليًا. تلك الرحلة التي يستمتع فيها أهالي الشمال رغم مشقتها. فهي تحتاج إلى السير لمسافات طويلة، كما تتطلب تركيزًا شديدًا في مسح الأراضي بالنظر بحثًا عن نباتها الفريد. لكن الرحلة تنتهي فرحًا وسعادة عند جمع الكمأة التي تُنسى الجميع عناء الرحلة ومشقتها. هنا تبدأ مرحلة أخرى في جولة المتنزهين، هي طهي الكمأة. ولكل شخص هواه الخاص في طريقة إعدادها، فبعضهم يفضلها مع اللحم والأرز، وبعضهم الآخر يحمصها على النار، وآخرون لهم طرق أخرى في الطهي.

المتنزهون لقضاء أوقات ممتعة في هدوء البر بعيدًا عن صخب المدينة. أجواء يطالع فيها المتنزهون قطعان الإبل والماشية التي ترعى في هذه البراري التي يعشقها أهل البادية. بينما تشدو الطيور في السماء، المحلية منها والمهاجرة، والتي جذبتها مظاهر الجمال، فكأنما حضرت للاحتفاء بهذه اللوحة البديعة، وعلى رأس هذه الطيور الصقور التي تسيّدت المشهد. الرحلات متنوعة ولكل عاشق مذهبه. ولكن إحدى النزعات الشهيرة تكون رحلة البحث عن الكمأة أو



” تحولت البراري إلى مدن صغيرة ممتلئة بالمخيمات التي نصبها
المتزهون لقضاء أوقات ممتعة في هدوء البر
بعيدًا عن صخب المدينة “



” يفضل بعض المتزهرين الخروج في رحلة
البحث عن الكفاءة للاستمتاع بالتجربة على الرغم من مشقتها، وبعد
جمعها يجري طهيها وتناولها في البر “



يستأنس بها الناس في فصلي الشتاء والربيع،
حيث الطقس البارد والأمطار الغزيرة، والطبيعة
التي تكتسي بثوبها الجميل.
تزدهر في هذه الأوقات ما يعرف باقتصاديات
البادية، حيث يُقبل المتنزهون على اقتناء أدوات التنزه
في البر، مع تحول بوصلة المتنزهين إلى المكشآت
والتخييم في مواقع الأجواء الربيعية، التي تمنحهم
فرصة التقاط أجمل الصور للطبيعة في حلتها الجديدة.
كما يجذب هذا المزيج الرائع المصورين المحترفين
لإبراز جماليات لوحة الطبيعة الفريدة. 📸

إن عشق البر والصحراء هوئ متأصل
في نفوس أبناء الجزيرة العربية، مستمد من
ثقافتهم وتاريخهم وثيق الصلة بهذا التكوين
الجغرافي. ويعزز هذا العشق قدوم الربيع
بلوحاته الطبيعية البديعة التي يرسمها في
البراري، فيتدافع كل متنزه يشب ناره ويحضّر
دلاله وأباريقه إيماناً بالانطلاق إلى البر، ليعد
القهوة العربية المعطرة بالهيل فتختلط بعبير
الزهور الذي يفوح من المكان، فيصبح الجلوس
في بيوت الشعر إلى جانب الحطب المشتعل متعة

في الأسواق

فرانك لامبرت

الدين في السياسة الأمريكية

تاريخ موجز



نقله إلى العربية

عبد اللطيف موسى أبو البصل

يكشف فرانك لامبرت في كتابه عن الرواية الأسيرة للعلاقات بين الدين والسياسة منذ تأسيس الولايات المتحدة الأمريكية حتى القرن الحادي والعشرين. وهو إذ يستدعي أمثلة من التاريخ الأمريكي فإنه يبين أن الدين غداً أمراً طائفيًا أو أمراً حزبياً، وأن الأهداف الدينية تداخلت دوماً مع الأهداف غير الدينية.

وضع سون ماسايوشي، مؤسس شركة سوفت بانك اليابانية، رؤيته لشركته لما بعد 300 عام، واحتفل بنجاح الثلاثين سنة الأولى من عمر شركته مفتخرًا بأن 0.02% فقط من إجمالي الشركات تستطيع البقاء والاستمرار ثلاثين عامًا، مؤكدًا عزمه على تحقيق رؤيته وتلقيها لجميع منسوبي شركته الذين سيجعلون على عاتقهم تنفيذ هذا المخطط لثلاثة قرون قادمة. وعلى الرغم من أن تجاوز حاجز الثلاثين عامًا يعد إنجازًا مهمًا، إلا أن الشركات الكبيرة تواجه مخاطر ومشاكل من نوع مختلف عن تلك التي تصيب الشركات الصغيرة والناشئة. وهناك مجموعة من الأعراض التي يطلق عليها الخبراء اسم «مرض الشركات الكبيرة».

حسنً، كيف نعرف أن الشركة مصابة بمرض الشركات الكبيرة Big Company Disease؟ أو ما هي أعراض مرض الشركات الكبيرة؟ يجيب الخبير في الابتكارات الرقمية، جيف فودج، بأن هنالك عددًا من الأعراض لهذا المرض ومنها:

- 80% من وقت الموظف مهدر في اجتماعات ليس لها هدف محدد.
- مصلحة الأقسام وتحقيق النجاحات باسمها مقدم على مصلحة الشركة.
- الابتكار والتحويلات الاستراتيجية والتطوير يحل محلها الأنماط البيروقراطية والتردد حيال السياسات الجديدة.
- ينصرف الاهتمام من التركيز على حاجات المستهلكين إلى الصراعات الداخلية وكيفية الحفاظ على الأساليب القديمة القائمة.
- التوظيف الجديد والاستقطاب يقتصران على كفاءات من القطاع نفسه، واختيار أصحاب الأفكار والخبرات التقليدية.
- الأولوية للموظفين القدامى بغض النظر عن درجة إسهامهم الحالي للشركة.
- الموظفون يميلون ليكونوا تابعين فحسب، والحرص على البعد عن المناصب القيادية الخطيرة.
- عماد استراتيجيات الشركة هو تجنب الإخفاق!

تتفاوت طبعًا درجة الإصابة بهذا المرض بين شركة وأخرى. ولكي أختصر الأمر عليكم فإنه يمكن وصف مرض الشركات الكبيرة بأنه تقشي البيروقراطية والبطء في القرارات والتحيزات والصراعات الداخلية وضعف الإنتاجية. وغني عن القول أن ما ينطبق على الشركات الكبيرة ينطبق على المؤسسات الكبيرة في القطاعات الحكومية والأكاديمية وغيرها.

ولكن ننتقل للسؤال الأهم: ما النتائج التي تترتب على الإصابة بمرض الشركات الكبيرة؟ تراوح النتائج ما بين عجز الشركة عن زيادة المبيعات وانكماش الأرباح، وقد تصل في أسوأ الأحوال إلى الانهيار التام للشركة. وما حصل لشركة شارب اليابانية من وضع مالي قريب من الانهيار نموذج لما يمكن أن يفعله مرض الشركات الكبيرة. من أخطر النتائج استخفاف موظفي الشركة بالمنافسين الآخرين وخصوصًا الشركات الصغيرة والصاعدة، وهذا ما حصل لشركات سوني وبناسونيك وغيرهما من شركات اليابان الكبرى في مجال الإلكترونيات عندما لم تكن تلقى بالاً لتحركات شركة سامسونغ في التسعينيات وهواوي أخيرًا، وما نتج عن ذلك من سحب البساط منها لصالح الشركتين الكورية والصينية في كثير من المنتجات الإلكترونية.

ومن أهم الأسباب التي تؤدي لإصابة الشركة بمرض الشركات الكبيرة هو اعتماد الموظفين، بمن فيهم المعينون حديثًا، على سمعة الشركة وقوتها المالية والإدارية وخضوع الشركات الصغيرة المتعاملة معها لطلباتها والعلاقات الوثيقة مع الزبائن القدامى. ينتج عن ذلك عدم حرص الموظف على تطوير قدراته وتنشيطها على نحو كاف. وفي المقابل تجد أن الشركات الصغيرة والناشئة تتميز بالمرونة والإنتاجية العالية والسرعة في اتخاذ القرار والتنفيذ، ما يعطيها ميزة نوعية في السوق.

حسنً، كيف يمكن علاج مرض الشركات الكبيرة؟ في توبوتا تحرص الإدارة عند نقل الموظفين، وعلى نحو دوري، على نقل أفضل موظف في كل قسم لكي لا يتكل عليه بقية الموظفين، ولإعطاء الفرصة للآخرين ليطوروا أنفسهم ويتفوقوا على من قبلهم. ومن المبادئ المهمة استقطاب المبدعين وتوظيفهم. ونشر ثقافة احترام المنافسين والشركات الصغيرة والمتوسطة وروح فريق العمل. ومن ناحية أخرى الاستثمار في البحث والتطوير ودعم الأفكار الإبداعية وغير المألوفة. لعل من أفضل الأساليب في مواجهة مرض الشركات الكبيرة هو تمكين المدير للشباب والإبداع، كما كان يفعل مؤسس شركة أبل ستيف جوبز الذي كان يقضي وقته في الجلوس إلى الموظفين ونقاش أفكار المنتجات الجديدة والخدمات المبتكرة. وعندما سألته المذيع في برنامج تلفزيوني: «هل تفرض آراءك على الموظفين؟ هل يملك أي منهم الجرأة على أن يقول لك إنك مخطئ؟» فما كان من ستيف إلا أن تبسم وأجاب: «بالطبع! يحصل ذلك كثيرًا. على المدير في مثل هذه النقاشات الإبداعية الخلاقة أن ينسى الكرسي، يجب أن تكون الغلبة والقوة للأفكار وليس الكرسي.»



مرض الشركات الكبيرة

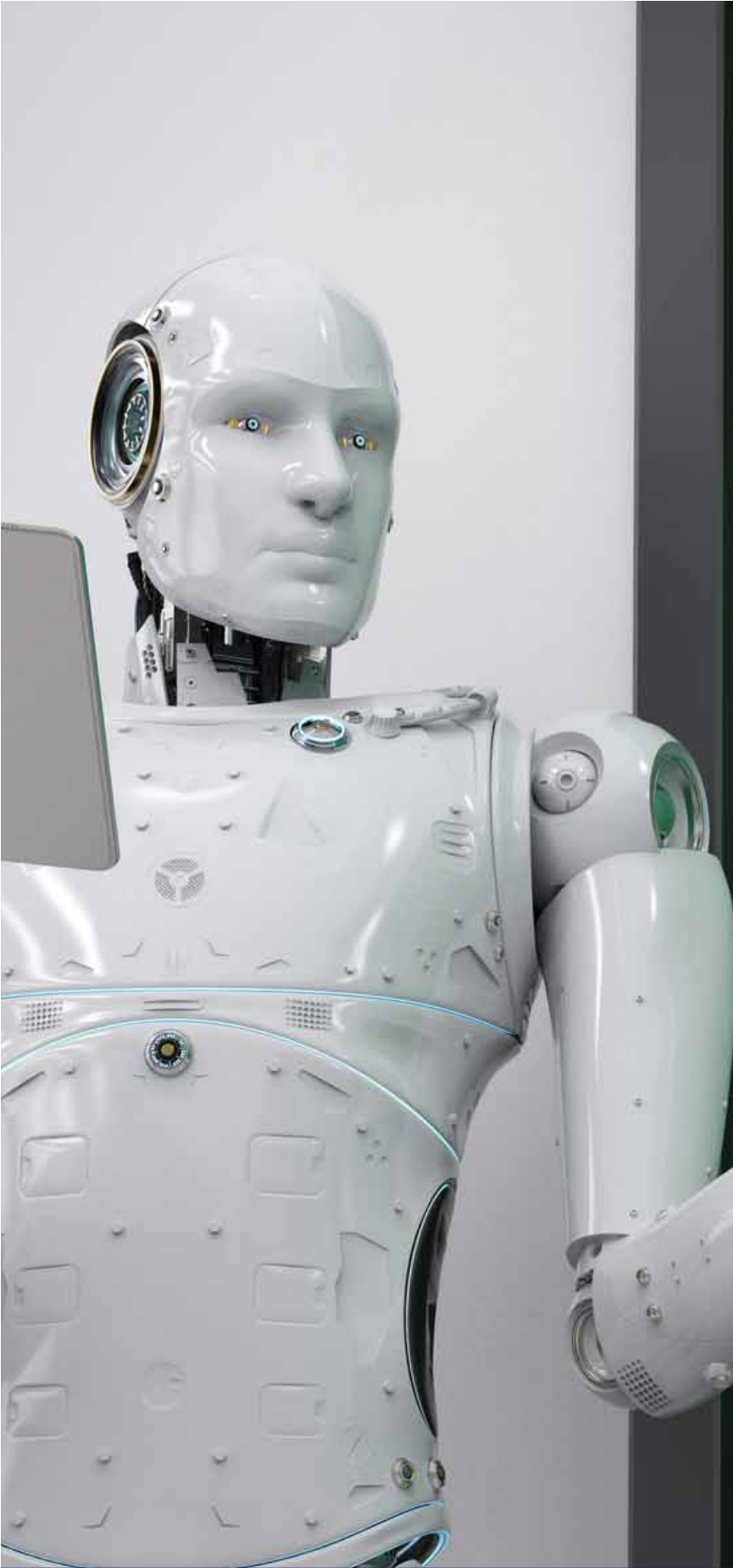
د. م. عصام أمان الله بخاري

@essambukhary

التعليم في عصر التشغيل الآلي

السباق قائم بين التقنية والتعليم، ستحدد النتيجة ما إن كان جرى استغلال الفرص التي وفرتها إبداعات هائلة، أو جرى مشاركة فوائد التقدم على نحو واسع.

بي جونغ وا *



” بالنظر إلى التقدم التقني السريع،

ستكون هناك حاجة إلى فرص محسنة للتعليم المؤثر مدى الحياة لتحسين العاملين من ترقية مهاراتهم على نحو مستمر أو تعلم مهارات جديدة “

بينما

تقدمت التقنيات الرقمية والتشغيل الآلي، تزايدت المخاوف بشأن مستقبل العاملين. لكن لا يلزم أن تكون النتيجة النهائية سلبية، فالمدخل لحل المشكلة يدور حول التعليم. تضطلع الكائنات الآلية، حقاً، بعدد متزايد من المهام العادية والمتكررة، ما يضع العاملين في بعض القطاعات تحت ضغوط هائلة. في كوريا الجنوبية، ذات الكثافة الأعلى في الكائنات الآلية الصناعية، يوجد 631 كائنًا آليًا مقابل كل 10 آلاف عامل. تنخفض العمالة في مجال التصنيع، وترتفع البطالة بين الشباب. في الولايات المتحدة، أضر الاستخدام المتزايد للكائنات الآلية، بحسب دراسة صادرة عام 2017، بالتوظيف والأجور.

لكن بينما يدمر التقدم التقني الوظائف بلا شك، فإنه يستحدثها أيضاً. إن اختراع المركبات الآلية قضى على الوظائف المعنية ببناء العربات التي تجرها الخيول أو تشغيلها، لكنه ولد ملايين أكثر من الوظائف، ليس فقط في مصانع السيارات، لكن أيضاً في قطاعات ذات صلة مثل تبديد الطرق. تشير دراسات حديثة إلى أن الآثار النهائية للتشغيل الآلي على العمالة، التي نتجت من خلال الروابط بين القطاعات في مراحل ما قبل الإنتاج والأثر الجانبي على الطلب، كانت إيجابية.

يدور التحدي اليوم حول حقيقة أن إنتاج تقنيات متقدمة على نحو متزايد واستخدامها يتطلب مهارات جديدة، غالباً ما تكون أعلى مستوى، ولا يمكن اكتسابها بسهولة من خلال الوظيفة. نظراً لما تقدم، تحتاج الدول إلى ضمان وصول جميع مواطنيها إلى برامج تعليم وتدريب عالية الجودة تلبي احتياجات سوق العمل. ستحدد النتيجة ما إن كان جرى استغلال الفرص التي وفرتها إبداعات هائلة، أو جرى مشاركة فوائد التقدم على نحو واسع. في كثير من الدول، أخذت التقنيات زمام المبادرة. على سبيل المثال، يعكس الارتفاع الأخير في تفاوت الدخل في الصين وغيرها من اقتصادات شرق آسيا الفجوة الأخذة في الاتساع بين أولئك القادرين على تبني تقنيات متقدمة وغير القادرين. لكن أوجه عدم الاتساق بين التعليم والوظائف تجتاح اقتصادات العالم بأسره. يعزى ذلك جزئياً إلى أن التعليم النظامي يخفق في الدفع بخريجين ذوي مهارات وكفاءات فنية لها صلة بسوق العمل.

أشار تقرير صادر عن وحدة معلومات الإيكونوميست، وهي وحدة أبحاث اقتصادية تابعة لمجلة الإيكونوميست، إلى أن ما نسبته 66% من التنفيذيين الذين شملهم الاستطلاع كانوا غير راضين عن مستوى مهارات الموظفين الشباب، وأن ما نسبته 52% قالوا إن فجوة في المهارات كانت عقبة أمام أداء شركتهم. من ناحية أخرى، وفقاً لاستطلاع أجرته منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، فإن ما نسبته 21% من العاملين يشعرون بأن مستوى تعليمهم يفوق وظائفهم.

هذا يشير إلى أن التعليم الرسمي يدرس العاملين الأشياء الخاطئة، وأن إصلاحاً عميقاً ضروري لتسهيل تطوير المعرفة الرقمية والمهارات الفنية، بالإضافة إلى المهارات المعرفية غير العادية والمهارات غير المعرفية (أو الناعمة). هذا يشمل مجالات أربعة مهمة للتعليم في القرن الحادي والعشرين (التفكير النقدي، والإبداع، والتعاون، والتواصل). إنها المجالات التي يتفوق فيها الناس بميزة كبيرة على آلات الذكاء الاصطناعي.

ينبغي أن تبدأ العملية في أثناء التعليم الابتدائي، لأن الناس لا يمكنهم الاستفادة على نحو كامل من التعليم والتدريب في مراحل لاحقة إلا إذا كان لديهم أساس قوي. وفي اقتصاد المستقبل، لن ينتهي هذا التدريب في الواقع أبداً. بالنظر إلى التقدم التقني السريع، ستكون هناك حاجة إلى فرص محسنة للتعليم المؤثر مدى الحياة لتمكين العاملين من ترقية مهاراتهم على نحو مستمر أو تعلم مهارات جديدة. إنه ليتنبى، في جميع مستويات التعليم، جعل المناهج الدراسية أكثر مرونة واستجابة للتقنيات المتغيرة ومتطلبات السوق.

إن أحد العوائق المحتملة أمام هذا النهج هو ندرة المعلمين المدربين تدريباً جيداً. في الدول الأفريقية جنوب الصحراء، على سبيل المثال، يوجد معلم مؤهل واحد لكل 44 تلميذاً في المدارس الثانوية، أما في المدارس الابتدائية فإن النسبة أسوأ، إذ يوجد معلم واحد لكل 58 تلميذاً. إن بناء قوة تدريس عالية الجودة سيتطلب كلاً من حوافز مالية وغير مالية للمعلمين واستثمارات أعلى في تطويرهم المهني. يشمل ذلك ضمان حصول المعلمين على الأدوات التي يحتاجون إليها للاستفادة على نحو كامل من تقنية المعلومات والاتصالات، التي لا تستخدم على

نطاق واسع، على الرغم من قدرتها على ضمان وصول واسع للتعليم المستمر مدى الحياة من خلال قنوات رسمية وغير رسمية. بحسب تقرير وحدة معلومات الإيكونوميست، قال ما نسبته 28% فقط من تلاميذ المدارس الثانوية، ممن شملهم الاستطلاع، إن مدرستهم كانت تستخدم تقنية المعلومات والاتصالات على نحو نشط في الدروس. يمكن أن تساعد تقنية المعلومات والاتصالات أيضاً في معالجة النقص في المعلمين المؤهلين والموارد التعليمية الأخرى، وذلك من خلال توفير منصات للتعليم عن بعد، ومنصات التعلم عن طريق الإنترنت. على سبيل المثال، يمكن برنامج Open CourseWare، الذي يوفره معهد ماساتشوستس للتقنية، الطلاب حول العام من الوصول إلى بعض المعلمين الأوائل في العالم.

هذا يشير إلى القيمة الأوسع للتعاون الدولي. تؤثر تحديات التعليم التي تثيرها التقنيات المتقدمة في جميع الناس. لذا ينبغي على الدول أن تعمل معاً لمعالجتها، بما يشمل تبادل الطلاب والمعلمين وتشجيع البنية التحتية لتقنية المعلومات والاتصالات وتطويرها. ينبغي لجميع الجهود الرامية إلى تعزيز التعليم أن تؤكد إمكانية الوصول إلى منصات التعلم، بحيث يمكن لمن لديهم خلفيات تعليمية أضعف أو مستويات مهارة أقل أن ينافسوا في سوق العمل الأخذة في التغيير. ستكون هناك حاجة أيضاً إلى شبكات أمان اجتماعي جيدة التصميم وشاملة، على سبيل المثال، لتأمين ضد البطالة وتأمين صحي عام، لحماية الفئات الضعيفة من العمال في خضم التغيير السريع.

ستكون ثورة الذكاء الاصطناعي مزعزة على نحو هائل، لكنها لن تجعل الناس في عداد من غنا عليهم الزمن. إنه يمكننا، بتبني أنظمة تعليمية منقحة، ضمان أن يجعل التقدم التقني كل حياتنا أكثر أملاً ورغداً وازدهاراً. 🌟

× **لي جونج وا Lee Jong-Wha**: أستاذ الاقتصاد ومدير معهد البحوث الآسيوية في جامعة كوريا. كبير الاقتصاديين ورئيس مكتب التكامل الاقتصادي الإقليمي في بنك التنمية الآسيوي سابقاً.

الأسباب ثلاثة لماذا تنهار الشركات الناجحة؟

ما يقود شركة إلى نهاية مسدودة في سياق تنافسي هو مزيج من اختيارات إدارية محضة، وتكيف مؤسسي، وتطور في الصناعة.

إيف دوز*، كيلي ويلسون*



والاتصالات، في مواجهة التغيير التقني. على الرغم من وجهة هذه الآراء الثلاثة، لكنَّ أيًا منها ليس كافيًا وحده لتفسير علة إخفاق الشركات وكيفيته، وهذا يستدعي رؤية أكثر شمولاً لدورة حياة شركة ما. لقد كنا محظوظين ومكرمين للغاية بحياسة مثل هذه الرؤية على مدى أكثر من 20 عامًا من الأبحاث على شركة نوكيا للهواتف المحمولة، الشركة التي صاغت صناعة هيمنت فيها بوصفها واحدة من أقوى العلامات التجارية في العالم، لينتهي بها الحال وقد بيعت بثمن بخس لشركة مايكروسوفت.

يوضح رحلة نوكيا ويحللها كتابنا الأخير "Ringtone: Exploring the Rise and Fall of Nokia in Mobile Phones" الذي فاز بجائزة تريي بوك المرموقة لعام 2018 التي تمنحها أكاديمية الإدارة. لكن ما توصلنا إليه من نتائج

إلكترونيك، ولو جريستتر في أي بي إم، وآلان مولالي في فورد أو أندري غروف في إنتل) والأمر كذلك في حال الأداء الضعيف، حتى لو مكث القائد في منصبه مدة قصيرة فقط (مثل إلين كولمان في دويونت، وفريتز هندرسون في جنرال موتورز، وكريستوفر غالفين في موتورولا أو يورغن سنترمان في أيه بي بي).

تؤكد مدرسة فكرية أخرى أن زوال الشركات يُعزى إلى هياكلها وعملياتها ونماذج أعمالها التي تعزز الجمود وتجعل من الصعوبة بمكان، بل من المستحيل، إحداث أي تكيف أو تغيير. وأخيرًا، يعزو مؤيدو مفهوم التدمير الإبداعي لشومبيتر الانهيار المؤسسي إلى عدم قدرة الشركة على التكيف مع بيئة خارجية متغيرة جذريًا، وهو ما أصبح واضحًا تمامًا في مجموعة من القطاعات بدءًا من متاجر التجزئة التقليدية إلى النشر

آليات انهيار الشركات تنبأ عن ثلاث

ظواهر | تمتلئ سجلات تاريخ الأعمال بأسماء شركات كبرى هيمنت على صناعة ما حينًا من الدهر، ومع ذلك فقدت تفوقها لتصبح ظلالًا لما كانت عليه بل إنها تختفي. إن إدراك سبب إخفاق الشركات القوية، وكيفية تجنب مثل هذا الإخفاق، من أعظم مطالب أبحاث الأعمال والإدارة، فضلًا عما ينشأ عن ذلك من صناعة ضخمة ومربحة في مجال الاستشارات.

مع ذلك، فإن حقيقة استمرار إخفاق الشركات الناجحة دليل على الفهم القاصر لعوامل انهيارها المؤسسي. يحتاج بعضهم أن النتائج الاستراتيجية ومستقبل شركة إنما تحددها في النهاية اختيارات الإدارة العليا والتزاماتها وتصرفاتها. وفقًا لهذا المنطق، فإن الأداء الممتاز يرتبط بالرؤساء التنفيذيين الكبار (مثل جاك ويلش في جنرال

”يميل النجاح إلى توليد نوع من الغطرسة التي قد تدفع المديرين،

مع الرغبات الجاهحة لفئات معينة من المساهمين،

إلى أن يركزوا على القضايا التشغيلية التي تؤدي إلى زيادة كفاءة النتائج على المدى القصير،

وليس لصالح الاستدامة والنمو على المدى الطويل“

الصاعدة من مجموعات الأعمال إلى أن تُصنّف، ما يعطي انطباعاً خاطئاً للإدارة العليا عن أداء شركة ما. فإذا أُضيف إلى ذلك نقص التعاون الداخلي الذي يمنع الأشخاص من رسم الصورة المكملة التي تشير إلى التغييرات في البيئة الخارجية، يصبح واضحاً الدور الهائل لهيكل الشركة في دفعها نحو الإخفاق.

البيئة المتغيرة | عندما تتغير الطبيعة المحيطة

لصناعة ما، لا بد أن يتربّط على ذلك خسائر، وربما تكون الشركات الكبيرة الناجحة أكثر عرضة للخطر لأنها من المرجح أن تكون رهن تطور مشترك مع شركاء حاليين وموردين وزبائن رئيسيين، عندما يتعلق الأمر برؤية مستقبلية. بالإضافة إلى ذلك، فإن اختيارات الإدارة ومدى تكيفها مع التغيير سيحدد صعوبة الأمر أو سهولته أمام الشركة لتراجع عن نموذج عملها الحالي، وتدرك أن البيئة المحيطة بها تتغير بشكل جذري.

لم يستوعب مجلس إدارة كوداك ولا الإدارة معدل سرعة التغيير في البيئة من التصوير الضوئي إلى التصوير الرقمي، لذا عززت اختيارات الإدارة، على نحو مهلك، من أهمية تجارة الأفلام. بدعم من مجلس الإدارة في أي بي إم، صب بالميسانو تركيزه على رفع عوائد المساهمين، ما أدى إلى إخفاقه في رؤية تحول مجال المنافسة إلى الخدمات السحابية وخدمات بحسب الطلب. وكانت نوكيا رهينة رؤيتها التي تركز على المنتج في الصناعة، ولم تستطع إدارتها تصور مستقبل يعتمد على منصات كانت تبتكرها كل من آبل وغوغل.

الانحناء للعاصفة | بينما تضطلع التحولات

الخارجية في صناعة ما بدور كبير في المرحلة الأخيرة لانهايار شركة، إلا أن الترابط بين تلك التغيرات، والخيارات السابقة والحالية للإدارة، والهياكل ونماذج الأعمال التي تبنتها الشركة هو ما يحدد في النهاية قدرة شركة ما على مواكبة التغيير أو السقوط. إنه لا يدعن لقوى التغيير الخارجية سوى الشركات التي اتخذت إدارتها قرارات سيئة ولديها هياكل تنظيمية ونماذج أعمال ضعيفة. 📉

من منتجي الهواتف المحمولة في عام 1998، في محاولة منه للتصدي لخطر دخول مايكروسوفت هذا القطاع. مع مرور الوقت، ترتب على التزام شركة نوكيا مواصلة الاستثمار في نظام التشغيل القائم على الأجهزة هذا آثار سلبية عميقة في قدرتها على التكيف مع منصة ما، ومع مقاربة بيئة أعمال متكاملة.

يميل النجاح إلى توليد نوع من الغطرسة التي قد تدفع المديرين، مع الرغبات الجاهحة لفئات معينة من المساهمين، إلى أن يركزوا على القضايا التشغيلية التي تؤدي إلى زيادة كفاءة النتائج على المدى القصير، وليس لصالح الاستدامة والنمو على المدى الطويل. هذا ما حدث في شركة أي بي إم في ظل قيادة سام بالميسانو، الذي صب جل تركيزه على مضاعفة عوائد المساهمين كل خمس سنوات، وأخفق في رؤية تغيير البيئة التنافسية أو الإقرار بذلك. دون الاستجابة لذلك التغيير، وقعت أي بي إم في مأزق خطير، ومع ذلك لم يظهر هذا للعالم الخارجي إلا بعد بضع سنين.

قدرة المؤسسة على التكيف | تؤدي

اختيارات الإدارة إلى تنفيذ هياكل وعمليات ونماذج أعمال، إذا تركت دون تحد يمكن أن تقود إلى جمود وظيفي، وتصبح عائقاً هائلاً للتكيف الذي تشدد الحاجة إليه على طول الخط.

لم يمض وقت طويل في أي بي إم عقب تولي جيني رومتي منصب الرئيس التنفيذي خلفاً لبالميسانو ليبدأ عمق المشكلات في الظهور. فقد قلّ مبيعات أجهزة الشركة بسبب التوجه إلى الحلول السحابية ونموذج البرمجيات الخدمية (SaaS)، الأمر الذي كان له تأثير كبير في أداء الشركة. لكن أي بي إم كانت عالقة في نموذج عمل تكاملي تكافلي، بحيث كانت مبيعات الأجهزة مرتبطة بكل من هامش عال لمبيعات البرمجيات، وزيادة عدد مستشاري الشركة الذين يتولون تركيبها وصيانتها. خنق نموذج العمل هذا، على مدار سنوات، مبادرات النمو وجعل التغيير صعباً للغاية. بعد اتخاذ اختيارات جريئة وعملية إعادة هيكلة طويلة وشاقة ومؤلمة، بدت أي بي إم أخيراً قادرة على الصراع في بيئة تنافسية جديدة.

يمكن للهياكل التنظيمية أن تكون بمنزلة عائق كبير أمام الحاجة الملحة لتغيير نماذج الأعمال القديمة. وجدت كل من شركة نوكيا وأيه بي بي نفسيهما عالقتين في نزاعات ومنافسات داخلية بسبب مصفوفة هياكل ثبتت صعوبة (وفي النهاية استحالة) إدارتها مجموعات مختلفة ذات مصالح راسخة تسعى لحماية أركانها. في ظل هذا التصور، وتحت ضغط الأداء، تميل المعلومات الخاطئة

ونحن نحاول شرح سبب إخفاق الشركات الناجحة أبعد من تجربة نوكيا. لقد وجدنا أن ما يقود شركة إلى نهاية مسدودة في سياق تنافسي هو مزيج من اختيارات إدارية محضة، وتكيف مؤسسي، وتطور في الصناعة، حيث يؤدي كل من ذلك دوراً أكثر أهمية أو أقل بمرور الوقت، إلى أن تصبح أوجه الترابط بينها قاتلة.

اختيارات الإدارة | تسهم اختيارات الإدارة

على نحو واضح في انهيار شركة ما، ولكن لا يقتصر الأمر فقط على القرارات التي يتخذها الفريق الإداري القائم. فبذور الركود الاستراتيجي منشؤها عادةً اختيارات إدارة اتخذتها قبل عقد أو نحوه من الزمان. إنها تلك القرارات التي تؤدي إلى طرائق لحل المشكلات والالتزامات المتسللة والاطرسة التي تخلق سياقاً يؤخذ فيه إجراء مستقبلي.

تصبح الطرائق القوية لحل المشكلات - خصوصاً تلك المكتسبة من التعلم غير الواعي أو غير المقصود الذي تختبره الشركة في أثناء نموها وتجاوزها لحالات الأزمات - من المبادئ الضمنية في صنع القرار. لذا وجدت بولارويد، على سبيل المثال، في مرحلة مبكرة عقب استثمارها مبالغ ضخمة في التطوير التقني أن سوق آلات التصوير الفورية باهظة الثمن محدودة، وقطعاً غير كافية لاستمرار الشركة. لمواجهة هذه الأزمة، تبنت بولارويد نموذج «الفيلم أولاً» على غرار نموذج شفرات الحلاقة، حيث باعت آلات التصوير بسعر التكلفة، غير أنها حققت هامش ربح كبيراً (يبلغ نحو 70%) من بيع الأفلام المخصصة لآلات التصوير. هذه الطريقة البسيطة لحل المشكلة، التي تعتمد على الربح من مبيعات الأفلام فقط، ترسخت ورسمت مستقبل قرارات الإدارة للثلاثين عاماً اللاحقة. وعلى الرغم من أن بولارويد أدركت الحاجة إلى الاستثمار في التقنيات الرقمية مبكراً منذ عام 1985، فإن فرق الإدارة المتعاقبة في الشركة حصرت التحدي في نطاق ضيق للغاية هو طباعة الصور الرقمية، بدلاً من إنتاج آلات تصوير بأسعار معقولة لالتقاط الصور (كما كانت تفعل منافساتها اليابانيات سوني وكانون). عقب توالي عدد من الرؤساء التنفيذيين، وإعادة الهيكلة مرات عديدة و«توجهات استراتيجية جديدة»، أعلنت بولارويد إفلاسها.

قد تتأثر الرؤية الإدراكية الضيقة غير الملائمة واللبائسة أيضاً بسبب «الالتزامات المتسللة»، وهي قرارات سابقة أصبحت الشركة رهينة لها وصارت تدور في فلكها. هنا، فإن نظام تشغيل هواتف نوكيا، سيمبيان، خير مثال على ذلك. في البداية تبناه كتكتل

× **إيف دوز:** أستاذ فخري في الإدارة الاستراتيجية في معهد إنسياد، وأستاذ كرسي سولفاي للابتكار التقني، ومدير برنامج إدارة الشركات والتحالفات الاستراتيجية.

× **كليي ويلسون:** كبيرة باحثين في معهد إنسياد.

شقائق الرجال

نالت المرأة في الإسلام تكريمًا رفيعًا، وقرر لها من الامتيازات ما لم تله في الجاهلية، أو في أي من الملل والديانات الأخرى، وما ليس مقررًا في الأنظمة الوضعية المعاصرة.

أ. د. عبد الكريم بن صنيان العمري
الجامعة الإسلامية - المدينة المنورة

نظم

الإسلام الحياة الاجتماعية، ورسم أسسها على نحو يحفظ استقرارها، ويقوي رابطتها، ويزيد تماسكها. ولذلك عني بأفراد المجتمع كافة، وكرم الرجل والمرأة على حد سواء، وقرر لكل منهما حقوقًا، ولم يميز أحدهما عن الآخر. وبين النبي، صلى الله عليه وسلم، أن النساء شقائق الرجال، وأوضح الحقوق المتعددة لهن، وأنهن سواء في الثواب والعقاب، وفي أصل الخلقة، والقيمة الإنسانية، بحيث لا يوجد بينهما تفاوت، قال تعالى: ﴿وَمَنْ يَمَلِكْ مِنَ الْفَكْلِ حَتَّى مِنْ ذَكَرٍ أَوْ أَنْثَىٰ وَهُوَ مُؤْمِنٌ فَأُولَٰئِكَ يَدْخُلُونَ الْجَنَّةَ وَلَا يُظْلَمُونَ فِيهَا شَيْئًا﴾ (سورة النساء: الآية 124).

وأكد الإسلام حماية كرامة المرأة، ووجوب صيانة أمنها، وحسن التعامل معها، وتقدير خصائصها وطبائعها، وتفهيم مشاعرها، ومراعاة أحاسيسها. فالمرأة تشترك مع الرجل في حفظ كرامتها، وكونها عنصرًا مهمًا في الحياة الاجتماعية.

لقد رسخ التشريع الإسلامي الأسس الكبرى، والقواعد المثلى لتكريم المرأة، وجعلها في مكانة سامية، ومنزلة عالية، ورد لها اعتبارها، وأحلها في المرتبة اللائقة بها في المجتمع الإنساني، وأنصفها من القوانين الجائرة، والأنظمة الظالمة. وإن نظرة وتأملاً في النصوص الشرعية، تكفي لإدراك الفرق

الشاسع، والبيون الواسع، بين التقييم الجاهلي للمرأة، والتكريم الإسلامي لها. وسحق الإسلام كل دعوة موجهة إلى المرأة تهدر كرامتها، أو تؤدي إلى خدش حياتها، أو النيل من عفافها وحشمتها ومكانتها، أو استغلال أنوثتها وعاطفتها، أو اتخاذها وسيلة للعبث بكرامتها.

إن عناية الإسلام بالمرأة تبرز في مجالات متعددة، وجوانب متنوعة، منها: الأخذ برأيها، والاستبصار بمشورتها، والاستئناس بفكرها. وظهر ذلك واضحًا جليًا منذ بزوغ فجر الإسلام، وإشراقته البهية على المعمورة. حيث كان النبي، عليه الصلاة والسلام، يرجع إلى زوجته أم المؤمنين خديجة، رضي الله عنها، في الوحي الذي بدأ ينتزل عليه. فكان يسمع منها كلمات تبعث الاطمئنان القلبي، والهدوء والارتياح في نفسه، وتزرع الثقة واليقين في فؤاده. فأمنّا خديجة، رضي الله عنها، هي التي هدأت روعه، وطمأنته، حين عاد إليها من الغار.

وفي موقف آخر يستشير الرسول المصطفى، صلى الله عليه وسلم، امرأة راشدة، راجحة العقل، إحدى زوجاته، في أمر أحجم فيه الرجال من الصحابة الكرام، رضي الله عنهم، عن تنفيذ أمر النبي، عليه الصلاة والسلام، حين أمرهم بحلق رؤوسهم يوم الحديبية. ولما لم يقيم منهم رجل

واحد بالحلق، دخل عليه الصلاة والسلام، على زوجته أم المؤمنين أم سلمة، رضي الله عنها، وذكر لها ما جرى مع أصحابه. فقالت أم سلمة، رضي الله عنها: يا نبي الله أتحب ذلك؟ أخرج، ثم لا تكلم أحدًا منهم كلمة، حتى تتحرر بدنك، وتدعو حالك فيخلقك، فأخذ بمشورتها. فخرج فلم يكلم أحدًا منهم حتى فعل ذلك: فتحرر بدنه ودعا حالقه فحلقه. فلما رأوا ذلك قاموا فنهروا، وجعل بعضهم يحلق بعضًا، حتى كاد بعضهم يقتل بعضًا.

أليست تلك استشارة واضحة للمرأة من النبي، صلى الله عليه وسلم؟ ولذلك قال التابعي الجليل، الحسن البصري، رحمه الله: «إن كان رسول الله، صلى الله عليه وسلم، لفي غنى عن مشورة أم سلمة، ولكنه أحب أن يقتدي الناس به في ذلك، وألا يشعر الرجل بأي معرة في مشاورة النساء».

إن الأخذ برأي المرأة واستشارتها، حدث في أفضل العصور وأزاهها، وأشرفها وأميزها وأكرمها، ويتفق مع منهج الإسلام الداعي إلى حفظ حقوق المرأة وصيانتها، واعتبار رأيها، وعدم تحييدها أو تهيميشها.

فالمرأة تستطيع بفكرها وتميزها، أن تضيف جديدًا يابداها في مجالات كثيرة، وبالأخص منها القضايا التي تتعلق بالمجتمع النسائي. فالمرأة جزء من المجتمع العام، وتشكل أعداد النساء ما يقارب نصف عدد السكان. ومن الطبيعي أن يكون لها تأثير كبير في أحداثه، وتأثر واضح بمجرياته، وإدراك واسع لأحواله ومتطلباته. بل إنها مستهدفة عن طريق كثير من القنوات الفضائية، وشبكات التواصل الاجتماعي بوسائلها المتعددة، التي توجه إليها زخمًا كبيرًا من المواد الإعلامية المتنوعة، التي تقصد التأثير في القيم والأخلاق، ونشر الفساد بشتى صوره. فلا ينبغي أن تكون متفرجة فقط، بل عليها أن تشارك برأيها فيما يدور حولها، وفي القضايا المستجدة المعاصرة، وتبدي وجهة نظرها، وتحمل تساؤلات بنات جنسها، وتوصل مطالبهن إلى المسؤولين.

لقد أبرز الإسلام مكانة المرأة، وبوأها منزلة مرموقة رفيعة، وقرر لها من الحقوق والواجبات ما

” إن عناية الإسلام بالمرأة تبرز في مجالات متعددة، منها: الأخذ برأيها، والاستبصار بمشورتها، والاستئناس بفكرها. وظهر ذلك واضحًا جليًا منذ بزوغ فجر الإسلام، حيث كان النبي، صلى الله عليه وسلم، يستشير زوجاته، رضي الله عنهن “

عائشة بنت طلحة المرأة النادرة

للتربية الإيمانية أثر بالغ في استقامة الأسرة المسلمة، التي تعد المؤسسة الأخلاقية الأولى التي يتعامل معها الفرد منذ صغره، حيث يتلقى فيها القيم والآداب الفاضلة، ويتشربها في مراحل نموه المختلفة خصوصاً في مرحلة النشأة. فالأسرة بصفة أساسية هي المسؤولة عن تلقين الأخلاق والآداب الفاضلة، ونقل القيم الأخلاقية إلى أبنائها منذ صغرهم. فكيف إذا كانت النشأة في مجتمع الصحابة، ذلكم المجتمع الذي أسسه وبناه رسول الله، صلى الله عليه وسلم، بتوجيهاته وإرشاداته؟

نشأت التابعة الجليلة، سيدة نساء التابعين في زمانها ومكانها، أم عمران عائشة بنت طلحة بن عبيد الله القرشبية التيمية، في كنف أبيها المبشر بالجنة، الصحابي الجليل، عظيم القدر، عالي المقام، وأمها أم كلثوم بنت أبي بكر الصديق، وخالتها أم المؤمنين عائشة بنت أبي بكر الصديق، رضي الله عنهم جميعاً.

وعاشت في هذه المحاضن الإيمانية، التي أثرت في شخصيتها، حيث كانت تروي الأحاديث النبوية، وتتمثل الأخلاق الإسلامية، والقيم النبيلة السامية. فكانت امرأة محافظة على حشمتها وعفافها، تستشير بنور القرآن، وتستضيء بالأحاديث التي روتها عن خالتها.

تزوجت عائشة من ابن خالتها عبد الله بن عبد الرحمن بن أبي بكر الصديق، فزقت منه بابنة واحدة أسمتها نفيسة، وأربعة أبناء هم: عمران، وعبد الرحمن، وأبو بكر، وطلحة، الذي عرف بالجدود والكرم. وبعد وفاة زوجها عبد الله، تزوجها مصعب بن الزبير وكان وقتها أميراً للعراق. ثم تزوجها بعده عمر بن عبيد الله التيمي، وبقيت معه ثماني سنوات حتى مات.

انتقلت عائشة، بعد ذلك، إلى مكة المكرمة وأقامت بجوار بيت الله الحرام، وكانت تنقل بينها وبين المدينة المنورة، تمكث في كل منهما سنة. تتعبد الله، تعالى، في رحاب الحرمين الشريفين. فقد اشتهرت بالعبادة والنسك، وبذل المال والإنفاق، ومساعدة المحتاجين، وإعانة المعوزين. كان للأسرة التي نشأت فيها عائشة بنت طلحة، اهتمام بالغ، ودور كبير في رواية الأحاديث، ما جعلها تتأثر بذلك، فكانت لها عناية كبرى بالحديث النبوي، حيث تلقته منهم، خصوصاً من خالتها عائشة، ثم بلغتها. فقد روى عنها جمع من كبار التابعين، وأصبحت مقصداً للرواة وطلاب العلم، ومرجعهم في تلقي الأحاديث، وكثير من أمور دينهم، وتبوات منزلة عالية، ومكانة سامية في الرواية، ووثق رواياتها الحفاظ والمختصون بعلم الحديث، ومعرفة أسانيدهم، وأحاديثها مخرجة في صحاح كتب الحديث النبوي.

توفيت عائشة بنت طلحة، رضي الله عنها، بالمدينة المنورة، سنة (110هـ / 728م)، ودفنت في البقيع، رحمها الله رحمة واسعة. ﷺ

لم يكن من قبل، فقرر لها أهلية التملك، كالتملك بالإرث ﴿لِلرِّجَالِ نَصِيبٌ مِّمَّا تَرَكَ الْوَالِدَانِ وَالْأَقْرَبُونَ وَلِلنِّسَاءِ نَصِيبٌ مِّمَّا تَرَكَ الْوَالِدَانِ وَالْأَقْرَبُونَ مِمَّا قَلَّ مِنْهُ أَوْ كَثُرَ نَصِيبًا مَفْرُوضًا﴾ (سورة النساء: الآية 5).

وأباح الإسلام للمرأة حق العمل والتكسب، بما يتناسب مع أنوثتها وقدراتها. فلها أن تمارس التعاملات المالية، من البيع والشراء، والإهداء والإجارة، والرهن والكفالة، والوقف والوصية، والإنفاق والادخار، وإجراء العقود المالية، والشهادة عليها، وإثبات الديون ونحو ذلك، ما دامت رشيدة مدركة واعية. فلها الحق في تملك الأموال وتميمتها، وتوظيفها فيما يعود عليها بالربح والفائدة، وليس لأحد أن يعترض عليها، أو يمنعها من تلك الممارسات المالية، أو يأخذ شيئاً من مالها دون رضاها، ولو كان أقرب الناس إليها، قال تعالى: ﴿لِلرِّجَالِ نَصِيبٌ مِّمَّا كَسَبُوا وَلِلنِّسَاءِ نَصِيبٌ مِّمَّا كَسَبْنَ وَسَلَّوْا اللَّهُ مِنْ فَضْلِهِ إِنَّ اللَّهَ كَانَ بِكُلِّ شَيْءٍ عَلِيمًا﴾ (سورة النساء: من الآية 32).

وأناط الإسلام بالمرأة كثيراً من المهام. وكان النبي، صلى الله عليه وسلم، يخص النساء بتوجيهات، ويحث الرجال على الإحسان إليهن، وعدم الإضرار بهن، وإعطائهن حقوقهن كاملة دون نقص، فقال صلى الله عليه وسلم: «استوصوا بالنساء خيراً» متفق عليه.

وحين تقلب صفحات التاريخ، نجد نماذج مشرقة لمشاركة المرأة المسلمة في كثير من المجالات في الحياة الاجتماعية العامة. فخديجة أم المؤمنين، رضي الله عنها، كانت تمارس التجارة وتعمل فيها، واكتسبت ثروة كبيرة من عملها.

وفي الجانب التعليمي برز النشاط العلمي وظهر تأثيره حتى يومنا هذا لكثيرات من الصحابيات، رضي الله عنهن، في نشر العلوم الإسلامية من خلال رواية الأحاديث، وشرحها وبيان مقاصدها. قال عروة بن الزبير: ما رأيت امرأة أعلم بطب، ولا فقه، ولا شعر من عائشة. وقال أبو موسى الأشعري، رضي الله عنه: ما أشكل علينا أصحاب رسول الله، صلى الله عليه وسلم، حديثاً قط، فسألنا عائشة إلا وجدنا عندها منه علماً. ﷺ

احتشاء عضلة القلب الوقاية في حياة صحية

تحدث جلطة القلب عندما يُسد أحد الشرايين التاجية بخثرة دموية لا تسمح للدم بالمرور عبرها، فيموت جزء من عضلة القلب كان يُروى بذلك الشريان المسدود.

د. أسامة أحمد البشير
استشاري أمراض القلب



” بعض عوامل الإصابة بجلطة القلب لا يمكن التحكم فيها، مثل العمر والجنس والوراثة. وبعضها عوامل يمكن السيطرة عليها، مثل التدخين، وارتفاع الكوليسترول في الدم، ومرض السكري، والبدانة، وارتفاع ضغط الدم “

مع ضبط السكر والضغط، وكلها أمور في غاية الأهمية لتقليل احتمالات الإصابة بالجلطة مرة أخرى.

الوقاية من أمراض الشرايين التاجية

هناك عدة نصائح لتفادي الإصابة بأمراض شرايين القلب التاجية، يأتي في مقدمتها التوقف عن التدخين. فإذا كان الشخص من المدخنين فإن أسير الوسائل وأكثرها فاعلية في حماية القلب من حدوث جلطة هو التوقف عن التدخين. يشمل التدخين كلاً من النيشية، والسيجار، والبايب. فكلها تحتوي على مواد ضارة بالصحة بنسب مختلفة. وتؤكد الإحصائيات أن تدخين السجائر ذات القطران أو النيكوتين القليل لا تقلل من مخاطر الإصابة بأمراض القلب.

والنصيحة الثانية تتعلق بالغذاء الصحي، فكلما زادت كمية الدهون المشبعة في الطعام زادت احتمالات مرض شرايين القلب، وفي المقابل فإن الغذاء قليل الدهون المشبعة يقلل الكوليسترول، ويوقف عملية تصلب الشرايين، ويقلل من احتمال حدوث جلطة القلب. أما النصيحة الثالثة فهي أهمية ممارسة الرياضة البدنية، إذ أكدت دراسات بحثية متعددة أن ممارسة التمارين الرياضية مثل المشي السريع، أو الجري، أو ركوب الدراجة، أو السباحة لمدة ثلاثين دقيقة على الأقل عدة مرات في الأسبوع، يساعد على الوقاية من أمراض شرايين القلب.

تتعلق النصيحة الرابعة بتجنب البدانة، بسبب دورها في رفع ضغط الدم، والإصابة بمرض السكري. ولا شك في أن اتباع نظام غذائي صحي، وممارسة الرياضة بانتظام يساعدان على المحافظة على الحفاظ على الوزن المثالي.

وأخر النصائح تركز على أهمية المحافظة على تناول علاج ارتفاع ضغط الدم ومرض السكري. فمن أجل حماية القلب من مرض الشرايين لابد من السيطرة على ضغط الدم إذا كان مرتفعاً، وعدم التهاون في معالجة مرض السكري. كما ينبغي أيضاً تجنب الانفعالات النفسية الشديدة قدر الإمكان. 🌟

التشخيص | يشكو المصاب بجلطة احتشاء القلب من ألم شديد جداً عبر الصدر. وينتشر الألم عادة إلى الذراع الأيسر، وقد يترافق بغثيان أو ضيق تنفس أو إغماء. وقد يبدو المريض شاحباً ومتعرقاً. ويحتاج تشخيص هذه الحالة إلى توثيق بوساطة تخطيط القلب الكهربائي. وإجراء معايرة إنزيمات القلب في الدم. وبعض المرضى من كبار السن ومرضى السكر قد لا يشعرون بالألم عند حدوث الجلطة. ينبغي تأكيد ضرورة نقل المريض إلى المستشفى بأسرع وقت ممكن، إذ يزيد ذلك من إمكانية التشخيص المبكر، والحصول على العلاج المناسب الذي يعيد فتح الشريان المصاب ليتدفق الدم من جديد، ما يقلل من احتمالية أن تصاب عضلة القلب بالاحتشاء الكامل وبالتالي حدوث ضعف فيها.

في المستشفى يجري تشخيص الحالة بسرعة، إذ إن المرضى الذين يشكون من ألم بالصدر، لا ينتظرون في أقسام الطوارئ، ويتم إدخالهم للطبيب مباشرة، حيث يجري عمل تخطيط كهربائي للقلب والبدء في أخذ العلاج بإعطاء الأسبرين مع عقاقير أخرى تساعد على زيادة سيولة الدم. كذلك قد يعطى المريض مسكناً قوياً للألم، إذ إن الألم الناتج عن احتشاء عضلة القلب من أشد الآلام التي تصيب الإنسان. بعد عمل التشخيص وإعطاء العلاجات الإسعافية وعلى حسب وجود مؤشرات معينة في تخطيط القلب، يتم نقل بعض المرضى إلى قسم قسطرة القلب، لعمل قسطرة القلب لفتح الشريان المسدود بالخثرة عن طريق القسطرة. وفي حال عدم توافر قسطرة بالمستشفى، يُنقل بعض المرضى لقسم العناية القلبية وتجري عملية العلاج عبر الأدوية الوريدية والفم، ويجري عمل القسطرة لهم بعد عدة أيام. يبقى مريض الجلطة في المتوسط من ثلاثة إلى ستة أسابيع في المستشفى، منها يومان بغرفة العناية الفائقة، ثم يجري نقله لغرفة عادية لثلاثة أيام أخرى قبل خروجه.

معظم المرضى يحتاجون إلى استخدام الأسبرين مع أدوية أخرى، للوقاية من حدوث جلطة أخرى، مع ضرورة تغيير أسلوب الحياة، وزيادة الحركة، وأخذ أدوية خفض الكوليسترول

تعهد أمراض شرايين القلب التاجية على رأس قائمة الأمراض المهددة للحياة في أوروبا وأمريكا، كما أنها شهدت تزايداً كبيراً في العقدين الأخيرين في الدول النامية ومنطقة الشرق الأوسط. وتتزايد معدلات حدوث هذا المرض بين الشباب ومتوسطي العمر، في مرحلة الثلاثينيات والأربعينيات من العمر، بسبب سلوكيات حياتية خاطئة، منها التدخين، والإفراط في الطعام، وقلة الحركة أو انعدامها، والتعرض للضغط النفسي الشديدة. وكلها عوامل تهيج المناخ للإصابة بأمراض شرايين القلب التاجية.

شرايين القلب التاجية هي الشرايين التي تغذي عضلة القلب ذاتها، فهناك شريانان تاجيان أساسيان يخرجان من الشريان الأبهر «الأورطي»، ثم يتفرع الشريان التاجي الأيسر إلى فرعين رئيسين، أي أن هناك ثلاثة شرايين رئيسية، اثنان من جهة اليسار، وواحد من جهة اليمين.

مرض شرايين القلب التاجية | يحدث

هذا المرض نتيجة ضيق أو انسداد في الشرايين التاجية، ويحدث ضيق الشريان بسبب تصلبه، أي أن الشريان يفقد مرونته وتترسب فيه الدهون والألياف ما يعيق مجرى الدم، ويظهر المرض على صورتين، الذبحة الصدرية وجلطة القلب أو ما يعرف باحتشاء عضلة القلب. تحدث جلطة القلب عندما يُسد أحد الشرايين التاجية بجلطة، أي خثرة، فلا تسمح للدم بالمرور عبره، فيموت جزء من عضلة القلب كان يُروى بذلك الشريان المسدود.

عوامل الإصابة | هناك مجموعة من

العوامل المهيئة للإصابة بهذا المرض، ويطلق على هذه العوامل اسم عوامل الخطر. وتنقسم هذه العوامل إلى:

- عوامل لا يمكن التحكم فيها، مثل العمر، والجنس، والوراثة.
- عوامل يمكن التحكم فيها والسيطرة عليها، مثل التدخين، وارتفاع الكوليسترول في الدم، وارتفاع ضغط الدم، ومرض السكري، وعدم المحافظة على ممارسة الرياضة البدنية، والبدانة وغيرها.

نظام الكيتو الغذائي الفوائد والآثار الجانبية

يؤدي إلى انخفاض الوزن بشكل سريع، ولكن الاستمرار عليه لفترة طويلة غير صحي بسبب فقدان الجسم عناصر غذائية رئيسة.

أمانى الددا

اختصاصية تغذية علاجية

أكثر الأسئلة التي جرى تداولها خلال العام الماضي حول الأنظمة الغذائية، كانت حول نظام «الكيتو جينيك دايت»، أو ما يسمى بنظام الكيتو الغذائي، الذي يعد من أكثر الأنظمة جدلاً لما يتطلبه من تغيير مسار عملية الأيض، ومن حيث الآثار الجانبية التي يؤدي إليها. يلجأ الناس إلى اتباع هذا النظام بسبب سرعة نزول الوزن والتي يراها بعضهم نتائج سحرية، وهي حقيقة، ولكن ما يجهله بعض الناس إنما هو آلية هذا الانخفاض السريع في الوزن، وإذا كان السبب وراءه انخفاض الدهون المتراكمة أم العضلات والمياه.

❖ في أثناء تطبيق نظام الكيتو يجب انتقاء البروتينات

ذات القيمة البيولوجية العالية،

كتلك الموجودة في البيض والسّمك،

والدهون الصحية غير المشبعة ❖

كيف نتجنب أضرار نظام الكيتو؟

- لا يجب الاستمرار باتّباع نظام الكيتو لوقت طويل، تفادياً للعوارض الجانبية المذكورة سابقاً، إضافة إلى عدم توافر الدراسات الكافية التي تؤكد فائدته بإزالة الوزن على المدى الطويل.
- يجب انتقاء البروتينات ذات القيمة البيولوجية العالية كالموجودة في البيض والسّمك.
- انتقاء الدهون الصحية كالدّهون غير المشبعة، وتجنب الدهون المشبعة والمهدرجة.

أنواع الدهون ومصادرها | بما أن نظام

الكيتو مبني على الدهون، فهذه هي أنواع الدهون ومصادرها بالتفصيل، تجنباً لأي مشاكل صحية في أثناء اتّباعه:

- **الدهون المشبعة:** ترفع الدهون المشبعة نسبة الكوليسترول الضار في الجسم الذي يؤدي إلى ترسب فائض الشحوم في الشرايين، وزيادة مخاطر الإصابة بأمراض القلب والأوعية الدموية.
- **الدهون المهدرجة:** ترفع هذه الدهون نسبة الكوليسترول الضار في الدم، وخطر الإصابة بأمراض القلب والشرايين، وتخفض نسبة الكوليسترول الجيد.
- **الدهون غير المشبعة:** تنقسم الدهون غير المشبعة إلى الدهون الأحادية غير المشبعة، وهي أفضل أنواع الدهون، لأنها تساعد على تقليل الكوليسترول الكلي والضرر في الجسم دون التأثير في الكوليسترول الجيد. والنوع الآخر هو الدهون المتعددة غير المشبعة، وهي دهون جيدة نسبياً، ومنها أوميغا 3، التي تساعد على خفض معدل الكوليسترول الكلي والشحوم الثلاثية في الدم، وأوميغا 6، التي تخفض الكوليسترول الكلي، الضرر والجيد. 🌿

• ارتفاع الكوليسترول والدهون الثلاثية:

الدراسات المتاحة التي أجريت على النظام عند اتّباعه لعدة أسابيع، أظهرت ارتفاعاً في نسبة الكوليسترول الضار والشحوم الثلاثية بالدم، خصوصاً عند الأشخاص الذين يتناولون كميات عالية من الأطعمة المصنّعة الغنية بالدهون المشبعة والمهدرجة والصوديوم. لذلك لا يُنصح الأشخاص الذين يعانون أمراض القلب والشرايين باتّباع هذا النظام تفادياً لأي جلطات، أو ارتفاع في ضغط الدم.

• **مشاكل بالكلى:** بما أن هذا النظام يعتمد على الدهون والبروتين، فإن تناول البروتين بشكل زائد عن الحد الطبيعي يشكل ضغطاً إضافياً على الكلى، لذلك لا يُنصح الأشخاص الذين يعانون القصور الكلوي باعتماده لأنه سيزيد من تدهور حالة الكلى. كما سيخفض من مستوى الحموضة في الدم، ويزيد على هذا من احتمال تشكل الحصوات في الكلى.

• **مشاكل العظام:** يؤدي تقليل استهلاك الكالسيوم نتيجة تجنب الحليب والزبادي، وإزالة الألياف، وكثير من مصادر المواد الكيميائية النباتية المهمة مثل التانينات، وحمض الفايك، والأوكسالات، إلى عدم توافر المواد الأساسية للعظام، مما ينتج عظاماً ضعيفة وأكثر عرضة للكسر.

• **الإمساك:** يؤدي عدم تناول كمية كافية من الألياف بسبب تجنب الحبوب الكاملة، والفاكهة والخضراوات، إلى الإمساك، إضافة إلى أن عملية تكوين الكيتونات تؤدي إلى خسارة كمية كبيرة من المياه بالبول والتعرق، مما يزيد الإمساك ويتسبب في راحة جسم أو نفس كريهة.

ما هو نظام الكيتو؟ | نظام غذائي منخفض

الكربوهيدرات، 5% من السعرات الحرارية اليومية، أو ما لا يتعدى 50 غراماً يومياً، ومعتدل البروتين، ومرتفع الدهون، 75% من السعرات الحرارية اليومية. بالرغم من أنه حديث الناس مؤخراً إلا أنه ليس بالنظام الغذائي الجديد. الهدف من نظام الكيتو هو إجبار الجسم على التوقف عن إحراق مخزون الطاقة المفضّل لديه، والتمثل في الجلوكوز من الكربوهيدرات التي تؤكل، والبدء بالمقابل في إحراق الدهون للحصول على الطاقة. يقوم الجسم بذلك عن طريق تحويل الدهون إلى «كيتونات»، في حالة تسمى «الكيتوزيس»، وهو وقود بديل للجسم، ويستخدم عندما يكون هناك نقص في الجلوكوز.

لا توازن للاستمرار | المشكلة في هذا النظام

هي عدم التوازن بالمجموعات الغذائية، فالطبيعي تناول 50% من السعرات الحرارية في صورة كربوهيدرات، و20% من البروتين، و30% من الدهون. وهذا التفاوت هو العامل الأكبر الذي يجعل هذا النظام الغذائي نظاماً مؤقتاً، وليس نظام حياة يستطيع الشخص تطبيقه دائماً لصعوبة التخلي عن الكربوهيدرات الأساسية للجسم. يعتمد هذا النظام بشكل أساسي على الدهون، فهو يبيع أي كمية أو نوعية، إضافة إلى البروتين، فنرى في هذا النظام الزبدة، والسمن، والأجبان، واللحوم الحمراء، والنقانق، والمكسرات، والزيوت، والبذور، إضافة إلى بعض الخضراوات الورقية.

فوائده أكثر أم أضراره؟

- **انخفاض الوزن:** لا يمكن إنكار أن اتّباع هذا النظام يفقد الشخص الوزن بسرعة قياسية. ولكن في أبحاث عدة تبين أن انخفاض الوزن ليس فقط من الدهون، بل يخسر الشخص كثيراً من المياه والعضلات، ما يؤدي إلى حدوث الجفاف لدى بعضهم إذا لم يتناولوا كمية مناسبة من المياه، كما تنقلص الكتلة العضلية إذا لم يمارس الشخص الرياضة بشكل صحيح.

مصادرها	أنواع الدهون
اللحوم والدواجن، والزبدة، والحليب كامل الدسم والأجبان، وزيت جوز الهند، وزيت النخيل، وزبدة الكاكاو، والزبد والسمن، والنقانق والبرغر.	الدهون المشبعة
رقائق البطاطس، والبسكويت، والدوناتس، والمقرمشات، والبطاطس المقلية، والبرغر المقلي، والمارغرين، والفشار الذي يحضر عن طريق الميكرويف، وجميع المقلبات.	الدهون المهدرجة
الزيوت النباتية، وفول الصويا، والذرة، وزيت القرطم.	الأحماض الدهنية أوميغا 3
المأكولات البحرية، والأسماك الدهنية خصوصاً، مثل: سمك الماكريل، والتونة، والسلمون. إضافة إلى الجوز، وفول الصويا، وزيت الكانولا، وزيت بذور الكتان.	الأحماض الدهنية أوميغا 6
زيت الكانولا، وزيت الزيتون، والجوز، والبندق واللوز، والأفوكادو، والبذور كاليقطين والسّمسم.	الأحماض الدهنية الأحادية غير المشبعة

الهواتف القابلة للثني

استخدامات

أكثر فاعلية

تتنافس الشركات المصنعة للأجهزة الذكية في طرح إصدارات مرنة قابلة للثني لتتيح للمستخدم الشاشات الكبيرة التي يفضلها، مع سهولة التنقل بها في أثناء عدم الاستخدام.

خلدون غسان سعيد

كشفت مؤخرًا مجموعة من شركات صناعة الهواتف الجواله عن جيل جديد من الهواتف التي تتثنى، لتتحول من هاتف ذكي إلى جهاز لوحي بكل سهولة.

تستخدم هذه الهواتف الجديدة شاشة تتثنى عملت عليها منذ سنوات لتطوير قطاع التلفزيون المنحنية، والساعات الذكية، وشاشات الإعلانات المبتكرة، مع تطوير مفصلات خاصة تتحمل ثني الهاتف وطيه آلاف المرات دون أي تأثير في جودتها. يُتوقع أن تشكل هذه الهواتف نقطة تحول كبيرة في قطاع الأجهزة الشخصية بسبب الابتكار الذي تقدمه. ويمكن للمستخدمين الاستفادة منها في مشاهدة عروض الفيديو على الشاشة الكبيرة، واللعب بالألعاب الإلكترونية وقراءة الوثائق ورسائل البريد الإلكتروني وكتابتها، وقراءة الكتب الرقمية، وغيرها. من اللافت عدم وجود أي انثناء واضح في المنتصف لدى فتح الجهاز، الأمر الذي يرفع من جودة المشاهدة بشكل كبير.

توجد حاليًا عدة تصميمات لآليات تحويل الهاتف من نمط الهاتف الذكي إلى الجهاز اللوحي، من بينها استخدام شاشة خلفية في نمط الهاتف الذكي، ومن ثم استخدام شاشتين داخليتين لتحويله إلى نمط الجهاز اللوحي بعد فتحه، وهي ميزة من شأنها حماية الشاشة الداخلية الكبيرة من الخدوش والصدمات في أثناء الحمل. التصميم الثاني يعتمد على شاشة في الجهة الخارجية للجهاز، بحيث



يمكن فتح الجهة الأخرى منه لتظهر الشاشة الثانية وليتحول الهاتف الجوال إلى جهاز لوحي كبير. وتستخدم هذه التصميمات بطارية مدمجة أسفل كل شاشة لرفع المدة التي يمكن استخدام الجهاز فيها. تتطلب هذه الهواتف تطوير نظام تشغيل خاص يستطيع التعامل مع نقل عرض الصورة من شاشة واحدة إلى الشاشة الكبيرة، بحيث يمكن التعرف إلى التطبيقات التي يمكن تغيير حجم قوائمها ومحتواها دون التأثير سلبًا في جودتها، وعرضها إلى جانب بعضها بعضًا لدى العمل على تطبيقات متعددة، أو تحويل التطبيق من الشاشة الصغيرة إلى الشاشتين بسرعة لاستخدام تطبيق، أو لعبة إلكترونية على الشاشة بأكملها وبجودة عالية.

وبسبب وجود مساحة إضافية للشاشتين، يمكن العمل على 3 تطبيقات في آن واحد، مثل الدردشة مع الأهل والأصدقاء في أثناء تصفح الإنترنت ومراقبة البث التلفزيوني لمحطة ما عبر الإنترنت، مع إمكانية تغيير حجم النوافذ المستخدم وفقًا للرغبة، وجعل النافذة الأهم تصبح أكبر من غيرها. كما

يمكن معاينة موقع ما على خرائط جوجل، ومن ثم تحويل الهاتف إلى وضع الجهاز اللوحي للعثور على الوجهة ولكن على الشاشة الكبيرة. كما يمكن نقل مشاهدة عروض الفيديو، واللعب بالألعاب الإلكترونية من الشاشة الصغيرة إلى الشاشتين دون انقطاع بسبب استخدام آلية تقوم بمضاعفة سرعة قراءة البيانات داخل الجهاز.

تطور حاليًا شركات سامسونغ، وهواوي، وأوبو، ورويو، ومجموعة من الهواتف التي يمكن طيها، والتي سيطلق بعضها بدءًا من نهاية شهر أبريل الجاري. ويتراوح قطر الشاشة الصغيرة في بعضها بين 4.3 و6.6 بوصة، بينما يتراوح قطر الشاشتين بين 7.3 و8 بوصة. ولكن أسعار هذه الأجهزة تتراوح بين 2000 دولار و2600 دولار، الأمر الذي يعني أنها تستهدف حاليًا شريحة محبي هذه التقنية وليس أغلب الجمهور. لكن المنافسة المتزايدة وانخفاض تكاليف الدارات الإلكترونية سيسرعان من خفض أسعار هذه الفئة من الهواتف لتصبح في متناول الجميع.

تطبيقات مفيدة



Talking SMS

تستطيع قيادة سيارتك بأمان، والاستماع إلى الرسائل الواردة إليك من خلال تطبيق Talking SMS المجاني على الأجهزة التي تعمل بنظامي التشغيل أندرويد و iOS، الذي سيقراً نص الرسائل وينطقها صوتياً، لتقوم بالتركيز على القيادة، والنظر أمام السيارة عوضاً عن النظر إلى شاشة الهاتف الجوال. ويستخدم التطبيق ميزة الإملاء الصوتي للتعرف على صوتك وتحويله إلى نص وإرسال رد الرسالة إلى الآخرين. ويدعم التطبيق اللغة العربية.



Cloud Print

تطبيق مجاني على الأجهزة التي تعمل بنظام التشغيل أندرويد، يسمح باستخدام الإنترنت لطباعة الوثائق والصور، بحيث يمكن اختيار الملف المرغوب فيه على الهاتف الجوال، واختيار الطابعة الموجودة في مكان آخر، وطباعة الملفات المرغوبة. يمكن استخدام التطبيق للطباعة على طابعة المكتب، أو المنزل، أو في موقع الأهل والأصدقاء. ويمكن تحميل التطبيق من متجر جوجل بلاي الإلكتروني.



PIP Camera

تطبيق مجاني على الأجهزة التي تعمل بنظامي التشغيل أندرويد و iOS، متخصص في تحرير الصور، وإضافة المؤثرات، والإطارات، والتصميمات الجميلة إليها. يقدم التطبيق مؤثرات وألواناً يمكن التحكم في مكانها في خلفية الصورة أو على الصورة الأساسية، مع إمكانية تحميل المزيد من المؤثرات والإطارات المجانية من داخل التطبيق بعد تثبيته على الهاتف الجوال.

ترجمة صوتية فورية

يتخصص ملحق AICorrect Translator في الترجمة الصوتية المباشرة عبر 39 لغة و 51 لكتة مختلفة، وهو ملحق مفيد في أثناء السفر حول

العالم، ذلك أنه يستطيع أن يتعامل مع عدد كبير من اللغات والكتات المختلفة، ويقوم بترجمتها صوتياً بصورة فورية. تشمل هذه اللغات الإنجليزية، والفرنسية، واليابانية، والصينية، والروسية، والتايلندية، والكورية، والإسبانية، والإندونيسية بدقة تصل إلى 96%، وهو يعمل بشاشة تتفاعل مع المستخدم باللمس. ويمكن تصوير أي نص من خلال الكاميرا المدمجة في الجهاز، ليتعرف على النص ويترجمه إلى اللغة المرغوبة بسرعة كبيرة، مع عرضه لنص المحادثات على الشاشة بعد ترجمتها لتسهيل التواصل. يمكن شحن الجهاز بسهولة، مع القدرة على الترجمة دون الاتصال بالإنترنت، إلا أن دقة الترجمة سترتفع لدى الاتصال بالإنترنت عبر شبكات «واي فاي» اللاسلكية. وتبلغ شحنة البطارية 700 مللي أمبير، أي أن شحنها مدة ساعة يكفي للاستخدام لنحو يوم كامل من الترجمة العادية، أو 96 ساعة في وضعية الانتظار، أو ساعتين ونصف من الاستخدام المتواصل دون توقف. ويبلغ قطر الشاشة 1.54 بوصة، وتبلغ سماكة الجهاز 40 ملليمترًا. كما يمكن تحميل تطبيق مجاني مرتبط بالجهاز على الهواتف الجوال لترجمة المحادثات والكلمات والصور، ومعرفة التوافق العالمية، والتحويل بين قيم العملات المختلفة.





الطفل القارئ سدبل تعزيز الهواية

على الوالدين العمل على تعميق
ثقافة القراءة عند أطفالهم،
لما لها من فوائد تنعكس على
قدرتهم على التركيز، والتفكير،
والنمو العقلي.

فهد بن فيصل الحجي

في إحدى الدول الأوروبية، كنت في المستوصف مع زوجتي لإجراء الكشف المعتاد على الأطفال، وقياس مدى نموهم وتطور إدراكهم، وللانتباه مبكرًا لأي مشاكل قد تكون لدى الأطفال في النمو، أو النظر، أو السمع، أو غيرها. أخذت الممرضة تفحص ابني ذي الثمانية أشهر جيدًا. سألتنا عددًا من الأسئلة، وأعطتنا بعض التوصيات والتوجيهات، وهي تسجل كل ذلك في سجله الوطني عبر الحاسب الآلي. وعندما انتهت أعطتنا وصفة طبية، اعتقدنا أنها دواء احترازي، أو فيتامينات قد يحتاج إليها ابني في أثناء نموه. ولكننا تفاجأنا عندما قالت لنا إن هذه الوصفة نصرفها من المكتبة العامة المجاورة للمستوصف. ذهبنَا إلى المكتبة العامة، وعند الاستقبال أعطيتهم الوصفة. أخرجت موظفة الاستقبال على الفور ثلاثة كتب للأطفال، وطلبت مني أن أختار لابني أحدها. لقد كانت الوصفة الطبية هي أول كتاب شخصي يقتنيه ابني الذي لم يتجاوز عامه الأول. هذا الموقف كشف تعمق ثقافة القراءة في المجتمعات الأوروبية. المكتبات العامة موجودة في كل مكان حتى في مراكز التسوق، والمدارس تذهب في رحلات دورية للمكتبات العامة، ويحصل الطفل على بطاقة خاصة به تمكنه من استعارة الكتب واصطحابها للمنزل، وإرجاعها بطريقة سهلة للغاية. حينها تساءلت، لماذا لا نعمل على تعميق ثقافة القراءة عند أطفالنا نحن أيضًا؟ لماذا نهتم بأن يذهب أبناؤنا إلى أفضل المدارس، وأن نحضر لهم أحدث الأجهزة والتقنيات، وأن نأخذهم إلى الأماكن التي يحبونها، ولا نعمل على منحهم مهارة القراءة الذاتية بالدرجة نفسها من الاهتمام؟





” تساعد القراءة على تحقيق التطور العاطفي للطفل عبر التعاطف مع الشخصيات المختلفة في القصص، والتفاعل معها. وهذا الترابط العاطفي يكون مقرونًا بالتركيز، ما يجعل العاطفة هنا أعمق وأكثر تأثيرًا “

نزوات ترفيهية إلى الملاهي، أو الحداثق، أو المراكز التجارية. لكن لماذا لا نصلحهم في زيارة ترفيهية للمكتبة؟ هناك يمكن للأطفال أن يتصفحوا الكتب. ويمكن لهم أن يجلسوا مع والدهم أو والدتهم لقراءة بعض الصفحات معًا. كما يمكن تخصيص ميزانية لهم لاختيار ما يريدونه من كتب وقصص وشرائه. هذا النشاط سيجعل الطفل يدرك شيئًا من المتعة والترفيه في قراءة الكتب واقتنائها.

لنجعله يسمع كتب الأطفال الصوتية على الطريق:

انتشرت مؤخرًا ثقافة الكتب الصوتية التي أتاحت لكثير منا قراءة الكتب في أثناء القيادة، أو المشي، أو أداء الأعمال المنزلية. وهذه الكتب الصوتية أتاحت نشاطًا جميلًا للأطفال في أثناء ركوبهم في السيارة، حيث يمكن للوالدين تشغيل كتاب صوتي للأطفال، ليستمعوا إليه على الطريق. كثير من الأطفال يجلسون في السيارة في أثناء ذهابهم مع والديهم دون أداء أي نشاط يذكر، فقط جلوس وانتظار. وهم على هذا سيقبلون على سماع أي شيء. وإن كانت القصة جميلة ومروية بأسلوب لطيف فسنجدهم يهتمون بها ويرغبون في الاستماع للمزيد. 🎧

تذكير لهم بالروعة التي عاشوها في أثناء قراءة الحكاية، وتحمسهم لطلب المزيد.

لنقرأ أمامه:

الوالدان هما القدوة للأطفال، خصوصًا الصغار منهم. حينما ينشأ الطفل وهو يرى والديه يجلسان وقتًا طويلاً على هواتفهما الذكية، فسيتطلع إلى أن يفعل مثلهما. وهكذا أيضًا نشاط القراءة، فإن كان الأب أو الأم يقرآن باستمرار، ويجلسان على كتاب، أو جريدة، أو مجلة، فإن فضول الطفل سيدفعه أيضًا لاكتشاف هذا العالم، ويرى أن ممارسة هذا النشاط هو جزء من النشاط البشري الطبيعي، ويتمس أكثر لممارسته.

لنكن بعض هداياهم كُتبًا:

كثيرة هي المناسبات التي نقدم فيها هدايا للأطفال، كحفلات النجاح، والأعياد، وغيرها. وعادة ما نقدم فيها لأطفالنا ألعابًا، أو حلوى، أو نقودًا. لكن لماذا لا نقدم لهم كتبًا جميلة في بعض هذه المناسبات؟ تقديم الكتب هدايا يجعل الطفل يدرك أنه من الممكن أن تكون الكتب شيئًا ممتعًا وجميلًا.

لنأخذهم في زيارات للمكتبات:

اعتادت العائلات أن تخرج مع أطفالها في

لماذا القراءة مهمة للأطفال؟

للقراءة دور مهم في نمو الطفل العقلي والإدراكي. فمن أهم فوائدها أنها تزيد من القدرة على التركيز لدى الأطفال، حيث إن ممارسة نشاط القراءة يتضمن فعليًا التركيز على قصة واحدة لمدة معينة من الزمن، ويغوص المخ في بيئة هذه القصة. وممارسة ذلك باستمرار سيعود الطفل للتركيز. والأجمل من ذلك أن للتركيز والغوص في أمر محدد جمالا ولذة لا يعرفها إلا من جربها. على هذا حين يمارس الطفل القراءة ويستشعر جمال التركيز، سيجعله ذلك يعلم أهمية التركيز في عموم أمور حياته عندما يكبر، إذ إنه ينشط الذاكرة، ويحفز أنشطة العقل أكثر وأكثر، كما يساعد على الاسترخاء الفكري والنفسي.

تساعد القراءة على التطور العاطفي للطفل، حيث يقوم الطفل عادة بالتعاطف مع الشخصيات المختلفة في القصص، ويتفاعل معها. والجميل في هذا الترابط العاطفي أنه مقرون بالتركيز، ما يجعل العاطفة هنا أدق وأعمق، وأكثر تأثيرًا. هذا التطور العاطفي سيساعد الطفل على فهم الحياة أكثر، وعلى التفاعل الجيد مع أقرانه والأشخاص المحيطين به. التطور اللغوي أيضًا من أبرز فوائد القراءة، إذ تزيد القراءة من مخزون الطفل من الكلمات، ومعرفة معانيها الأدق، ما يجعله أكثر قدرة على التعبير عن نفسه ومشاعره وأفكاره. وهذا بالطبع له انعكاس قوي على مهارات التواصل مع الآخرين في صغره وعندما يكبر.

كيف أجعل القراءة جزءًا من حياة ابني؟

لنكن الكتب جزءًا من المنزل:

ينشأ الطفل في بيئته في المنزل ولا يعرف غيرها، بالتالي تترسخ في نفسه مكونات البيئة التي تحيط به، فيتألف متلا مع التلفاز والجوالات التي يراها حوله. ولكن إن لم يضم البيت مكتبة فستكون الكتب مثل العالم المجهول للطفل حينما يكبر، ولن يشعر بالألفة معها. أما وجود مكتبة في البيت فيعمل على بناء ألفة بين الطفل والكتب.

لنقرأ له الحكايات من بدايات إدراكه:

يمكن للأب أو الأم أن يبدأوا بقراءة القصص لأطفالهم من عمر مبكر جدًا. هناك كتب تناسب جميع المراحل العمرية بدءًا من الأطفال الرضع. الجلوس مع الطفل وقراءة القصة له يتقبلها عادة أغلب الأطفال الصغار، وحينما يستشعرون بمتعتها سيطلبونها هم بأنفسهم. وشيئًا فشيئًا سيعشقون الحكايات الجميلة التي تحملها صفحات الكتب، ويبدؤون في طلب الكتب المختلفة أينما رأوها لاستكشاف ما فيها من روعة وجمال.

لنتحدث معه عن القصص:

علينا ألا نكتفي بقراءة القصص فقط لأطفالنا، حيث يمكننا أن نتحدث عنها بعد ذلك معهم. ذلك سيجعلهم يفهمون القصة أكثر، كما يمكن أن نستذكر معهم دائمًا المواقف الجميلة والرائعة التي رأينا أنهم شعروا بالحماس عندها، ليكون في ذلك

لغتنا

لآلئ من بحور الشعر

آليت وألوت

جاء في مقامات بديع الزمان الهمذاني أن بشر بن عوانة خرج يطلب مهراً لابنة عم له تدعى فاطمة، فحال دون مبيتها أسد، في فلاة يقال لها خبت، فغار عليه بشر وخط لها بدم الأسد هذه القصيدة:

وقد لاقى الهزبر أخاك بشراً
هزبراً أغلباً لاقى هزبراً
مُحْدَدَةً ووجهها مُكْفَهراً
طعاماً؛ إن لحمي كان مُراً
فقد لهُ من الأضلاع عَشْرًا
هدمت به بناءً مشمخراً
قتلت مُناسبي جلدًا وفخراً
يحاذر أن يُعاب؛ فمُت حُرّاً

أفأطم لو شَهدت ببطن خبت
إذا لرايت ليثاً زار ليثاً
وقلت له وقد أبدى نصلاً
نصحتك فالتمس يا ليث غيري
وأطلقت المهند من يميني
فخر مُجْدلاً بدم كائي
وقلت له: يعز علي أني
فلا تجزع؛ فقد لاقيت حُرّاً

قال صلاح الدين خليل بن أبيك الصفدي (ت: 764هـ) في كتابه «تصحيح التصحيف وتحرير التحريف»:

يقولون: ما آليت جهداً في حاجتك. ومعنى ما آليت: ما حلفت، وتصحيح الكلام أن يقال: ما ألوت جهداً في حاجتك. أي: ما قصرت.

عيون الأخبار

لابن قتيبة، أبي محمد عبدالله بن مسلم بن قتيبة الدينوري (213-276هـ)

وذهب مثلاً

«بعد اللتيا والتي»

قال الميداني في: «مَجْمَعُ الأمثال»: هما الداهية الكبيرة والصغيرة. وكلى عن الكبيرة بلفظ التصغير، تشبيهاً بالحية، فإنها إذا كثر سمها صُغِرَتْ. وقيل الأصل فيه: أن رجلاً من بني جديس تزوج امرأة قصيرة، فقاى منها الشدائد، وكان يُعبر عنها بالتصغير، فتزوج امرأة طويلة، فقاى منها ضعف ما قاى من الصغيرة، فطلقها. وقال: بعد اللتيا والتي لا أتزوج أبداً. فجرى ذلك منهم رمزاً. ١. هـ.

اللتيا: تصغير التي على خلاف القياس؛ لأن قياس التصغير أن يضم أول المصغر، وهذا أبقي على فتحته الأصلية، لكنهم عوضوا عن ضم أوله بزيادة الألف في آخره، كما فعلوا ذلك في نظائره من اللذا. والعامة تضمها «اللتيا» والأصح فتحها. وقال ابن خالويه: أجمع النحويون على فتح لام «اللتيا» إلا الأخفش فإنه أجاز ضمها. وفي «التسهيل»: ضم لام اللتيا لغة.

صورة حية عن فسيفساء الدولة العباسية وتنوعها وغناها. وقد جاء الكتاب في عشرة أبواب: بدأها ابن قتيبة بكتاب السلطان محدثاً عن صفاته وسيرته وسياسته وصحبه واختياراته. ثم أتبعه بكتاب الحرب محدثاً فيه عن جيش الدولة ما له وما عليه وأهم ما يميزه من قوة وعتاد وصفاته. ثم انتقل إلى تكوين النفس بعنصرها المشرق والمظلم فتحدث في الكتاب الثالث عن السؤدد وعبر فيه عن الشرف والأخلاق الرفيعة، داعياً إلى التوسط في الدين والحلم والعقل والغنى والإنفاق. ثم أردف ذلك عبر الفوص في طبائع النفس المذمومة بكتاب الطبائع والأخلاق. ثم عرض لطريق الخلاص بكتاب العلم فتحدث عن آدابه وأنواعه وأشكاله. ثم عرض لمآلات العلم والمعرفة في كتاب الزهد. ثم تحدث عن فضل الصعبة في بلوغ الغاية مع الأنس والإعانة في كتاب الإخوان. ثم كان كتابه الثامن في الحوائج واستجاحتها والمواعيد وتجزئها. ثم عرض في الكتاب التاسع للطعام وآدابه وأصنافه والحمية والدواء وأخبار العرب في مأكلهم

ومشربهم. ثم ختم بكتاب النساء فتكلم فيه عن أخلاقهن وما يجمل منهن وما يُقبل وما يُكره. لم يكن ابن قتيبة في ذلك مكتفياً بالنقل والترتيب والتبويب، بل كان متكلماً من وراء غلالة عيون أخباره وعيون اختياراته، متكئاً فيها على التمايز بالصد: ليرسم الإنسان النبيل المتخيل الذي أرادته نبيلاً في صفاته وأخلاقه وجوهره وسلوكه وطبائعه.



عاش ابن قتيبة في كنف الدولة العباسية بعهدي القوة والضعف فيها. وعایش حضارات تباينت فيها الأعراق والطوائف. وانقسم المجتمع فيها إلى طبقات متباينة. وعصفت فيها تيارات مختلفة. وبلغت العلوم فيها شأواً رفيعاً وشأنًا، حتى انتهت إلى غايتها في أكمل صورة، ما أبدع تنوعاً عجيباً في أنماط الحياة، وتبايناً فريداً في أساليب التفكير والتوجهات والعادات. فانعكس ذلك كله في امرأة ثقافة العصر غنى، ما شكّل مادة ثرية تلقت منها ابن قتيبة عيون أخباره، تلمس فيها نبض هواجس الناس، وآمالهم وآلامهم، وجدهم وهزلهم، وانفعالهم ونزقهم، على اختلاف مستوياتهم وفتاتهم. فجاءت أحاديث كتابه من بين الحداثة والاكتهال. فلم يستكف أن يأخذ عن حديث السن والمعرفة، ولا عمن هو فوقه في السن والمعرفة، فضلاً عن جلسائه وإخوانه وأقرانه؛ متمثلاً قول ابن عباس: «خذوا الحكمة ممن سمعتموها منه، فإنه قد يقول الحكمة غير الحكيم، وتكون الرمية من غير الرامي». فكتب ابن قتيبة عمن حوله، فدوّن فيه فكراً وشعوراً، وهاجساً وحلمًا، ونزقاً وطيشاً، وفهماً وثاقب رؤى، ومدن أحلام وأوهام، يسرح فيها القارئ على اختلاف ثقافته لينهل من كنوز حضارة بلغت الغاية والأوج في كل شيء أو كادت. يُعدُّ كتاب «عيون الأخبار» أوسع كتب ابن قتيبة، وأكثرها دوراً في المراجع العربية. وكان يسعى فيه لمدينته الفاضلة المتخيّلة، مدينة العدل والأمان والتنوع والوثام. فكان الكتاب معبراً عن

أبريل 2019



6-1 أبريل

مهرجان السيال البري - ينبع

يستضيف منتزه المشيرف البري في ينبع المهرجان الأول من نوعه في المحافظة. يمثل المهرجان فرصة مثالية لكل من الأسر المنتجة والشباب والمحال التجارية من أجل عرض منتجاتهم وتسويقها وفتح أسواق جديدة.

www.syaal.com



2-1 أبريل

معرض وملتقى ترشيد الاستهلاك - الخبر

تحت شعار «من أجلنا.. ولمستقبل أولادنا» ينطلق هذا المعرض بالواجهة البحرية في الخبر. ويهدف إلى التوعية بترشيد استهلاك الكهرباء والماء والوقود، بالإضافة إلى عروض المختصين لتوضيح كيفية إدارة الموارد المالية والادخار.

www.tarsheedsa.com



Global Aviation Summit
مؤتمر الطيران المدني الدولي

2-1 أبريل

مؤتمر الطيران المدني الدولي 2019 - الرياض

يسلط المؤتمر الضوء على السياسات واللوائح والخطط المستقبلية في كل ما يتعلق بالأمن والسلامة والفرص الاستثمارية التي تقدمها منظومة الطيران المدني حول العالم، وحماية البيئة، وتحسين الخدمات، والتأخذ بالتطورات، والابتكارات المؤثرة في مجال تقنيات الطيران.

www.gaca.gov.sa



ملتقى نظم المعلومات الجغرافية
بالمملكة العربية السعودية
GIS Symposium
in Saudi Arabia

8-10 أبريل

الملتقى الثالث عشر لنظم المعلومات الجغرافية

بالمملكة - الدمام

تنظم جامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالدمام الملتقى الذي يجمع نخبة من الأكاديميين والباحثين المتخصصين في نظم المعلومات الجغرافية من داخل المملكة وخارجها في فندق شيراتون الدمام للاطلاع على أحدث المستجدات التقنية والمعرفية وتطبيقاتها العلمية والعملية.

www.iau.edu.sa/ar/saudigis



6-3 أبريل

فنون العالم - دبي

بمشاركة أكثر من 200 عارض من مختلف دول العالم ونحو 300 فنان، يقام أحد أكبر معارض الفنون للبيع بالتجزئة في مركز دبي التجاري العالمي. يشهد المعرض حفل توزيع جائزة أفضل فنان عالمي وأفضل معرض وأفضل فنان خليجي.

www.worldartdubai.com



30-1 أبريل

معرض العبور - جدة

ينظم المجلس الفني السعودي في مركز غولد مور بحي الشاطئ في جدة النسخة السادسة من المعرض الفني المعاصر «العبور». يشارك في المعرض 25 فناناً سعودياً وخليجياً وأوروبياً يقومون بعرض إبداعاتهم وأعمالهم الفنية.



25-27 أبريل

المعرض العالمي للامتياز التجاري - الخبر

تحتضن معارض الظهران الدولية في مدينة الخبر النسخة الثانية من هذا المعرض الذي يسعى إلى وضع خارطة طريق لامتياز التجاري السعودي بشكل خاص، والعربي بشكل عام. يستهدف المعرض تنشيط الاستثمار وفتح آفاق جديدة لقطاع الأعمال.

www.worldfranchiseksa.com



24-21 أبريل

معرض ريساتكس الرياض العقاري - الرياض

يحتضن مركز الرياض الدولي للمؤتمرات والمعارض هذا الحدث العقاري السنوي، بمشاركة رواد العقار في العالم وكبار المستثمرين والمطورين والمختصين في القطاع العقاري. يتيح المعرض للزوار الاطلاع على تجارب شركات التطوير والتمويل العقاري المحلية والعالمية.

www.restatex.com



8-11 أبريل

معرض صالون المجوهرات - جدة

يصنف المعرض كأحد أفخم معارض الجواهر بالمملكة، ويشهد مشاركة من أشهر شركات الجواهر العالمية والمحلية، بالإضافة إلى كبار تجار الجواهر في المملكة. يحظى المعرض باهتمام عاشقي الجواهر والباحثين عن القطع النادرة، ويقام المعرض في فندق الهيلتون.

www.jewellerysalon.com

حديث شريف

عن أنس، رضي الله عنه، قال: جاء رجل إلى النبي، صلى الله عليه وسلم، فقال: يا رسول الله، إني أريد سفرًا فزودني. قال: «زودك الله التقوى» قال: زدني، قال: «وغفر ذنبك»، قال: زدني بأبي أنت وأمي، قال: «ويسر لك الخير حيثما كنت».

دعاء السفر

«اللَّهُ أَكْبَرُ، اللَّهُ أَكْبَرُ، اللَّهُ أَكْبَرُ، سبحان الذي سخر لنا هذا، وما كنا له مقرنين، وإنا إلى ربنا لمنقلبون، اللهم إنا نسألك في سفرنا هذا البر والتقوى، ومن العمل ما ترضى، اللهم هون علينا سفرنا هذا واطوئنا بعده، اللهم أنت الصاحب في السفر، والخليفة في الأهل، اللهم إني أعوذ بك من وعاء السفر، وكآبة المنظر، وسوء المنقلب في المال والأهل».

صلاة المسافر وصومه

صلاة المسافر ركعتان ما عدا المغرب فهي ثلاث من حين أن يخرج من بلده إلى أن يرجع إليه، لقول عائشة رضي الله عنها: «أول ما فرضت الصلاة فرضت ركعتين، فأقرت صلاة السفر وأتمت صلاة الحضر». وفي رواية زيد في صلاة الحضر، قال أنس بن مالك، رضي الله عنه: «خرجنا مع النبي، صلى الله عليه وسلم، من المدينة إلى مكة فضلى ركعتين، ركعتين، حتى رجعنا إلى المدينة». لكن إذا صلى مع إمام يتم الصلاة أربعاً، سواء أدرك الصلاة من أولها، أم فاتته شيء منها، لعموم قول النبي، صلى الله عليه وسلم: «إذا سمعت الإقامة فامشوا إلى الصلاة وعليكم السكينة والوقار، ولا تسرعوا فما أدركتم فصلوا وما فاتكم فاتموا». فعموم قوله: «ما أدركتم فصلوا وما فاتكم فاتموا» يشمل المسافرين الذين يصلون وراء الإمام الذي يصلي أربعاً وغيرهم. وسئل ابن عباس: «ما بال المسافر يصلي ركعتين إذا انزاد وأربعاً إذا ائتم بمقيم؟» فقال: «تلك السنة».

فضيلة الشيخ محمد بن صالح العثيمين رحمه الله

منزلة

وحول ما يلزم لأداء الصلاة في الطائرة، سواء كانت المسافة قريبة أم بعيدة، وسواء كان الوقت يمتد إلى وقت هبوط الطائرة أو لا يمتد ويخرج الوقت قبل النزول، فإنه إذا حان وقت الصلاة والطائرة ما زالت مستمرة في طيرانها، وكانت من الصلوات التي لا تجمع مع ما بعدها، كصلاة الفجر، أو العصر أو العشاء، ويخشى المسافر خروج وقت الصلاة إذا أخر أدائها حتى تهبط الطائرة وينزل منها، فإنه لا يجوز له تأخيرها حتى يخرج وقتها، بل يجب عليه أدائها في الطائرة قبل أن يخرج وقتها، حسب الاستطاعة، فإن استطاع أدائها قياماً مع الركوع والسجود في مكانه أو في أي مكان من الطائرة، فإنه يجب عليه ذلك، وإن لم يستطع القيام وكان في ذلك مشقة عليه، فإنه يصلي جالساً ويومئ بالركوع والسجود، ويكون السجود أخفض من الركوع. أما الاتجاه إلى القبلة في صلاة الفريضة فإنه يجب على المسافر الاتجاه إليها في جميع الصلاة، حسب الاستطاعة، فإنه إذا انحرفت الطائرة عن القبلة في أثناء الصلاة فإنه يتوجه للقبلة كلما دارت، لأن استقبال القبلة شرط في صحة الصلاة، وإن لم يستطع الدوران للقبلة فلا حرج عليه وصلاته صحيحة، إن شاء الله. وبإمكان المسافر معرفة اتجاه القبلة من قائد الطائرة ومساعديه، فإن لم يتمكن من معرفة اتجاه القبلة فإنه يجتهد في تحريها.

وكذلك إذا كانت الصلاة تجمع مع ما بعدها، ولا يمكن للمسافر أدائها بعد النزول من الطائرة في آخر وقت الثانية، بحيث يستمر السفر حتى يخرج وقت الثانية، فإنه يجب عليه أداء الصلاتين قصرًا في الطائرة كما سبق، ويجوز له الجمع في وقت إحداها ولا يجوز تأخيرها حتى يخرج وقت الثانية. أما إن كانت الصلاة تجمع مع ما بعدها، كالمغرب مع العشاء والظهر مع العصر، ويمكن أدائها بعد النزول من الطائرة في آخر وقت الثانية، فإن الأفضل تأخيرها حتى يصلحها على الأرض، لأن وقت الثانية وقت للأولى في هذه الحالة، ولأن في ذلك أداء للصلاة بالصفة الكاملة. وكذلك إذا كان السفر قصرًا لا يستغرق وقت الصلاة، بحيث يتمكن من أداء الصلاة في وقتها بعد انتهاء السفر فإن الأفضل تأخيرها في آخر وقتها حتى تؤدي على الأرض، لكن لو صلى المسافر الصلاة التي دخل وقتها على الطائرة في أول وقتها، حسب الاستطاعة، فلا بأس بذلك.

اللجنة الدائمة للبحوث العلمية والإفتاء

منزلة

ولا تسقط صلاة الجماعة عن المسافر، لأن الله تعالى أمر بها في حال القتال، فقال: «وإذا كنت فيهم فأقمت لهم الصلاة، فلتقم طائفة منهم معك، وليأخذوا أسلحتهم، فإذا سجدوا فليكونوا من ورائكم ولتأت طائفة أخرى لم يصلوا فليصلوا معك» «النساء ١٠٢». وعلى هذا فإذا كان المسافر في بلد غير بلده وجب عليه أن يحضر الجماعة في المسجد إذا سمع النداء، إلا أن يكون بعيداً أو يخاف فوت رفقته، لعموم الأدلة الدالة على وجوب صلاة الجماعة على من سمع النداء أو الإقامة.

وأما التطوع بالنوافل، فإن المسافر يصلي جميع النوافل سوى راتبة الظهر والمغرب والعشاء، فيصلي الوتر وصلاة الضحى وراتبة الفجر وغير ذلك من النوافل غير الرواتب المستثناة. أما الجمع، فإن كان سائرًا، فالأفضل له أن يجمع بين الظهر والعصر، وبين المغرب والعشاء، إما جمع تقديم أو جمع تأخير حسب الأيسر له، وكلما كان أيسر فهو أفضل. وإن كان نازلاً فالأفضل ألا يجمع، وإن جمع فلا بأس لصحة الأمرين عن رسول الله، صلى الله عليه وسلم.

وأما صوم المسافر في رمضان، فالأفضل الصوم، وإن أفطر فلا بأس، ويتقضي عدد الأيام التي أفطرها، إلا أن يكون الفطر أسهل له. فالنظر أفضل لأن الله يحب أن تؤتى رخصه.

تمارينك الرياضية في أثناء السفر

إن متعة التحليق في الفضاء، وروعة الاسترسال، وإمعان النظر في الأجواء المحيطة بالطائرة أو تلك التي تكون على بعد، أو حتى التفكير الهادئ في أغراض تلك الرحلات، قد تفقد بسبب الشعور ببعض المضايقات النفسية أو الآلام الجسدية. ولتكون عزيزي المسافر مستمتعاً ما عليك إلا إضافة بعض التمرينات الرياضية إلى جدول رحلاتك، والتي يمكنك القيام بها في مقعدك أو خارجه بكل يسر وسهولة. وإليك عزيزي المسافرين نستعرض تلك التمارين:

تمارين الظهر

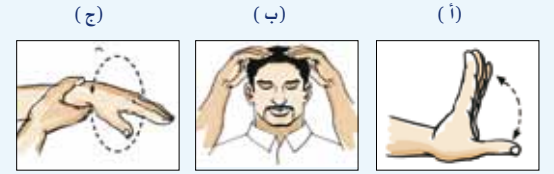
يقف المسافر بين الأوتة والأخرى ويداه على خاصرتيه ويثني جذعه إلى اليمين وإلى اليسار «٥» مرات في كل ناحية، وكذلك يثني جذعه إلى الأمام من الوضع المعتدل «٥» مرات أيضاً.

تمارين القدمين



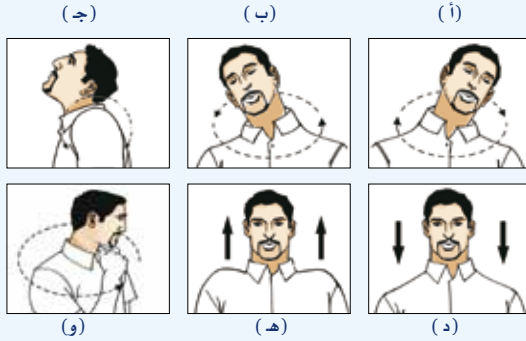
- أ • تدوير الكاحلين عشر مرات باتجاه عقارب الساعة وبالاتجاه المعاكس.
- ب • بسط مقدم أصابع القدمين إلى الأعلى ثم شدها نحو الأسفل وتكرار ذلك عشر مرات لكل قدم.
- ج • بسط القدمين على الأرض ورفع العقبين ثم إرخائهما وتكرار ذلك عشرين مرة.

تمارين اليدين



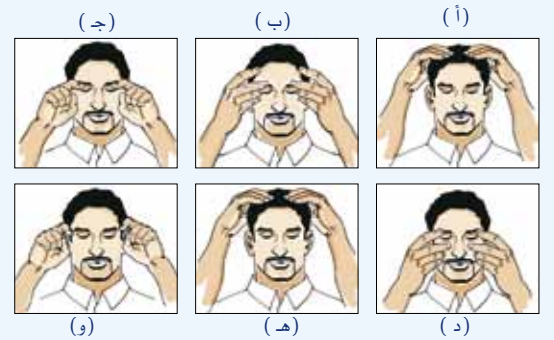
- أ • توجيه راحة الكف إلى الأسفل ومد الإبهام نحو الرسغ واستنشاق الهواء ونفثه خلال ذلك وتكرار التمرين مع الكف الأخرى.
- ب • توجيه راحة الكف إلى الأعلى ومد كل إصبع نحو الأسفل واستنشاق الهواء ونفثه كل مرة.
- ج • تدوير الرسغين عشر مرات باتجاه عقارب الساعة ثم بالاتجاه المعاكس.
- د • بسط اليدين ونشرهما.

تمارين الرقبة والكتفين



- أ • تدوير الرقبة ببطء خمس مرات في كل اتجاه وتجنب شدها بقوة.
- ب • رفع الكتفين إلى الأعلى نحو الأذنين ونفث الهواء خلال ذلك وإنزالهما إلى الأسفل وتكرار ذلك خمس مرات.
- ج • تدوير الكتفين إلى الخلف ثم إلى الأمام خمس مرات.
- د • الالتفات بالرأس إلى الخلف نحو المقعد دون تحريك الكتفين والاتجاه إلى اليسار ثم إلى اليمين وتكرار ذلك خمس مرات في كل جانب.
- وكما أن هذه التمارين تشعرك بالراحة في أثناء سفرك فإنها في الوقت نفسه تقبلك الكثير من المتاعب وخصوصاً في الرحلات الطويلة. ونذكر بأن للتمرينات الرياضية فوائد كثيرة ليست للمسافر فحسب بل للجميع.
- وننصح عزيزي المسافرين ببعض النصائح الطبية المهمة قبل الرحلة وفي أثناءها:
- ١ • التحرك بين أوتة وأخرى.
- ٢ • اجتناب ارتداء ملابس ضيقة.
- ٣ • ارتداء أحذية واسعة خلال الرحلة بسبب تجمع الدم في القدمين عند الجلوس لساعات طويلة.
- ٤ • تجنب تعاطي القهوة والشاي بكميات كبيرة.
- ٥ • الاعتناء بشرب كميات كثيرة من الماء وعصير الفواكه.
- ٦ • تجنب تناول وجبات طعام ثقيلة قبل الرحلة أو خلالها.
- ٧ • الاكتفاء بأغذية خفيفة قليلة الدهون والسكر والملح.

تمارين الرأس



- أ • النقر بالأصابع نقرات خفيفة على قمة الرأس وجانبيه.
- ب • استخدام الأنامل في تدليك الوجه من الصدغين إلى الفكين.
- ج • الضغط على الحاجبين بالأنامل ومقدمة سيابتي الأصابع.
- د • استخدام إصبع واحدة لتدليك العظام حول العينين من الأعلى إلى الأسفل على جانبي الأنف.
- هـ • استخدام أطراف الأنامل في تدليك أسفل الفكين.
- و • تدوير الفكين إلى اليسار خمس مرات ثم إلى اليمين خمس مرات.
- ز • شد الأذنين بقوة ثلاث مرات نحو الأعلى والخارج والأسفل وإلى الأمام والخلف.

إدارة علاقات الضيوف

تود «السعودية» إبلاغكم باهتمامها البالغ بملاحظاتكم، ويمكنكم التواصل مع إدارة علاقات الضيوف عبر الوسائل التالية:

الرقم الموحد (+966920003777) لملاحظات الضيوف الكرام واقتراحاتهم، الفاكس (+966126863150)

للتواصل إلكترونياً عن طريق موقع «السعودية» على شبكة الإنترنت يمكنكم تعبئة النموذج الخاص على الرابط (www.saudia.com/crform)

Twitter: @Saudia_care

في حال عدم وصول أمتعتكم أو تضررها نأمل منكم إبلاغ موظف خدمات الأمتعة بمحطة الوصول.

أما بريدياً فيمكنكم المراسلة بالكتابة إلى (إدارة علاقات الضيوف بالخطوط السعودية مركز تكلفة 769 وصندوق بريد 620 جدة 21231 المملكة العربية السعودية).



لأنه الأسرع والأسهل في المملكة

رقم موحد للحجز:

920022222

إن الرد على المكالمات خلال ساعات الدوام الرسمي
حسب توقيت المملكة العربية السعودية

الطيران الخاص SPA

فالكون Falcon 7X

السعة المقعدية 14 مقعداً.

لحجز طائرتك الخاصة

أو المزيد من المعلومات:

هاتف: +966 9200 13310

بريد إلكتروني: spa@spa.sa

الموقع: www.spa.sa



هوكر Hawker 400XP

السعة المقعدية 6 مقاعد.

لحجز طائرتك الخاصة

أو المزيد من المعلومات:

هاتف: +966 9200 13310

بريد إلكتروني: spa@spa.sa

الموقع: www.spa.sa



USA: 1-800-472-8342

Italy: 06895848

Jordan: 065777766

Switzerland: 0848006600

UK: 03712004433

Germany: 01803698888

France: 0820200505

Spain: 902534444

أرقام الحجز من خارج المملكة

عطلات السعودية .. عش لنتكشف

منصة إلكترونية متقدمة

تساعد الضيوف على التخطيط

الأمثل لحجز العطلات الخاصة بهم وبأسعار تنافسية من خلال الموقع الإلكتروني

الخاص بعطلات السعودية holidaysbysaudia.com، حيث يوفر الموقع باقة متنوعة

من العطلات والمتوافرة ضمن عدد من الخدمات المتكاملة من رحلات الطيران

والفنادق، إضافة إلى إمكانية استئجار سيارة، أو حجز جولات سياحية.

أرقام الاتصال:

من داخل المملكة: 920033136

من بقية الدول: +966115114676

البريد الإلكتروني: support@holidaysbysaudia.com

الفرسان ALFURSAN

• مركز العناية بأعضاء الفرسان

Alfursan Care Center

هاتف: +966 14 847 9797

• خدمات الحجز وإصدار مكافآت تذاكر الفرسان في المملكة العربية السعودية

Alfursan Reward Tickets in Kingdom of Saudi Arabia

هاتف: 9200 22222 • فاكس: +966 14 847 9480

• خدمات مكافآت الفرسان خارج المملكة

Alfursan Reward Tickets outside Kingdom of Saudi Arabia

هاتف: +966 12 686 1010

alfursan@saudia.com



إرشادات الأمتعة

• لجعل سفرك أكثر راحة وسهولة تأمل «السعودية» التأكد من استلام

أمتعتكم الخاصة بكم في محطة الوصول، وذلك بمطابقة الأرقام

التي على بطاقات الأمتعة الموجودة لديكم بالأرقام الموجودة على

الأمتعة، وليس بالشكل واللون.

• في حال عدم وصول أمتعتكم أو تضررها، نأمل منكم إبلاغ موظف خدمات

الأمتعة بمحطة الوصول.

الخطوط السعودية للشحن

الموقع الرسمي

www.saudiacargo.com

البريد الإلكتروني

cargocic@saudia.com

الهاتف الموحد:

+966 92000 1668



B747-8F



B777-F

لخدمة معلومات العملاء تحويل رقم # 1

لخدمة المطالبات تحويل رقم # 2

لخدمة مبيعات رحلات الشحن المؤجرة تحويل رقم # 3



وجبات خاصة

تقدم «السعودية» تشكيلة واسعة من الوجبات الخاصة

للذين يتبعون نظام حمية لأي سبب صحي.

رعاية الأطفال المسافرين وحدهم

تقبل «السعودية» سفر الأطفال غير المصاحبين من سن الخامسة، والذين لم يبلغوا بعد

سن الثانية عشرة المسافرين بمفردهم، أو مع شخص آخر عمره خمس عشرة سنة أو أقل،

وذلك عند طلب الخدمة قبل ٢٤ ساعة من موعد الرحلة في أثناء إجراءات الحجز.



ضيوفنا الكرام

الخطوط الجوية العربية السعودية.. تود أن تنبه الضيوف الكرام، خصوصاً العائلات،

بأن طاولات الطعام قد أعدت لغرض معين، ولا تحتل أوزاناً بأكثر مما خصصت له،

حيث درج بعض ضيوفنا الكرام على رفع أطفالهم عليها للترويج

عنهم عندما يشعرون بالملل.

نتنبه إلى ذلك حفاظاً على أطفالنا وممتلكاتنا، ونثق تماماً بأن

ضيوفنا الكرام يقدرون ذلك ويحرصون عليه.

مع أمنياتنا برحلة سعيدة لجميع أفراد العائلة.





saudia.com

التطبيق متوفر على
App is available on



App Store



Google play



الفرسان
ALFURSAN



@SaudiArabianAirlines



@Saudi_Airlines



SAUDIA



@saudi_airlines



saudia_airlines

For more information, please contact Alfursan care center



920022222



alfursan@saudia.com

للمزيد من المعلومات يرجى الاتصال بمركز العناية بأعضاء الفرسان

alfursan@saudia.com



920022222



Alfursan Program

Is a loyalty program for frequent travelers on SAUDIA. This program offers Alfursan members a variety of exclusive privileges and rewards such as the wide connectivity with international airlines as a result of SAUDIA joining SkyTeam alliance; and the benefits of the services and promotions offered by Alfursan partners (banks, hotels, car rentals, communications, retailers and others) allowing them to earn additional rewards of miles.

برنامج الفرسان

هو برنامج الولاء للمسافرين الدائمين على رحلات السعودية والذي يقدم مجموعة من المزايا الحصرية ومكافآت متعددة لأعضائه مثل الوصول إلى شبكة واسعة من خطوط الطيران العالمية نظرًا لانضمام "السعودية" إلى تحالف شركات الطيران "سكاي تيم"، والاستفادة من خدمات وعروض شركاء البرنامج (بنوك، فنادق، تأجير السيارات، اتصالات، مبيعات التجزئة وغيرها) لاكتساب أميال مكافآت إضافية.

Benefits of traveling with SAUDIA	المستوى الذهبي Golden tier	المستوى الفضي Silver tier	المستوى الأزرق Blue tier	مزايا السفر مع "السعودية"
Membership rewards bonus	50%	25%	—	زيادة في أميال المكافآت
Priority wait-listing	✓✓✓	✓✓	✓	الأولوية على قائمة الانتظار
Free seat selection	✓	✓	—	اختيار المقعد مجاناً
Additional baggage allowance	✓	✓	—	وزن إضافي للأمتعة
Priority check-in	✓	✓	—	إنهاء سريع لإجراءات السفر
Lounge access	✓	✓	—	دخول الصالات

SkyTeam Partners:



أعضاء تحالف سكاي تيم:

Commercial Partners:

الشركاء التجاريين:

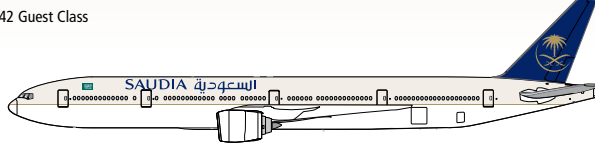


FLEET

الأسطول

Boeing B777-368ER

A: 413 seats – 30 Business Class, 383 Guest Class
B: 381 seats, 30 Business Class, 351 Guest Class
C: 305 seats – 24 First Class, 36 Business Class, 245 Guest Class
D: 290 seats, 12 First Class (Suites), 36 Business Class, 242 Guest Class
Length: 259 ft (78.86 m)
Wingspan: 213 ft (64.80 m)
Cruising speed: 493 knots (567 mph, 913 km/h)
Maximum Cruising Altitude: 43,000 ft (13,100 m)
Range: 7,930 nautical miles (14,685 km)

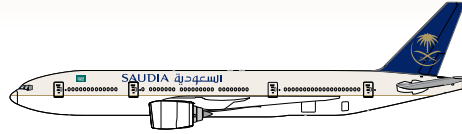


بوينج ٧٧٧ – ٣٦٨

المجموعة الأولى: ٤١٣ مقعداً: ٣٠ لدرجة الأعمال، ٣٨٣ لدرجة الضيافة.
المجموعة الثانية: ٣٨١ مقعداً: ٣٠ لدرجة الأعمال، ٣٥١ لدرجة الضيافة.
المجموعة الثالثة: ٣٠٥ مقاعد: ٢٤ للدرجة الأولى، ٣٦ لدرجة الأعمال، ٢٤٥ لدرجة الضيافة.
المجموعة الرابعة: ٢٩٠ مقعداً: ١٢ للدرجة الأولى، ٣٦ لدرجة الأعمال، ٢٤٢ لدرجة الضيافة.
الطول: ٢٥٩ قدماً (٧٨,٨٦ متر).
المسافة بين الجناحين: ٢١٣ قدماً (٦٤,٨٠ متر).
السرعة عند الاستواء: ٤٩٣ عقدة (٥٦٧ ميل / ساعة، ٩١٣ كم / ساعة).
الارتفاع الأقصى للاستواء: ٤٣,٠٠٠ قدم (١٣,١٠٠ متر)
المدى: ٧,٩٣٠ ميلاً (١٤,٦٨٥ كم).

Boeing B777-268

A: 232 seats 24 First Class, 38 Business Class, 170 Guest Class
B: 341 seats – 14 Business Class, 327 Guest Class
Length: 209 ft (63.73 m)
Wingspan: 200 ft (60.94 m)
Cruising speed: 490 knots (563 mph, 905 km/h)
Maximum Cruising Altitude: 43,000 ft (13,100 m)
Range: 5,240 nautical miles (9,700 km)

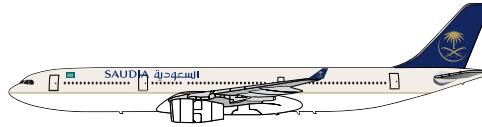


بوينج ٧٧٧ – ٢٦٨

المجموعة الأولى: ٢٣٢ مقعداً: ٢٤ للدرجة الأولى، ٣٨ لدرجة الأعمال، ١٧٠ لدرجة الضيافة.
المجموعة الثانية: ٣٤١ مقعداً: ١٤ لدرجة الأعمال، ٣٢٧ لدرجة الضيافة.
الطول: ٢٠٩ أقدام (٦٣,٧٣ متر).
المسافة بين الجناحين: ٢٠٠ قدم (٦٠,٩٤ متر).
السرعة عند الاستواء: ٤٩٠ عقدة (٥٦٣ ميل / ساعة، ٩٠٥ كم / ساعة).
الارتفاع الأقصى للاستواء: ٤٣,٠٠٠ قدم (١٣,١٠٠ متر).
المدى: ٥,٢٤٠ ميل، (٩,٧٠٠ كم).

Airbus A330-300

A: 298 seats, 36 Business Class, 262 Guest Class
B: 288 seats, 36 Business Class, 252 Guest Class
C: 330 seats, 30 Business Class, 300 Guest Class
Length: 209 ft (63.73 m)
Wingspan: 198 ft (60.30 m)
Cruising Speed: 470 knots (537 mph, 871 km/h)
Maximum Cruising Altitude: 36,000 ft (11,000 m)
Range: 5,850 nautical miles (10,830 km)



إيرباص ٣٣٠ – ٣٣٠

المجموعة الأولى: ٢٩٨ مقعداً: ٣٦ لدرجة الأعمال، ٢٦٢ لدرجة الضيافة.
المجموعة الثانية: ٢٨٨ مقعداً: ٣٦ لدرجة الأعمال، ٢٥٢ لدرجة الضيافة.
المجموعة الثالثة: ٣٣٠ مقعداً: ٣٠ لدرجة الأعمال، ٣٠٠ لدرجة الضيافة.
الطول: ٢٠٩ أقدام (٦٣,٧٣ متر).
المسافة بين الجناحين: ١٩٨ قدماً (٦٠,٣٠ متر).
السرعة عند الاستواء: ٤٩٠ عقدة (٥٣٧ ميل / ساعة، ٨٧١ كم / ساعة).
الارتفاع الأقصى للاستواء: ٣٦,٠٠٠ قدم (١١,٠٠٠ متر).
المدى: ٥,٨٥٠ ميل، (٩,٨٣٠ كم).

Boeing B787-9 Dreamliner

Seating Capacity: 298 seats
24 Business Class, 274 Guest Class
Length: 206 ft 1 in (62.8 m)
Wingspan: 197 ft 3 in (60.1 m)
Cruising speed: 490 knots (567 mph, 912 km/h)
Maximum Cruising Altitude: 43,000 ft (13,100 m)
Range: 8000-8300 nautical miles (14,800-15,372 km)

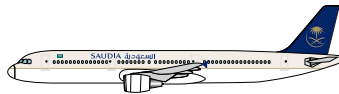


بوينج ٧٨٧ – ٩ دريملاينر

السعة المقعدة: ٢٩٨ مقعداً.
٢٤ لدرجة الأعمال، ٢٧٤ لدرجة الضيافة.
الطول: ٢٠٦ أقدام (٦٢,٨ متر).
المسافة بين الجناحين: ١٩٧ قدماً (٦٠,١ متر).
السرعة عند الاستواء: ٤٩٠ عقدة (٥٦٧ ميل / ساعة، ٩١٢ كم / ساعة).
الارتفاع الأقصى للاستواء: ٤٣,٠٠٠ قدم (١٣,١٠٠ متر).
المدى: ٨,٠٠٠ – ٨,٣٠٠ ميل، (١٤,٨٠٠ – ١٥,٣٧٢ كم).

Airbus A321

Seating Capacity: 165 seats
20 Business Class, 145 Guest Class
Length: 146 ft (44.51 m)
Wingspan: 112 ft (34.10 m)
Cruising speed: 447 knots (511 mph, 828 km/h)
Maximum Cruising Altitude: 36,000 ft (11,000 m)
Range: 3,000 nautical miles (5,600 km)



إيرباص ٣٢١

السعة المقعدة: ١٦٥ مقعداً.
٢٠ لدرجة الأعمال، و ١٤٥ لدرجة الضيافة.
الطول: ١٤٦ قدماً (٤٤,٥١ متر).
المسافة بين الجناحين: ١١٢ قدماً (٣٤,١٠ متر).
السرعة عند الاستواء: ٤٤٧ عقدة (٥١١ ميل / ساعة، ٨٢٨ كم / ساعة).
الارتفاع الأقصى للاستواء: ٣٦,٠٠٠ قدم (١١,٠٠٠ متر).
المدى: ٣,٠٠٠ ميل، (٥,٦٠٠ كم).

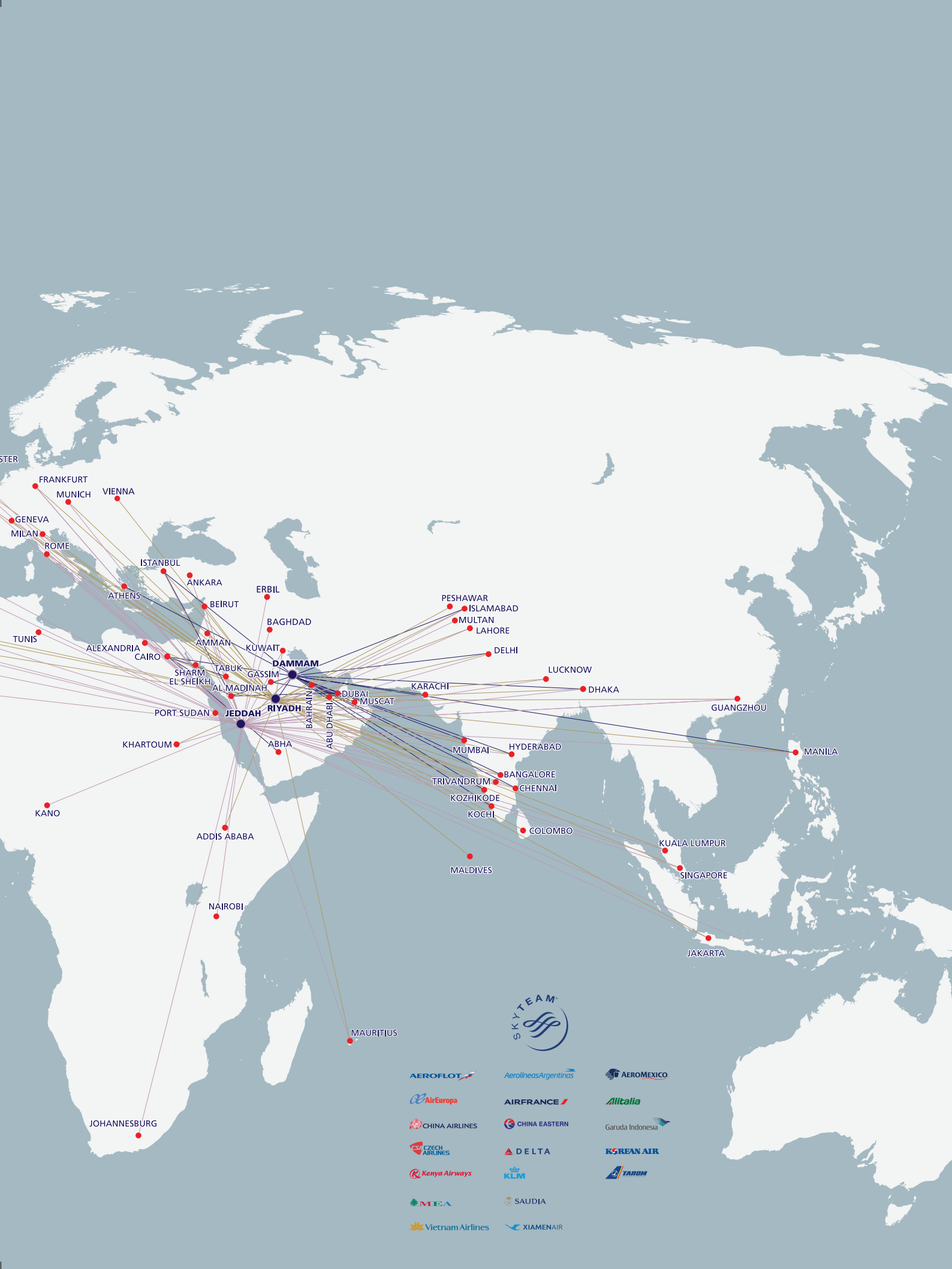
Airbus A320ceo

A: 116 seats – 20 Business Class, 96 Guest Class
B: 132 seats – 12 Business Class, 120 Guest Class
Length: 123 ft 3 in (37.57 m)
Wingspan: 112 ft (34.10 m)
Cruising speed: 447 knots (511 mph, 828 km/h)
Maximum Cruising Altitude: 36,000 ft (11,000 m)
Range: 3,200 nautical miles (5,900 km)
C: 144 seats – 12 Business Class, 132 Guest Class
Length: 123 ft 3 in (37.57 m)
Wingspan: 117 ft 5 in (35.80 m)
Cruising speed: 515 mph (829 km/h)
Max Cruising Altitude: 39,100 – 41,000 ft (11,900 – 12,500 m)
Range: 3,300 nautical miles (6,100 km)



إيرباص ٣٢٠ ceo

المجموعة الأولى: ١١٦ مقعداً – ٢٠ لدرجة الأعمال، ٩٦ لدرجة الضيافة.
المجموعة الثانية: ١٣٢ مقعداً – ١٢ لدرجة الأعمال، ١٢٠ لدرجة الضيافة.
الطول: ١٢٣ قدماً (٣٧,٥٧ متر).
المسافة بين الجناحين: ١١٢ قدماً (٣٤,١٠ متر).
السرعة عند الاستواء: ٤٤٧ عقدة (٥١١ ميل / ساعة، ٨٢٨ كم / ساعة).
الارتفاع الأقصى للاستواء: ٣٦,٠٠٠ قدم (١١,٠٠٠ متر).
المدى: ٣,٢٠٠ ميل، (٥,٩٠٠ كم).
المجموعة الثالثة: ١٤٤ مقعداً – ١٢ لدرجة الأعمال، ١٣٢ لدرجة الضيافة.
الطول: ١٢٣ قدماً (٣٧,٥٧ متر).
المسافة بين الجناحين: ١١٧ قدماً (٣٥,٨٠ متر).
السرعة عند الاستواء: ٥١٥ ميل / ساعة، ٨٢٩ كم / ساعة.
الارتفاع الأقصى للاستواء: ٣٩,١٠٠ – ٤١,٠٠٠ قدم (١٢,٥٠٠ – ١٢,٩٠٠ متر).
المدى: ٣,٣٠٠ ميل (٦,١٠٠ كم).

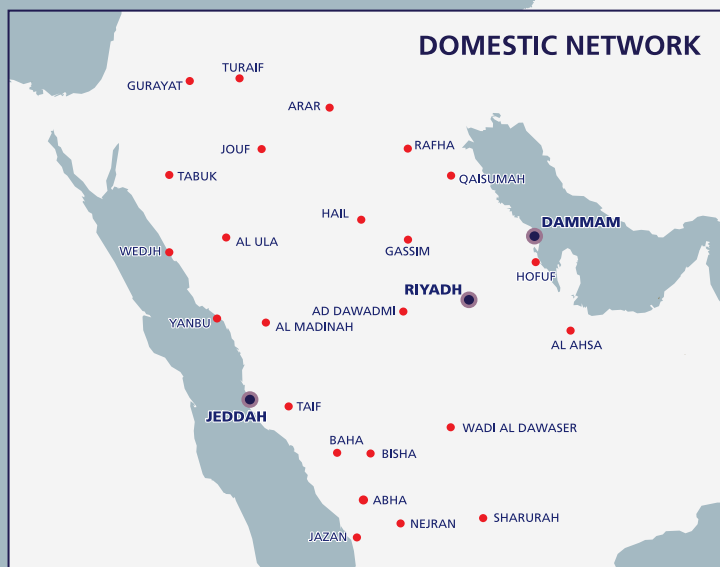




السعودية
SAUDIA



Fly to over 94 destinations around the world



“ Organization structures can prove just as big an impediment to much-needed change as out-of-date business models ”

blade’ model whereby it sold cameras at cost but made a huge margin (around 70 percent) on the film for its cameras. This simple heuristic, that only film makes money, became entrenched and shaped future management decisions for the next 30 years. Even though Polaroid recognized the need to invest in digital technologies as early as 1985, successive management teams framed the challenge too narrowly in terms of ‘printing’ digital images rather than producing affordable cameras to capture images (as Japanese competitors Sony and Canon were doing). After numerous CEOs, restructurings and ‘new strategic directions’, Polaroid filed for bankruptcy.

Poor and inadequate cognitive framing can also result from ‘creeping commitments’ – past decisions to which a company becomes a hostage and which sets them on a direction from which it is difficult to deviate. Here, Nokia’s Symbian operating system provides a good example. Initially adopted by a consortium of mobile phone producers in 1998 in a bid to stave off the threat of Microsoft entering the industry, over time Nokia’s commitment to and continued investment in this device-centric operating system had a profoundly negative impact on its ability to adapt to a platform and ecosystem approach.

Success tends to breed hubris and this, in combination with the voracious appetites of certain classes of shareholders, can lead to managers focusing on the operational issues which will drive greater efficiency for the benefit of short-term results and not long-term sustainability and growth. This is what happened at IBM under the leadership of Sam Palmisano, who was so focused on doubling shareholder returns every five years he failed to see or acknowledge, that the competitive environment was changing. With no response to this shift, IBM was in serious trouble – although this wouldn’t become apparent to the outside world until a few years later.

Organization Adaptation |
Management choices lead to the

implementation of structures, processes, and business models which if left unchallenged can result in dysfunctional rigidity and become a formidable constraint to much-needed adaptation further down the line.

At IBM, it wasn’t long after Ginni Rometty succeeded Palmisano as CEO that the depth of problems began to show. Fewer corporate customers were buying hardware in favor of cloud solutions and ‘software as a service’ (SaaS) and this had a significant impact on the firm’s performance. Yet IBM was trapped in a highly integrated, symbiotic business model in which hardware sales were tied to both high margin software sales and the proliferation of IBM consultants to install and maintain this. For years, this business model had stifled growth initiatives and made change extremely difficult. After brave choices and a long, difficult and painful reorganization, IBM is finally beginning to re-emerge to fight in a new competitive environment.

Organization structures can prove just as big an impediment to much-needed change as out-of-date business models. Both ABB and Nokia found themselves mired in infighting and intense internal competition due to matrix structures which proved difficult (and ultimately impossible) to manage as different groups with vested interests seeking to protect their corners. In this scenario, under performance pressure, misinformation from business groups tends to filter upwards giving senior management a false impression of how a company is faring. Combined with a lack of internal collaboration that prevents people from ‘connecting the dots’ which point to changes in the external environment, it becomes clear how structure can play a large part in pushing a company towards failure.

Changing Environment | When the very nature of an industry changes, this is bound to result in casualties and successful incumbent companies are perhaps the most vulnerable as

they are more likely to be locked into a co-evolution with existing partners, suppliers and major customers when it comes to a vision for the future. In addition, both management choices and the level of organizational adaptation will make it more or less difficult for a firm to step out of its current business model and recognize the environment around them is radically changing.

Neither the board nor the management of Kodak understood how fast the environment was changing from film to digital photography, and so management choices fatally reinforced the importance of the core film business. With the support of IBM’s board, Palmisano was so focused on increasing shareholder returns that he failed to see the locus of competition was shifting to the cloud and on-demand. And Nokia was so locked into its product-centric view of the industry, its management couldn’t conceive of the platform-based future Apple and Google were creating.

Weathering the Storm | While external shifts in the nature of an industry clearly play an end-stage role in corporate failure, it’s the interdependencies between these changes, management choices past and present, and the structures and business models a firm has adopted which ultimately determine whether a company has the ability to ride that change or be brought down by it. It is only companies that have made bad management decisions and have poor organization structures and business models that succumb to the external forces of change. 🌪️

* **Yves Doz** is an Emeritus Professor of Strategic Management at INSEAD and the Solvay Chaired Professor of Technological Innovation, Emeritus. He is the programme director for the Managing Partnerships and Strategic Alliances programme.

* **Keeley Wilson** is a senior researcher at INSEAD.

Why Successful Companies Usually Fail

The dynamics of corporate collapse are caused by three phenomena.

Yves Doz * & Keeley Wilson *

The annals of business history are replete with the names of once great companies that dominated an industry, only to lose pre-eminence and become shadows of their former selves or even disappear. Understanding why powerful companies fail and how to avoid such failure is one of the holy grails of business and management research, not to mention having spawned an enormous and lucrative consulting industry.

Yet, the very fact that successful companies continue to fail is a testament to an incomplete understanding of the drivers of corporate demise. Some argue that strategic outcomes and ultimately a firm's future are determined by the choices, commitments, and actions of top management. In this logic, stellar performance is linked to incumbent CEOs (think Jack Welch at GE, Lou Gerstner at IBM, Alan Mulally at Ford or Andy Grove at Intel) as is poor performance, even if the leader has only been in office for a short time (like Ellen Kullman at DuPont, Fritz Henderson at GM, Christopher Galvin at Motorola or Jorgen Centerman at ABB).

Another school of thought puts the emphasis of corporate demise on an organization's structures, processes and business models which foster rigidity and so make adaptation and change extremely difficult, if not impossible. And finally, proponents of Schumpeterian

creative destruction attribute the corporate decline to a firm's inability to adapt to a radically changing external environment – which has become all too apparent across a range of industries from bricks-and-mortar retail to publishing and communications in the face of technological disruption.

While all three of these arguments are compelling, none alone is sufficient in explaining why and how companies fail – this calls for a more holistic view of a company over its lifecycle. We have been very fortunate and privileged to have such a perspective with over 20 years of research at Nokia Mobile Phones; a business that shaped an industry it came to dominate with one of the strongest brands in the world, only to all but disappear in a fire sale to Microsoft.

“Ringtone: Exploring the Rise and Fall of Nokia in Mobile Phones”, our recent book which won the 2018 Academy of Management's prestigious Terry Book Award, charts and analyses Nokia's journey. But our findings are relevant far beyond the realms of Nokia's experience in attempting to explain why successful companies fail. We found that what leads a company down a competitive dead-end is a combination of management volition, organization adaptation, and industry evolution, with each playing a more or less prominent role over time, and the interdependencies between them becoming lethal.



Management Choices | Management choices obviously contribute to a company's decline, but it isn't just the decisions of the incumbent management team that play a role. The seeds of strategic stasis are usually sown by management choices made a decade or so earlier. It is these decisions that lead to the heuristics, creeping commitments, and hubris that create a context in which future action is taken.

Strong heuristics, particularly from the unconscious or unintended learning a company experiences as it grows and overcomes crisis situations, become implicit 'principles' in decision-making. So, for example, in its early days, having invested huge sums in technology development, Polaroid found there was a very limited market for its expensive instant cameras and certainly not one large enough to sustain the company. In the face of this crisis, Polaroid adopted a film-first, 'razor

“ Countries need to ensure that all of their residents have access to high-quality education and training programs that meet the needs of the labor market ”

As digital technologies and automation have advanced, fears about workers' futures have increased. But, the end result does not have to be negative. The key is education.

Already, robots are taking over a growing number of routine and repetitive tasks, putting workers in some sectors under serious pressure. In South Korea, which has the world's highest density of industrial robots – 631 per 10,000 workers – manufacturing employment is declining, and youth unemployment is high. In the United States, the increased use of robots has, according to a 2017 study, hurt employment and wages.

But while technological progress undoubtedly destroys jobs, it also creates them. The invention of motor vehicles largely wiped out jobs building or operating horse-drawn carriages, but generated millions more not just in automobile factories, but also in related sectors like road construction. Recent studies indicate that the net effects of automation on employment, achieved through upstream industry linkages and demand spillovers, have been positive.

The challenge today lies in the fact that the production and use of increasingly advanced technologies demand new, often higher-level skills, which cannot simply be picked up on the job. Given this, countries need to ensure that all of their residents have access to high-quality education and training programs that meet the needs of the labor market. The outcome of the race between technology and education will determine whether the opportunities presented by major innovations are seized and whether the benefits of progress are widely shared.

In many countries, technology has taken the lead. The recent rise in income inequality in China and other East Asian economies, for example, reflects the widening gap between those who are able to adopt advanced technologies and those who aren't. But education-job mismatches plague economies worldwide, partly because formal

education fails to produce graduates with skills and technical competencies relevant to the labor market.

In a report by the Economist Intelligence Unit (EIU), 66% of executives surveyed were dissatisfied with the skill level of young employees, and 52% said a skills gap was an obstacle to their firm's performance. Meanwhile, according to an OECD survey, 21% of workers reported feeling over-educated for their jobs.

This suggests that formal education is teaching workers the wrong things, and that deep reform is essential to facilitate the development of digital knowledge and technical skills, as well as non-routine cognitive and non-cognitive (or “soft”) skills. This includes the “four Cs of twenty-first-century learning” (critical thinking, creativity, collaboration, and communication) – areas where humans retain a considerable advantage over artificially intelligent machines.

The process must begin during primary education, because only with a strong foundation can people take full advantage of later education and training. And in the economy of the future, that training will never really end. Given rapid technological progress, improved opportunities for effective lifelong learning will be needed to enable workers to upgrade their skills continuously or learn new ones. At all levels of education, curricula should be made more flexible and responsive to changing technologies and market demands.

One potential barrier to this approach is a dearth of well-trained teachers. In Sub-Saharan African countries, for example, there are some 44 pupils for every qualified secondary school teacher, on average; for primary schools, the ratio is even worse, at 58 to one. Building a quality teaching force will require both monetary and non-monetary incentives for teachers and higher investment in their professional development.

This includes ensuring that teachers have the tools they need to take full advantage of information and

communication technology (ICT), which is not being used widely, despite its potential to ensure broad access to lifelong learning through formal and informal channels. According to the EIU report, only 28% of secondary-school students surveyed said that their school was actively using ICT in lessons.

ICT can also help to address shortages of qualified teachers and other educational resources by providing access across long distances, via online learning platforms. For example, the Massachusetts Institute of Technology's Open Course Ware enables students around the world to reach some of the world's foremost teachers.

This points to the broader value of international cooperation. The education challenges raised by advancing technologies affect everyone, so countries should work together to address them, including through exchanges of students and teachers and construction and upgrading of ICT infrastructure.

All efforts to bolster education should emphasize accessibility so that those who are starting out with weaker educational backgrounds or lower skill levels can compete in the changing labor market. Well-designed and comprehensive social safety nets – including, for example, unemployment insurance and public health insurance – will also be needed to protect vulnerable workers amid rapid change.

The artificial intelligence revolution will be hugely disruptive, but it will not make humans obsolete. With revamped education systems, we can ensure that technological progress makes all of our lives more hopeful, fulfilling, and prosperous. 🌍

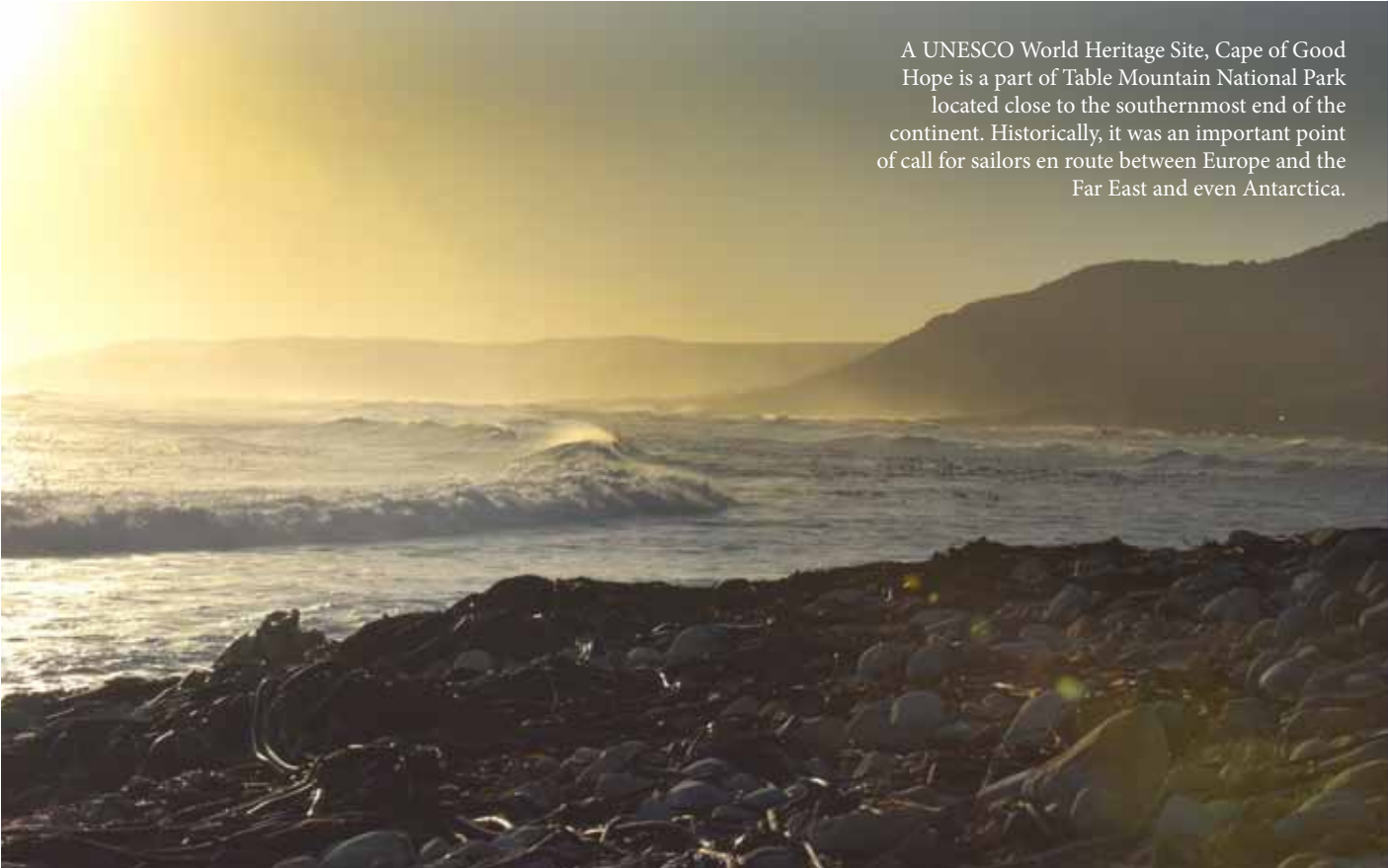
* Lee Jong-Wha, Professor of Economics and Director of the Asiatic Research Institute at Korea University, served as Chief Economist and Head of the Office of Regional Economic Integration at the Asian Development Bank.



Education in the Age of Automation

The race is on between technology and education. The outcome will determine whether the opportunities presented by major innovations are seized and whether the benefits of progress are widely shared.

Lee Jong-Wha *



A UNESCO World Heritage Site, Cape of Good Hope is a part of Table Mountain National Park located close to the southernmost end of the continent. Historically, it was an important point of call for sailors en route between Europe and the Far East and even Antarctica.

“ No visit to Cape Town would be complete **without a two-hour road trip** down the Cape Peninsula to two of the country’s most famous destinations: **Boulders Beach and the Cape of Good Hope Lighthouse** ”

Saudi Airlines offers direct flights into Johannesburg four-times a week and frequent daily flights between Johannesburg and Cape Town via a myriad of carriers makes getting to the coast stress-free and relatively inexpensive. Flights from Johannesburg to Nelspruit, the airport located near the southern portion of Kruger National Park, depart regularly Monday through Saturday.

in one of the private game reserves which border the National Park is a great option. Since there are no fences dividing Kruger from many of the surrounding private reserves like Sabi Sands, Timbavati, Thornybush and Manyeleti, guests have the opportunity to view all the same animals, but with a few key differences. Due to private reserves’ ability to limit guests, there is less commotion and vehicle traffic which translates into increased game viewing. Unlike in Kruger, private reserve safaris can venture off-road into back country locations which are particularly helpful when tracking elusive leopards or cheetah. Located on South Africa’s eastern border with Mozambique and flanking Kruger, Manyeleti Private Reserve offers some remote intimate bush camp experiences and is a dream

destination for wildlife enthusiasts. While Sabi Sands and Thornybush have the monopoly on luxury camping, Manyeleti’s small-group, more primitive lodging promises a very intimate safari experience. At Manyeleti’s camps, it is not unusual to be sipping your morning coffee as a herd of giraffe graze just feet away or fall asleep to the muffled sounds of lions and leopards grunting and growling in not so distant darkened grasslands. Manyeleti’s camps may offer fewer amenities, but what they lack in dreamy bathtubs and gourmet dinners they make up for an extraordinary wildlife encounters.

From fiery-maned lions on the prowl in Kruger National Park to massive southern right whales breaching off Cape Town’s coast, South Africa is a nature lovers’ paradise. 🦁

An African penguin, also commonly known as the jackass penguin for their distinctive bray, enjoys an afternoon nap in its nest.





Due to their relatively low numbers, only 7000 remain in the wild, two male cheetahs take a moment to rest in a remote area of Manyeleti Game Reserve, a private game reserve bordering Kruger National Park.

“ Depending on the location of your hotel, you won’t have to venture farther than the lobby for a brush with the local wildlife ”

featuring local fare. On most nights, local artists gather curbside to sell their handicrafts and art; a great opportunity to learn more about South Africa’s burgeoning craftsman and art scene.

Depending on the location of your hotel, you won’t have to venture farther than the lobby for a brush with the local wildlife as Chacma baboons, also known as Cape baboons, run amok in city’s more suburban neighborhoods.

Table Mountain National Park, part of the Cape Floral Region Protected Areas and a UNESCO World Heritage Site is a must-visit point of interest in any itinerary. The iconic 1,084-meter-high flat-topped plateau looms like a sentry over the seaside metropolis and offers majestic panoramic views from the top. The Park’s lush, biodiverse landscape is home to over 2000 species of plants including the rare *disa uniflora*, an endemic species of orchid unique to the Cape, as well as a myriad of mammals

and birds like rock hyrax, porcupines, lizards, and African black eagles.

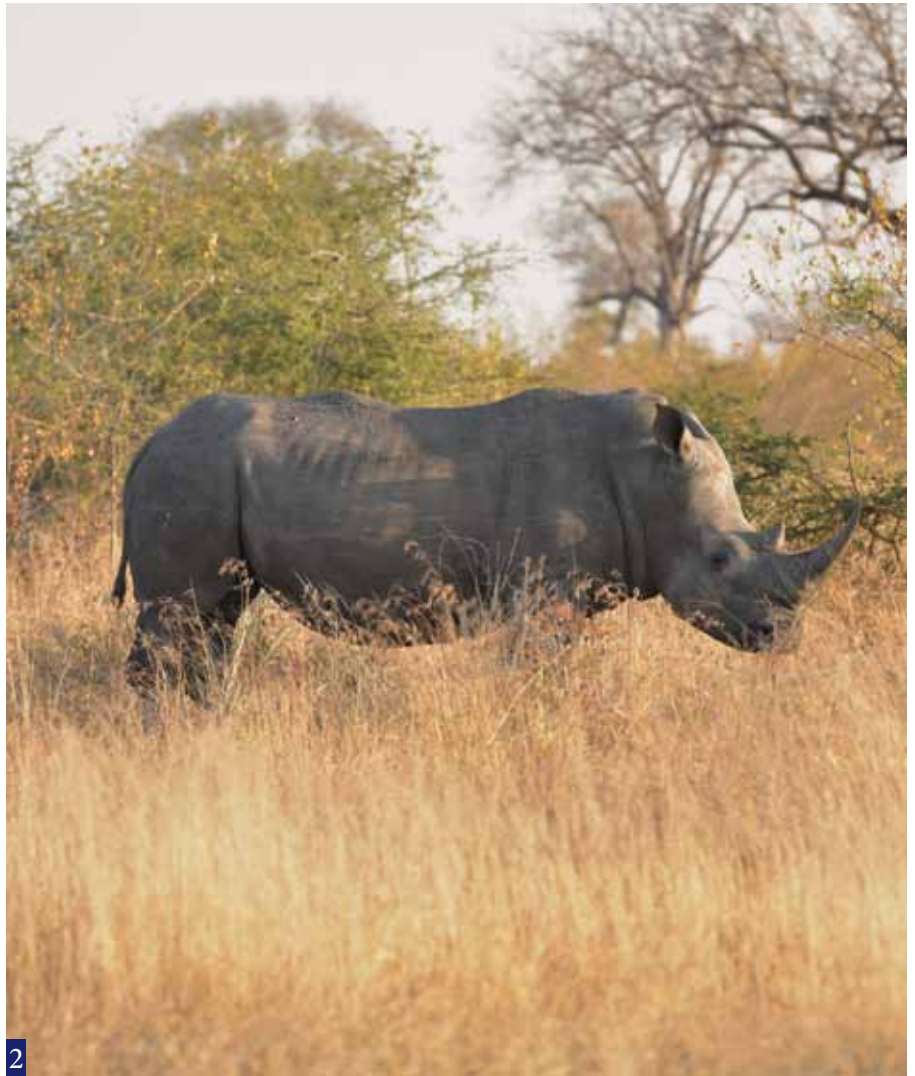
Cape Town tour operators offer a variety of ocean adventures such as whale watching, snorkeling with fur seals, cage-diving with great whites and sea kayaking expeditions featuring African penguin and dolphin viewing. With water temperatures that never climb about 20-Celsius, be warned that almost all seafaring trips guarantee you’ll be cold and wet.

No visit to Cape Town would be complete without a two-hour road trip down the Cape Peninsula to two of the country’s most famous destinations: Boulders Beach and the Cape of Good Hope Lighthouse. From only two breeding pairs in 1982 to a vibrant colony of over 3,000 birds in 2019, Boulders Beach’s African penguin colony is one of the world’s largest, not to mention one of the best places to get an up-close view of these playful seabirds. As not to

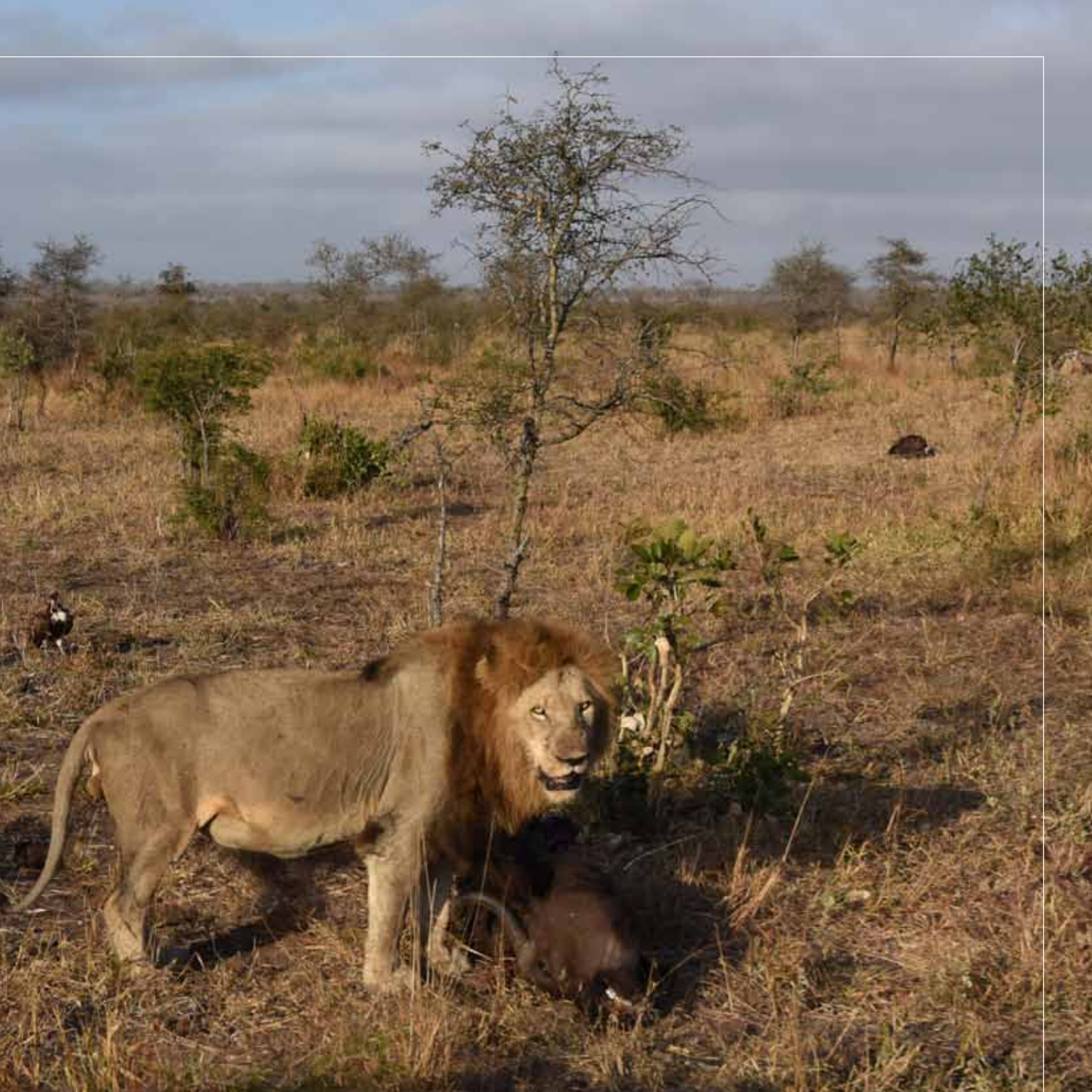
disturb penguins, guests meander along an expansive boardwalk which moves through the birds’ shoreline habitat. Unlike a zoo, this offers visitors a chance to view the flightless little charmers swimming as well as nesting in their natural environment. Contrary to some reports, Cape of Good Hope is not the southernmost point of the continent, but still offers some of the most remarkable views of South Africa’s coast all the same.

South Africa is home to 80% of the world’s remaining rhinos, both white and black species, as well as other rare endemic fauna like the Springbok, a spritely brown and white deer. So, there is no better place to admire nature’s majesty than in Kruger National Park, one of Africa’s largest game reserves. As a self-drive park, Kruger offers many accommodations and camping options, but it can also get quite crowded. For visitors looking for a more peaceful, back-to-nature bush experience, staying

1. Female impalas, called ewes, graze on the tall grass in small groups, commonly known as a harem.
2. With the largest concentration of rhinos in the world, Kruger is one of the best places to admire these shy and critically endangered animals.
3. Water buffalo is considered one of Kruger National Park's 'big 5', which are the five most dangerous animals in the park.



two of the more popular, trendy spots. Camps Bay, an area in the Atlantic Seaboard, offers one of the best-centralized locations in the city, not to mention one of the most picturesque with its ribbon of sand beach flanked by a stunning mountain range named the Twelve Apostles. This high-dollar enclave has several visit-worthy beaches such as Glen Beach, famous for its surfer-scene, and Oudekraal, a favorite venue for beachfront barbecues, known as a braai in Afrikaans, but Camps Bay Beach is considered the grand dame of them all. A gold standard spot for selfies and social media pics, a Camps Bay Beach stroll features thunderous waves crashing over the boulder-rimmed tidal pools and sunset snaps capture the surrounding plateaus awash with colors of gold and rose. Down palm-lined Victoria Road, which runs parallel to the beach, enjoy an evening of perusing art galleries, quaint boutiques and an array of restaurants



The ultimate destination for nature enthusiasts and adventure travelers, South Africa is one of the best locales on the globe for once-in-a-lifetime experiences with an extraordinary array of wildlife. Africa's southernmost expanse guarantees thrills by land and sea. Cape Town's coastal waters brim with a variety of marine life, up to 37 species of whales and dolphins, and False Bay hosts some of the largest great whites ever recorded. Kruger National Park's undulating amber-hued

Savanna teems with the 'big 5'; Africa's five most dangerous as well as most-poached beasts: lion, elephant, buffalo, rhino, and leopard. Whether you choose to journey across the veld in a vintage Land Rover 4x4 to spot lounging lions or set out on a tandem sea kayak upon the wind-lashed waters of the Atlantic in search of playful fur seals, an exciting wildlife encounter awaits.

Cape Town's urban sprawl comprises eight suburbs or neighborhoods with City Bowl and Atlantic Seaboard being



South Africa Where the Wild Things Are

From fiery-maned lions on the prowl in Kruger National Park to massive southern right whales breaching off Cape Town's coast, South Africa is a nature lovers' paradise.

Written and Photographed by Elizabeth Davis

“ As falconer numbers continue to swell, it has aided in the decline of the endangered houbara bustard, the falcon’s favorite fare ”



their color. Of course, the overall shape and color of the bird are important, but there are many criteria for the Mazayen.” Baron von Poelnitz is a known breeder among falconers. The Baron’s four falcon breeding farms, located across Europe, produced and sold several of the birds competing in the festival’s race and beauty contests. “Here, it is a fashionable sport, and in Europe, it was a symbol of Kings,” added von Poelnitz, who was launched into falcon breeding superstar status after selling several of his birds to Sheikh Zayed bin Sultan Al Nahyan in the 1990s, “but it doesn’t have to be an expensive sport. You can buy a falcon for SR 3000-4000, but another for SR 1million. The rarer the bird the more the price.” Maintenance of the birds is very low, the Baron continued, but of course, there are routine veterinary visits which can get costly.

In addition to the pedigreed bird, a contemporary falconer can choose from an array of upmarket accouterments. In 2017, Bentley Motors introduced its bespoke SUV the Bentayga Falconry by Mulliner, replete with a plush custom master-flight station and in-car perch, and high-tech gadgets such as drones and GPS tracking devices are popular must-haves with elite enthusiasts.

At the festival’s race finale, despite the early morning sandstorm, competitors remained focused on the SR 500,000 first place prize. In contests of speed featuring the earth’s fastest bird, seconds matter and strict guidelines adhere.

At the far end of the racing stadium, enveloped with an ethereal shroud of dust, a young man whirls a faux dove carcass neatly tied to the end of a long tether. The desert’s silence was broken by his periodic bellows as he dashes to and from across the sienna-hued sand. With the hubris of a Montana-born cowhand hurling a lasso after a renegade calf, he stretches out his arm to gyrate the bait affixed rope. Seconds after the animated-dancer whips the corpse-tether into a gyre, a cocoa-colored falcon swoops down through the steady sandy squall. In over a dozen or so seconds the falcon bulleted across the 400-meter arena from one falconer to another, moving from start to finish. Before settling down the sand, the bird soars in pronounced circles above, moving with fluid undulating patterns akin to the brush strokes of a master painter applying watercolors across a canvas.

When the racer finally comes to rest, the falconer kneels before it and the bird takes its place upon his glove; the ancient bond reignited in ashy-dust lashed plain. Although some aspects of falconry have been shaped by the fancies of each passing generation, it is the elemental traditions established by two primordial hunters, a bygone Bedouin hunter, and his bird, that live on. 🏹



“We have falconers here from 9-85-year old,” explained Khater Al Khater, senior media advisor for the Saudi Falcons Club, “and we want visitors to understand that falconry is part of the heritage of Saudi Arabia. Our grandfathers used the Falcons to hunt and we want to educate people about our history.” Away from the racing action, the festival’s cultural village’s architecture was inspired by the colors and designs of old Riyadh circa 1950 imbuing visitors with a feeling of nostalgia and adding to the historical ambiance. The interactive heritage museum thrilled visitors with its numerous falcon holograms and other high-tech visuals. Highlights also included a concert stadium for live music performances, a contemporary art gallery and a domed-theater featuring nightly entertainment for families. At the village’s outdoor falconry expo area, crowds gathered to watch falconers showcase their birds. Awash with proud smiles, falconers answered questions and encouraged visitors to don their leather gauntlets and handle the birds as well as pose for photos.

Open to a small audience of VIPs, falcon owners and select guests, the two-night Mazayen, or beauty contest, included Hurr, which SFC defines as brown-hued falcons, and Gyr-Pure, purebred Gyrfalcons. Each night’s first-place winner collected an SR 500,000 prize. “The bird’s beauty isn’t just about color,” explained German-born falconer and breeder Nicolaus Baron von Poelnitz of Nicolas Falcons of Germany, “it is also about the feather’s designs, the nose holes, the eyes position on the head and





waning dependence on his dutiful raptor to procure food, falconry has evolved.

Over four millennia ago, a nomad adrift on the unforgiving terrain of continental Asia conditioned his first wayward falcon, training it to return to him after snatching up a small game. Unlike their Bedouin forefathers, many of today's falconers have had to forsake the sports' hunting roots to compete in high-profile, high-stakes international racing competitions and beauty contests. These events have garnered global interest thanks to international media reports of multi-million-dollar prizes and breeder's exquisite birds fetching fine-art prices.

Ultimately no one could foresee how nature's finest airborne construct of power and speed would evolve from a nomadic hunter's primitive survival tool

to the prized contestant in the cachet sport of kings, but for Al Arjani and many others, the falconry isn't only about big-money prizes and competition, it is about honoring a familial legacy and preserving traditions.

In 2016, Saudi Arabia along with 17 other countries comprised the UNESCO Intangible Cultural Heritage of Humanity list for Falconry, A Living Human Heritage and the following year, the Saudi Falcons Club (SFC) was established by a Royal Decree. SFC's mission is to support its more than 20,000 members and maintain the sport's cultural legacy for future generations. In honor of the ancient tradition, the King Abdulaziz Falconry Festival premiered from January 25th to February 3rd. In the Kingdom of Saudi Arabia, the venerable living

art form's time-honored customs are as esteemed as family monikers, kinsman and tribal genealogy.

Spanning about 650,000 square meters outside the small city of Malham, located about 1-hour northwest of Riyadh, the festival broke the Guinness Book of World Records as the largest falcon racing tournament on the globe. Almost 1723 racers and over 2000 race team members came from across the region contending for their share of SR14,630,000 in prize money. The race was open to six falcon categories with rounds split into categories under one-year and over one-year. According to SFC, the races fastest recorded time was 400-meters in 16.276 seconds for a Jeer Tebaa Jirnass, a Gyr Falcon above one-year, owned by UAE's F3K team.

In the remote village of Al Khen in Saudi Arabia, nestled amid the vast tawny dunes of the world's largest desert, falconer Naif Al Arjani's day begins in the early hours before sunrise. With the inky morning's silence punctuated by the cadence of 25 falcons fluttering in anticipation of their flight, Al Arjani scuttles about in the darkness organizing his team of flyers for their daily training. Al Arjani, a member of the Saudi Falcons Club, has just pulled off a big win at the King Abdulaziz Falconry Festival taking 2nd and 3rd place in the race finale.

"My father is a falconer, my grandfather is a falconer, it is our tradition," remarked Al Arjani, who began racing in falcon competitions in Dubai in 2017, "I don't know how to explain it, but it is a feeling when you love something more than yourself. When I watch the falcon fly across the desert and race through the air, I feel like I own the sky."

In autumn, prior to the racing season, which spans winter's cooler months, Al Arjani, three trainers and his falcons start their day at 4:30 a.m., embarking on a rigorous routine that will last about four-to-five months. Aided by drones and kites, he races his falcons across a desolate sea of sand for about four hours a day, conditioning them to fly faster, higher and do what they were meant to do: hunt.

However, the sports' steady rise in popularity throughout the Middle East is not without controversy. As falconer numbers continue to swell, it has aided in the decline of the endangered houbara bustard, the falcon's favorite fare. Many GCC countries have had to enact conservation initiatives to protect migratory birds, particularly for the houbara bustard, and new laws limit falconry hunting in some areas altogether.

In an effort to find a balance between traditional hunting practices and species extinction, not to mention modern man's



Falconry Historical Pride and Glory

Falconry Festival honors traditions and
inspires future falconers.

Written and Photographed by Elizabeth Davis



“ Throughout the millennia,
camels have been intrinsic to
Bedouin communities’ survival fulfilling a
myriad of roles: food source,
mode of transport,
commodity and companion ”

the camel with a unique style from paintings, drawings, sculpture and more. In addition to camel racing and beauty competition, this year’s festival also included two new events: bull-riding with cowboys hailing from Brazil, U.S.A, and Mexico as well as the World Nomad games, featuring traditional sporting games from 90 countries.

Established by royal decree in 2017, the Saudi Camel Club, the festival organizer, has worked to make the festival not only entertaining but also an event that honors Saudi cultural legacy.

“In ancient history, we were many tribes but now we are one family,” added Sheik Mutasher Al Mershed, “What is really good about this festival is that it brings people of all backgrounds together and I want to share a big thank you to everyone involved. Under the leadership of the Custodian of the Two Holy Mosques King Salman bin Abdulaziz, and His Royal Highness Prince Mohammed bin Salman, the Crown Prince, this festival is keeping us in touch with our ancient history and as a tribal community we are very proud that our heritage is not forgotten.” 🇸🇦



Photographed by Elizabeth Davis

a dutiful, almost heroic camel as the central character.

"I know a guy, he is an old man now, but when he was a boy, his father sent him into the desert at night to look after the camels," noted Fahad Al Enzi, a festival attendee, "during the night a wolf tried to attack him, but his camels fought it off and probably saved his life. A camel will actually protect their owner and his family, they are beautiful animals and have been good to us." A ubiquitous sentiment amongst camel owners, many story morals highlight the formidable bond forged between man and beast. One owner explained that once you become linked to your camel, they will never forget you and although they may travel kilometers away from home, they will always come back.

As the largest camel festival on the planet, the month-long event receives up to 20,000 visitors daily. Starting at around 9:00 am, clamoring crowds gather to watch the Mazayen or beauty pageant, as up to some 1000 dromedary divas a day trot past the judges aiming to secure the top beauty-queen crown and some of the SR30 million in prize money. Contest criteria are lengthy but shapely

albeit sagging lips, perky ears and coat texture are among the most important qualities. "This is our second visit to the beauty contest," said Joe Vollmer, a teacher from U.K, "Everyone has been so welcoming. We were offered tea, coffee, and even camel's milk. We learned a bit about the standards like they must have the floppy lip and long neck, but would like to know more."

Camels' coats come in a variety of colors, from frosted gold to cocoa brown and rich raven black, but according to Faris Al Otaibi, King Abdulaziz Camel Festival Media Liaison, the white and black camels are the most highly prized as they fetch the most money at auction. "Some of the camels competing in the Mazayen are valued at SR 15 million or more," noted Mr. Al Otaibi, "and each color has a different beauty standard. For example, black camels should have large feet, but the white camels' feet should be small. The size and position of the ears on a black camel is also different from the others."

Understandably aesthetic nuances are lost on most onlookers, but for those competing in high stakes competitions and multi-million-dollar auctions, no detail goes unnoticed. For camel

breeders, owners and camel enthusiasts alike, one glance at the mammal's bone structure and feet can reveal much about the animal history. The KSA's landscapes have helped influence the camel's evolution wherein animals from different regions have slight physical variations. Camels from the central and northern regions are known to have softer foot pads which are better for walking through sand, while camels from the southern regions are known for their tougher, wider feet which are conducive for traversing rocky mountainous territory.

Inside the camel museum stands the mounted and taxidermied remains of Khuzama, the much-loved beauty contest winner. For a decade, Khuzama took the Mazayen's first-place prize seven times garnering over \$8 million in winnings, but tragically she died last year after giving birth. Since her death, fans have shared messages of condolences on social media and some made the journey to the festival to pay tribute to this famed beauty queen.

At the festival's art gallery and workshop venue, artists from across the region and Europe commemorate



You'd be hard-pressed to name another animal more synonymous with Arab culture than the camel. With its adorably wide-set, densely lashed eyes and awesome crooked teeth akin to weathered tombstones, the oddly endearing one-humped beast inspires a familial love and respect among its owners unlike any other. Throughout the millenniums, camels have been intrinsic to Bedouin communities' survival fulfilling a myriad of roles: food source, mode of transport, commodity and companion.

At the third-annual King Abdulaziz Camel Festival, visitors can learn more about this beloved national animal, but more impressively gain a deeper understanding of Saudi's tribal heritage and cultural legacy.

"Even for the people who have everything in life, it is actually deeper than having a bunch of camels," explained Sheik Mutasher Al Mershed, "when you go back in history, the camel is an essential friend in life. It gives you food, milk and our ancestors not only wore the wool but made

their tents from it. Our ancestors were nomads so the land meant nothing, the camel was our asset."

Talk to almost any Saudi citizen at the camel festival and they will have a tale to tell about a camel. Whether it's a story about his grandfather's or his great-grandfather's camel, camel folklore abounds and woven into this rich tapestry of stories about family and chattel is the history of a nation. Tales of tribal skirmishes, the rise and fall of family dynasties and perilous journeys across vast deserts all include

“ Talk to almost any Saudi citizen at the camel festival **and they will have a tale to tell about a camel** ”



King Abdulaziz Camel Festival Celebrates Cultural Icon

At the third-annual King Abdulaziz Camel Festival, visitors can learn more about this beloved national animal, but more impressively gain a deeper understanding of Saudi's tribal heritage and cultural legacy.

By Elizabeth Davis
Photos: SPA

The perfect place to do it all. Or do nothing at all.



SkyTeam Lounges* are the perfect place for you to do whatever you want to do – work, relax, snack, shower – or simply do nothing at all. Choose from more than 600 lounges offered by our member airlines worldwide.

For your next trip with SkyTeam visit our Lounge Finder on [SkyTeam.com](https://www.skyteam.com)

*Our lounges are open to Elite Plus, First and Business Class customers flying on any SkyTeam airline.



AEROFLOT

Aerolíneas Argentinas

AEROMEXICO

Al Europa

AIRFRANCE

Alitalia

CHINA AIRLINES

CHINA EASTERN

CZECH AIRLINES

DELTA

Garuda Indonesia

Kenya Airways

KLM

KOREAN AIR

MEGA

SAUDIA

TAROM

Vietnam Airlines

XIAMENAIR



Taste the World with SkyTeam

It doesn't matter where you're traveling to, and whether it's for business or leisure, there's one truth that's universal for us all – you're going to want to eat when you get there! Who better to advise on the best dishes in some of the 1,150 destinations across the SkyTeam network than the flight attendants who fly there? Our 19 members reveal their favorite dishes from their home cities.

Kenya Airways, Clara, Nairobi

"There are 42 tribes in Nairobi, each with their own specialty dish. The Kikuyu signature dish is githeri: beans, maize, potatoes, carrots and cabbage."

Saudia, Maria, Jeddah

"If you're short on time but want a quintessential Jeddah experience, make a pit-stop at Al Nathiel Cafe to take in the traditional decorations and shisha."

Middle East Airlines, Melissa, Beirut

"Middle Eastern food is big on mezze, so if you're travelling in a group be sure to order some, especially Tabbouleh."

Alitalia, Michela, Milano

"Vegetarians must visit Joia, a gourmet vegetarian restaurant which fuses Mediterranean cuisine with world food. The chocolate 'Macondo' is absolutely delicious."

Air France, Sophie, Paris

"Paris' patisseries are legendary. You can have the best meal of your trip in exchange for just a few Euros. Visit Café de Flore, and sip a café au lait like a true Parisienne."

For more travel inspiration visit www.skyteam.com or find us on Instagram @skyteamalliance 🌍



Omani Sands

A landscape of wind-sculpted and rippled dunes at the Sharqiya Sands, a desert in Oman. In recent years, the Omani government has boosted adventure tourism in the region, providing new employment opportunities for its Bedouin inhabitants.

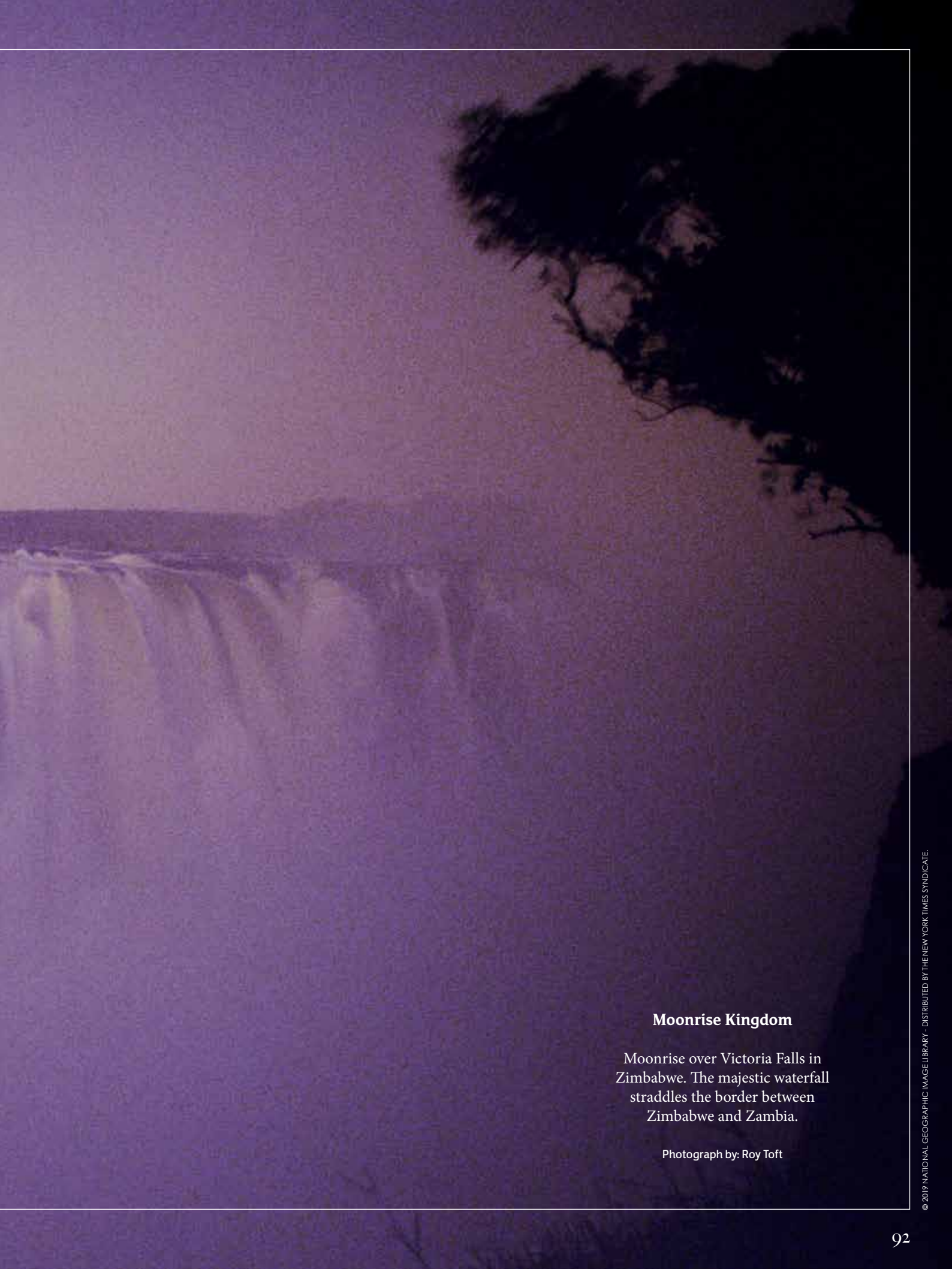
Photograph by: Sergio Pitamitz

Poor Man's Umbrella

The purple flower of a *Gunnera insignis* in Costa Rica. The plant is also called the Poor Man's Umbrella, owing the name to its wide leaves.

Photograph by: Michael Melford





Moonrise Kingdom

Moonrise over Victoria Falls in Zimbabwe. The majestic waterfall straddles the border between Zimbabwe and Zambia.

Photograph by: Roy Toft



Contents

April 2019

87

King Abdulaziz Camel Festival Celebrates Cultural Icon

At the third-annual King Abdulaziz Camel Festival, visitors can learn more about this beloved national animal, but more impressively gain a deeper understanding of Saudi's tribal heritage and cultural legacy.



83

Falconry Historical Pride and Glory

Falconry Festival honors traditions and inspires future falconers.



69

Why Successful Companies Usually Fail

The dynamics of corporate collapse are caused by three phenomena.



Cover:
Elizabeth Davis

Publisher



Managing Director
Mohammad M. Alomar
alomar@sspc.com.sa

Advertising



Riyadh
Tel: 00966 11 4412555
Fax: 00966 11 4401466
advertising@sspc.com.sa

CONTENT
SPECIALIZED MEDIA

Dubai
Tel: 00971 4 4390596
Fax: 00971 4 4456728
advertising@csmedia.ae

Letters to the editor:

Ahlan Wasafian

P.O. Box 65701
Riyadh 11566
Kingdom of Saudi Arabia
Tel: 00966 11 2128005
Fax: 00966 11 4401367
Toll Free: 800 758 6666
aws@sspc.com.sa



A Subsidiary of





أهل وسأهلا Ahlán Wasahlán

A Monthly Magazine Published by
Corporate Communication
Saudi Arabian Airlines
P.O. Box. 620, Jeddah 21231
Kingdom of Saudi Arabia

www.saudia.com

Director General
Saudi Arabian Airlines
Saleh bin Nasser Al-Jasser

V.P Corporate Communication
Editor-in-Chief
Fahad Abdullah Bahdailah

Managing Editor
Christine Sarkis

csarkis@saudia.com
Tel. +966 12 686 7718

Saudia Mission

To be a world-class airline that is guest driven, operating with a genuinely competitive commercial framework, while proudly raising our nation's flag across the globe with a highly qualified and motivated workforce.

ISSN: 1319-1543

Opinions expressed in the magazine do not necessarily express the view-points of the Saudi Arabian Airlines

Readers are advised to seek specialist advice before acting on information contained in this publication which is provided for general use and may not be appropriate for the readers particular circumstances.

No part of this publication or any part of the content thereof may be re-produced, stored in a retrieval system or translated in any form without the permission of the publishers in writing. An exemption is hereby granted for extracts used for the purpose of fair review.

Direct



السعودية
SAUDIA



Nature's artistry enchancing your eyes forever

Mauritius: unforgettable tropical memories

3 direct flights weekly from Riyadh and Jeddah

saudia.com

Dear Guest,

Welcome to SAUDIA. We would like to inform you that in case of any illness please let us know before your next flight.

For more information visit saudia.com and download the MEDIF form and have it filled by your medical consultant.

We wish you a safe and pleasant flight.



Ahlan Wasahlan

April 2019 ■ Your Complimentary Copy from «Saudia»



Falconry
Historical Pride
and Glory